

# 宣城经济技术开发区管理委员会文件

宣开管〔2018〕138号

## 关于印发《宣城经济技术开发区“招商引资百日会战”实施方案》的通知

管委会各部门、各驻区单位，各街道办事处：

经研究，现将宣城经济技术开发区“招商引资百日会战”实施方案印发给你们，请认真贯彻执行。

附件：《宣城经济技术开发区“招商引资百日会战”实施方案》



抄报：市委、市人大、市政府、市政协、市纪委监委、市委组织部、

市委统战部、市委政法委

抄送：市直各单位、各产业招商组

宣城经济技术开发区管理委员会办公室

2018年8月1日印发

(共印50份)

# 宣城经济技术开发区“招商引资 百日会战”实施方案

为深入贯彻落实市政府“招商引资百日会战”工作部署，全面全员推动开发区招商引资工作，特制定本实施方案。

## 一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻市委工作会议精神，认真落实“招商引资百日会战”工作部署要求，抢抓长三角一体化高质量发展和G60科创走廊建设机遇，通过实施“四个全面”（领导干部全面挂帅招商、全委成员全面投身招商、全区上下全面对接市直各单位招商、一切工作全面服从服务招商工作），构建开发区与市直各单位、产业招商组和驻外机构一体化推进招商工作格局，促进开发区招商引资工作实现新跨越，为加快推动开发区转型升级奠定坚实基础。

## 二、目标任务

招商引资“百日会战”活动期间，确保签约项目50个、力争超60个，协议引资确保完成100亿元、力争超120亿元。其中，各班子成员至少招引1个5亿元以上项目；招商局至少招引30个项目，平均每个项目引资不低于6000万元；其他部门单位至少各招引1个5000万元以上项目。

## 三、工作举措

在坚持招商引资“四个优先”（以大而好的项目优先，以投

资积极性高、见效快的项目优先，以产业招商组项目和以商招商项目优先，以盘活嫁接僵尸企业项目优先）、项目推进“2510”行动、营商服务“一次不用跑、事情能办好”的基础上，扎实推进“四个全面”招商引资工作安排，聚力掀起招商引资热潮。

**（一）领导干部全面挂帅招商。**结合产业转移趋势，划定京津冀经济圈、南京都市圈、上海中心城区、杭州都市圈、珠三角经济圈、宁波都市圈、苏锡常都市圈等7个招商引资重点区域，分别由一名分管委领导包片，并分解具体招商引资任务（详见附件）。各包片联系领导要围绕资源优势、主导产业和龙头企业，面向各自联系片区，以引进战略性新兴产业为重点，突出产业链和产业集群，瞄准500强、行业百强、知名品牌企业、知名商（协）会，积极开展多批次、大频率、高密度的小组招商引资活动，着力引进行业龙头企业和配套协作企业。

**（二）全委成员全面投身招商。**实行全员联动招商制度，全体干部职工全部编入各招商片区，全面投入招商工作，在确保完成本职工作同时，积极主动参与本部门、本单位招商引资工作。全体干部职工要充分挖掘身边的各类招商资源，主动联系，跟踪对接，全身心投入招商服务工作，形成人人想招商、人人抓招商、人人为招商的浓厚氛围。

**（三）全区上下全面对接市直各单位招商。**牢固树立“招商一体化、工作一盘棋”的全局意识，各片区招商组要主动对接市投促局、市直各单位、产业招商组和驻外机构，做到紧密协作、无缝对接，形成一体化招商引资新机制。

**（四）一切工作全面服从服务招商工作。**坚持经济思想围绕项目转、工作盯着项目干、成效通过项目看，一切工作服从招商、一切工作服务招商，进一步提升招商引资帮办服务水平。实行全程代理制、帮办负责制、一次告知制、清单公示制和限时办结制，务实打造“一次不用跑、事情能办好”的营商服务环境，主动为企业引进和项目落户提供高效优质服务。加快世行项目、科技园等基础设施项目建设，加大土地征收、指标报批等工作力度，为项目落户进场提供有利条件。用足用活“四项基金”、高质量发展奖补“四十条”等政策，发挥希达担保公司融资杠杆作用，解决项目落户资金难题，全方位营造亲商、安商、富商良好环境。

#### **四、相关要求**

**（一）强化组织领导。**开发区“招商引资百日会战”工作由党工委书记、管委会主任刘家和同志亲自领导，其他班子成员分工负责，招商局负责综合协调、汇总整理、项目预审和后勤服务保障等工作，确保各片区招商工作有序推进。

**（二）细化任务分工。**招商局要在每月初将工作任务分解到各片区；各片区联系委领导一方面要亲力亲为、挂帅出征，另一方面要精心谋划、科学调度，将本组工作任务进一步细化，落实到各责任单位；各责任单位主要负责人要负总责、具体抓，合理安排具体分工，并于每周五将本部门招商信息汇总表报本片区牵头单位，由牵头单位在周五下班前报招商局。

**（三）加强业务学习。**全体干部职工要切实加强招商业务知识学习，既要掌握行情，把握产业动态，敏锐捕捉项目信息，也

要熟悉内情，吃透制度文本，全面掌握我市及开发区出台的各项优惠政策，增强与客商的沟通能力和洽谈水平。

**（四）严格考核奖惩。**纪检监察审计室牵头，党群部配合，将落实全员招商情况作为各部门单位首要绩效考核指标，加大考核权重。考核结果作为单位和个人评先评优、兑现奖励的重要依据。纪工委要加强工作督导，对在工作中表现出色、取得显著实效的，要及时通报表彰；对工作中不作为、慢作为，推诿敷衍的，要通报批评，情节严重的要依规依纪严肃问责。

附表 1：“招商引资百日会战”招商片区任务分解表；

附表 2：“招商引资百日会战”项目信息汇总表；

附表 3：“招商引资百日会战”任务完成情况发布表。

附表 1:

## “招商引资百日会战”片区任务分解表

目标任务		联系委领导	对接产业招商组和驻外机构	责任单位	帮办联系人	
总目标任务	120 亿元	刘家和	各片区	各责任单位	各联系领导	
片 区 划 分 任 务	京津冀经济圈	15 亿元	李 军	投促局王文、北京办事处	建设局、投服中心、小微项目采购中心、建管分局、金坝街道办事处	张增华、刘 毅、王 飞
	南京都市圈	10 亿元	谢 彬	投促局杜圣初、南京办事处	财政局、纪检监察审计室、党群部	汪晓明、焦相军、凤元昊
	上海及周边区域	25 亿元	张旗会	投促局巫会友、上海浦东、奉贤、闵行、青浦办事处	党政办、安监局、税务局、金融服务中心、天湖街道办事处	刘秋根、赵炎鑫、潘孝峰
	珠三角经济圈	25 亿元	姚正东	投促局涂顺、深圳办事处	招商局、统计站、科创中心、规划分局	金 刘、陈建国、李 进
	杭州都市圈	15 亿元	余 红	投促局章启斌、杭州办事处	经发局、文明办、工商质监所、房管分局、机关工会	万正强、孙 政、徐 龙
	宁波都市圈	15 亿元	孙朝晖	投促局章启斌、宁波、温州办事处	希达房产公司、大豪水厂、国土分局、环保分局、消防大队	黄 继、陈 伟、吴勇明
	苏锡常都市圈	15 亿元	包晓明	投促局杜圣初、苏州、无锡办事处	征迁办、社发局、城管局、公安分局、飞彩街道办事处	朱 浩、姚 俊、郭 舜

注：责任单位中排第一位的，为本片区牵头责任单位。

附表 2:

## “招商引资百日会战”项目信息汇总表

所在片区:

时间: 月 日—— 月 日

项目名称	投资额	进展情况 (在谈、 拟签约、 签约)	需调度问题	下一周工作计划	牵头对接 单 位	项目信息 开发区提供人	项目方 联系人	开发区 帮办人 (在谈不填)

注: 各责任单位每周五上午填写好本表后, 报本片区牵头责任单位; 牵头责任单位于每周五下午 5:00 前, 将本片区各责任单位项目信息汇总后, 报招商局办公室; 招商局办公室于每周一上午统一发布各片区招商引资任务完成情况。

附表 3:

## “招商引资百日会战”任务完成情况发布表

时间:

片区名称	在谈项目数	拟签约项目数	签约项目数	签约引资额