

# 经开区 2023 年工作总结及 2024 年工作计划

近年来，旌德经开区全面贯彻落实省市县各项决策部署，紧紧围绕工业强市“6543”计划、县委“1136”工作思路和“双百双十”战略目标，聚焦“工业富县”战略，围绕“优区、提标、扩权、赋能”总目标，奋力拼搏、砥砺前行，坚定不移打造全县经济发展主战场。

## 一、基本情况

旌德经济开发区是 2006 年 9 月经省政府批准筹建的省级经济开发区，主导产业为生物医药、农副产品深加工、机械电子。经开区规划面积 5 平方公里，批准面积 1.6 平方公里，实际管理面积 4.72 平方公里，主园区包括新桥、篁嘉两个园区，园区共有注册企业 267 家，包括工业企业 95 家，其中：规上工业企业 28 家，亿元以上企业 7 家，高新技术企业 11 家，战略性新兴产业企业 9 家；国家级专精特新“小巨人”企业 2 家、省专精特新冠军企业 2 家、省专精特新中小企业 12 家。2022 年，生物医药特色产业集群被认定为安徽省县域特色产业集群（基地）。

2023 年，园区经营(销售)收入、规上工业总产值、实体经济税收、亿元企业数较 2021 年翻了一番，取得了产值 10 亿元企业及 20 亿元招商项目零的突破，常住人口净增 946 人达 4455 人。2022 年省级以上开发区考核前进 10 位，省级开发区

土地集约利用评价考核前进 16 位。

2024 年工作目标:主园区固定资产投资较上年增长 20%以上,经营(销售)收入、规上工业总产值、产值亿元企业数、实体经济税收较 2022 年再翻一番;新增产值 5 亿元以上企业 1 家、规上工业企业 10 家以上,全区经营(销售)收入超 40 亿元;在省级经开区考评中持续进位。

## 二、重点工作

(一)抓规划、拓空间,在科学布局上全面发力。充分发挥规划引领作用,突出重点、着眼长远,以规划提升区域价值,打造创新高地,实现产城融合。**一是锚定目标定思路。**2022 年 6 月,县委县政府印发了《关于推进经济开发区高质量发展的实施意见》,按照“优区、提标、扩权、赋能”总体要求,以高质量发展为主线,明确“核心区扩园”“一区四园”“产城融合”总体思路,启动经开区主区、乡镇产业园总体发展规划、控制性详细规划及环境影响评价报告编制工作,全力构建经开区主区+乡镇产业园“一区四园”产业发展新格局。**二是优化布局建体系。**通过整合原上海“小三线”资源,将工业基础相对较好的乡镇工业集中区纳入经开区统一管理,实现资源共享、错位发展,主区包含新桥、篁嘉两个园区,4 个乡镇产业园包含版书电子信息产业基地、俞村新材料智能制造产业园、蔡家桥建材新材料产业园、孙村电子零部件产业园。**三是拓展空间赋动能。**紧抓国土空间修编契机,推进园区扩容扩面,将实际管理面积由

2.67 平方公里提升至约 4.72 平方公里，在做好安旌高速互通规划衔接的基础上，留足篁嘉园区 2400 亩扩园空间，打通连接主城区的东外环路（全长 1.4 公里），形成 1000 亩产城融合发展预留地。

（二）抓产业、延链条，在产业提质上持续发力。聚焦生物医药、新材料、智能制造“1+2”特色产业，分别打造 50 亿、40 亿、30 亿级三个特色集群。一是坚持强链补链。充分发挥黄山胶囊等链主企业带动作用，目前已集聚生物医药企业 27 家（其中规上企业 5 家，胶囊、万方、云乐灵芝、墨药制药、菁科生物），2023 年 1-12 月完成产值 8.17 亿元，同比增长 12.4%，占开发区规上工业产值的 28.5%。二是坚持创新赋能。支持企业与高校、科研院所深度合作，鼓励企业科技创新，指导企业申报数字化车间、技术创新示范企业等制造强省项目。今年以来培育 1 家战新企业、2 家专精特新企业、2 家科技型中小企业，现有专精特新企业 11 家，国家高新技术企业 9 家，成功举办“安徽双创汇·中国科大与旌德生物医药产业创新要素对接会”。三是坚持培优育新。分层分级分类做好服务企业管理，动态梳理扩充领军企业、亿元企业、规上企业培育库，由经开区全体干部进行“一对一”包保，旌德鼎新新材料科技有限公司全年产值突破 11 亿元，实现旌德 10 亿元产值企业零的突破。

（三）抓项目、扩投资，在双招双引上精准发力。一是招引路径活。围绕壮大产业集群开展“链式”招商、以商招商、委

托招商、基金招商，1-12月，经开区新签约项目27个，协议总投资57.8亿元，协议总投资同比翻一番，总投资21亿元3C电子显示元器件制造项目实现当年签约，当年开工，当年投产，实现了20亿元项目零的突破。**二是项目研判准。**建立招商项目初审机制，严把项目准入关，既看产值，又看市值，更看估值（重点关注成长性及科技含量等），将固投、能耗、环境、建设、亩均税收等控制性指标纳入前置性审查，提升引进项目科学性，确保项目建设环环相扣、有序推进。**三是攻坚力度大。**对已签约未开工项目无缝跟进、推动开工，对在建项目倒排工期、攻坚推进，1-12月推动3C电子、年产80万套智能家居、万方京东高档生活用纸智能制造等20个重点项目开工建设，缓控释透皮给药制剂生产等12个项目正式投产，固定资产投资完成5.51亿元，同比增长18.7%。

（四）抓基础、强载体，在平台建设上集中发力。持续坚持创新平台建设，完善配套设施，提升园区发展能级。**一是建设高效化。**坚持每季度开展一次集中签约、一次集中开工、一次现场观摩的“三个一”活动，营造“一切围绕项目干、一切围绕项目转”的工作氛围，全年新建标准化厂房22.34万m<sup>2</sup>，健康用品产业园、电子信息产业园一期已完成竣工验收，简星科技等6家企业正式入驻，3个乡镇产业园年内将全部交付。**二是用地集约化。**深化“标准地”改革，按照“寸土不闲、寸土不弃”的要求，大力开展批而未供、闲置和低效工业用地处置攻坚行动，

鼓励支持现有企业开展“零增地”技改和扩建，2023 年共盘活批而未供、低效闲置工业用地 226.06 亩，盘活闲置厂房 61708 m<sup>2</sup>，成功嫁接智能终端生产等 8 个项目。**三是配套完善化。**全面提升园区基础设施配套水平，东外环路预计年内全线贯通，产城融合步伐进一步加快，篁嘉园区景观绿化提升改造项目已完成，坚持完善经开区主区酒店、商超等服务设施，积极对接融入医疗教育资源，开创园区生产、生活、生态“三生融合”新局面。

（五）抓效能、强担当，在改革创新上主动发力。紧盯园区发展的堵点、痛点、难点，以刀刃向内的勇气和动真碰硬的精神，深层次改革破解制约发展难题，进一步激活发展动能。**一是思想破冰推改革。**全面实施“管委会+公司”改革、财政体制机制改革、雇员制改革、薪酬制度改革，着力构建机构精干化、扁平化的管理体系，推进向园区赋权放权，最大程度释放活力、最大限度激发动力，《旌德经济开发区管理体制机制改革方案》（旌办发〔2023〕24 号）《关于调整旌德经济开发区财政管理体制的意见（试行）》（旌发〔2023〕13 号）已印发实施，目前已基本完成各项改革。**二是优化服务促发展。**加大惠企纾困帮扶力度，积极帮助企业解决融资难题，扩大“园区贷”覆盖范围，白名单企业增至 34 家，今年以来兑现奖补资金 1263 万元，发挥代办服务中心作用，今年以来帮助企业解决较大问题 80 余个、招工 400 余人，持续引入“安全管家”“环保管

家”“用电管家”第三方服务，为园区企业安全生产和健康绿色发展保驾护航。**三是党建引领添活力。**围绕生物医药、智能制造和新材料主导产业，推动产业党委、“链”上党建联盟建设，成立生物医药产业链党委，通过组织共建、阵地共用、人才共育、发展共商等方式，引导企业在研发、生产、管理等方面深入合作，以高质量党建引领产业高质量发展。

### 三、高质量发展存在的突出问题

近年来，旌德经开区在高质量发展上做了一些努力，但我们也清醒地看到，发展道路上还存在不少困难和挑战，主要体现在：

（一）经济总量小是最大短板。产业规模小、链条短、层次相对较低已经成为制约经开区做大做强的关键因素，大部分企业存在科技含量低、产品附加值低等问题，主导产业存在有点无面、有产业无集群的情况。

（二）企业融资难是最大挑战。生物医药企业成长周期较长，旌德经开区大部分生物医药企业处在投资初创期，研发投入、市场培育资金需求大，急需市级产业引导基金注入以增强活力，帮助解决产业发展中资金短缺问题。

（三）空间承载小是最大瓶颈。经开区规划面积 5 平方公里，核准面积 1.6 平方公里，经开区核准范围内用地已基本建设完成，现存量可供用地不足 300 亩，单宗工业用地面积 100 亩以上的地块为 0，难以承接大好高项目。

#### 四、推动高质量发展的思路举措

（一）聚焦主导产业提质增效，厚植工业发展强劲动力。加大规上企业培育力度，专班运作、专题研究，制定“一企一策”培育计划，推进京茗药业、德泽药研、新康药业等生物医药企业投产达规，确保 2024 年新增规上企业 9 家；实施企业量体倍增行动，坚定不移的培育 50 亿级生物医药（胶囊、万方等）、40 亿级新材料（鼎新、青山等）、30 亿级智能制造（飞翔、简星等）产业集群，推进简星科技等新招引企业跻身亿元企业行列；积极推动企业实施数字化改造，加强工业互联网场景运用，加强科技成果转化和技术攻关，提升科技创新能力建设，加大高新技术企业和专精特新培育力度，实现创新发展。

（二）聚焦双招双引攻坚升级，夯实产业集聚硬核实力。围绕生物医药、智能制造、新材料“1+2”特色产业，紧盯胶囊、鼎新、万方、飞翔等企业上下游开展“链式招商”，重点紧盯年产 10 万吨新材料铝箔、中城大有新型电网侧独立储能电站等大好高项目落户旌德，力争招引落地亿元以上项目不少于 10 个，10 亿元以上项目 2 个，力争实现 50 亿元以上项目零的突破；更大力度吸引和利用外资，重点跟踪新康国际、澳大利亚资本国际、合肥哈工奥生等外资项目线索，取得外资招引项目新突破。

（三）聚焦平台载体提级跃升，深挖园区空间承载潜力。

全力推动乡镇产业园项目入驻，加快电子信息产业园二期、现代农业产业园二期、供电保障中心建设，推进科技孵化器四期、高端制造产业园开工建设；完成新桥园区景观绿化提升改造，完成东外环路全线贯通，增强与主城区的互联互通，推动园区基础设施配套水平再上新台阶；开展闲置和工业低效土地处理“百日攻坚”行动，以顶格战法狠抓“大攻坚”，以凌厉攻势啃下“硬骨头”，以引进增量提升“利用率”，力争再盘活闲置低效土地不少于 10 宗，面积不低于 380 亩，盘活闲置低效厂房不少于 8 万平方米。

（四）聚焦营商环境提档升级，凝聚企业发展强大合力。发挥“政商恳谈会”平台重要作用，直击发展难点、痛点和堵点，主动作为、快速落实，以精准高效服务助推企业发展；加大惠企纾困帮扶力度，扩大“园区贷”覆盖范围，以优质金融服务助力企业快速成长，深化“政聘企用”人才引进模式，精准吸引产业链急需人才；全面加快改革步伐，完成经开区改革体制机制改革后续工作，增强平台公司造血功能，焕发改革活力，深入开展“内强素质 外塑形象”专项行动，提升干部专业素能、锻造过硬干部队伍。