

绩溪县金沙河上游小流域水土保持综合治理项目

安全管理制度

安徽惠农建设集团有限公司

二〇二三年四月

安全管理制度

一、项目经理安全生产责任制

项目经理对所管工程的安全生产负直接责任。

1. 在项目施工生产全过程中,认真贯彻落实安全生产方针、政策、法规和各项规章制度,结合项目特点,做出有针对性的安全管理要求,严格履行安全考核指标和安全生产奖惩办法;

2. 认真落实施工组织设计中安全技术管理的各项措施,严格执行安全技术措施审批制度、施工项目安全交底制度和设施、设备交接验收使用制度及安全防护用品的落实;

3. 领导组织安全生产检查,定期研究分析项目施工过程中存在的不安全生产问题,并加以落实解决;

4. 发生事故,保护好现场,及时上报。

5. 组织编制下列危险性较大的分部分项工程施工方案,并报安全生产部审批:

(1)基坑支护与降水工程;

(2)土石方工程;

(3)模板工程;

(4)起重吊装工程;

(5)脚手架工程;

(6)拆除、爆破工程及国务院建设行政主管部门或其他有关部门规定的其他危险性较大的工程。

6. 配合为现场施工的作业人员办理意外伤害保险。

二、技术负责人安全生产责任制

1. 对项目安全生产负责，贯彻落实安全生产方针、政策，严格执行安全技术规程、规范、标准，结合项目工程特点，主持项目工程的安全技术交底。

2. 参加或组织编制施工组织设计，编制、审查施工方案时要制定、审查安全技术措施，保证其可行性与针对性，并随时检查、监督、落实。

3. 项目工程应用新材料、新技术、新工艺、新设备，要组织上岗人员进行安全技术培训、教育，认真执行相应的安全技术措施和安全操作工艺要求。

4. 主持安全防护设施和设备的验收，发现设备、设施的不正常情况，应及时采取措施，严格控制不合标准要求的防护设备、设施投入使用。

5. 参加安全生产检查，对施工生产中存在的不安全因素，从技术方面提出整改意见和措施予以消除。

6. 参加、配合生产安全事故的调查，从技术上分析原因，提出防范措施、意见。

三、施工员安全生产责任制

1. 组织实施安全技术措施，进行安全技术交底；

2. 对施工现场搭设的架子和安装的电气、机械设备等安全防护装置，都要组织验收，合格后方可使用；

3. 不违章指挥；

4. 组织工人学习安全知识、操作规程，教育工人不违章作业；

5. 认真消除事故隐患，发生工伤事故要立即上报，保护现场参加调查处理。

6. 有责任拒绝违章指挥。

四、安全员安全生产责任制

安全员是企业派驻并代表企业对项目安全生产进行监督检查的工作人员，其安全生产责任包括：

1. 认真执行国家有关安全生产法律法规和建设行业的“一标准五规范”，督促项目达标创优。
2. 对项目施工全过程进行日常安全巡检，发现事故苗头和隐患有权责令整改，对存在的重特大事故隐患有权停止生产，消除隐患后方可复工。
3. 监督检查各工种、各工序安全技术交底的执行情况，督促班组按安全技术交底工作不违章作业。
4. 协助项目经理组织好定期安全检查，并按照企业的安全生产责任制及时反映项目安全生产状况，对事故危险源提出整改措施。
5. 有权拒绝违章指挥。
6. 发生伤亡事故后协助项目经理保护现场，疏导群众、积极组织抢救、减少事故损失。并迅速报告企业和有关部门，实事求是配合事故调查。
7. 认真填写安全生产日志。

五、质检员安全生产责任制

1. 监督班组执行安全技术措施和安全技术交底，有责任制止违章行为。
2. 在质量检查的同时，对安全也要检查，发现安全隐患及时纠正。
3. 参加架子搭设和临时用电、机械设备等安全防护装置的验收工作。
4. 发生工伤事故组织抢救受伤人员，保护现场立即上报。

六、班组长安全生产责任制

班组长要模范遵守安全生产规章制度，领导本班组作业，其安全生产责任包括：

1. 安排生产任务时要认真执行安全交底，严格执行本工程安全操作规程；
2. 班前要对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即汇报给项目部及安全员，项目部鉴定后采取改进措施，及时消除事故隐患；
3. 组织班组开展安全活动，开好班前安全生产会，做好收工前的安全检查，组织一周的安全讲评工作；
4. 发生工伤事故要立即组织抢救，保护好现场并向项目部报告；
5. 有权拒绝违章指挥。

七、作业人员安全生产责任制

1. 认真学习并严格执行安全技术操作规程，自觉遵守安全生产规章制度；
2. 积极参加安全活动，认真执行安全交底，不违章作业，服从安全人员的指挥；
3. 发扬团结友爱精神，在安全生产方面做到互相帮助、互相监督。对新工人要积极传授安全生产知识。爱护安全设施和防护用具，做到正确使用，不得拆改；
4. 对不安全作业要敢于提出意见，并有权拒绝违章指令；
5. 发生伤亡和未遂事故，要保护现场并立即上报。

绩溪县金沙河上游小流域水土保持综合治理项目

质量管理制度

安徽惠农建设集团有限公司

二〇二三年四月

一、材料进场检验制度

材料质量控制是工程建设中重要的质量预控措施，为确保工程质量，制定以下检验制度。

1.工程所用的材料应有产品的合格证书、产品性能检测报告。重要的结构材料如水泥、钢材、砂、石、止水带等均应有材料进场复验报告。

2.严禁使用国家明令淘汰的材料。对于经检验不合格的原材料、半成品、成品、配件及设备，禁止使用于工程当中。

3.对于一般材料进场检测，应由项目部质检员、材料员等有关人员按设计文件要求、现行材料标准规定等具体要求对其进行抽样检测。

4.材料进场后应按规定程序向监理工程师进行报验，办理相应的验证手续。

5.材料经进场检验后，应由质检人员（材料保管员）及时进行挂牌、标识，按现场规定进行贮存、入库保管。

6.对于发现的不合格品，应按要求进行隔离、标识、记录与处置。

二、技术交底制度

1.设计交底

①项目技术负责人在与建设（监理）、设计单位取得联系，在确定设计交底日期后，负责通知并组织项目部有关人员参加。

②设计交底后应取得设计交底文件，如设计人当时决定不了的问题，由设计单位研究后补办洽商或设计变更的，应在会后尽快取得相关文件。

2.施工组织设计（方案）交底

①工程开工前，由施工组织设计（方案）的编制人或技术负责人对项目部有关人员进行交底，并做好交底记录存档。

②施工组织设计（方案）因交底内容多，交底时可不单独编制交底，交底方式亦可采用开会形式，将各有关人员组织在一起，由编制人进行宣读讲解，各有关人员做好记录，由资料员将交底主要内容记录下来，作为施工组织设计（方案）交底存档。

3.分部工程技术交底

在分部工程施工前，施工员负责编制分项工程技术交底，经技术负

责人审核后，由专业工长（作业队长）对班组长进行交底

4.特殊过程、设计变更、洽商交底

止水安装、钢筋焊接、砼浇筑、构件吊装等特殊过程施工前，设计变更后由技术负责人对项目部有关技术人员进行交底。

5.项目部交底主要内容

- ①工程特点、工程范围、设计要求和施工进度要求；
- ②主要操作方法和质量安全措施；
- ③主要设计变更和设备、材料使用情况；
- ④重要施工图纸解释；
- ⑤经批准的重大施工方案措施；
- ⑥质量安全保证措施；
- ⑦保证技术经济指标措施；
- ⑧应作好的技术记录及分工；
- ⑨其他施工应注意的事项。

6.班组技术交底内容

- ①项目技术负责人技术交底中的有关要求；
- ②操作方法和保证质量安全措施及要求；
- ③技术检验和检查验收要求；
- ④施工图纸设计要求；
- ⑤设计变更、设备及材料使用情况；
- ⑥工艺质量标准和评定办法；
- ⑦各工序之间的衔接、协调和配合问题；
- ⑧成品保护措施。

三、施工过程“三检”制度

加强施工过程质量控制，保证工序质量，是项目部最基本、最重要量控制之一，应在每道工序坚持初检、复检、终检制度。

1.施工班组的初检：各工种作业班组，在施工前应有相应的书面技术交底（或样板交底），在施工过程中，班、组长及时组织进行自检，纠正

出现的一般不合格问题，将质量隐患消灭于萌芽状态，并应保存文字记录（初检记录、施工日志等）。

2.作业队复检：作业班组初检合格，报作业队进行复检，复检不应只是对初检数据的复核，而是应按检验标准进行的全面检验，复检记录应详细完整。

3.项目终检：班组自检和作业队复检合格后，应及时报项目部进行终检，终检应由项目部质量负责人（终检工程师）负责，对于重要隐蔽或关键部位的工程，项目部技术负责人应现场督查。项目部终检结束合格后，应及时填写质量评定表，报请监理单位进行质量复核和认定。

四、已完工程（成品）保护制度

为确保工程质量，避免人为的损失，应做到：

1.对进场原材料、半成品、成品（所有施工物资）按现场管理制度要求进行堆放、储存和保管。水泥应入库，钢筋按规格、品种、型号分别码放整齐。

2.加强工序、单元工程成品保护工作。对每一工序工程施工中，作业人员必须按技术交底（作业指导书）中的成品保护措施的要求做好成品保护，树立“下道工序就是用户”的质量意识。

3. 做好工序、单元工程的交接检查。土建与安装工程有交叉作业，尤其应注意成品保护。在结构施工中，预留、预埋施工应配合砌筑、钢筋、模板、混凝土工程，按图纸设计要求进行，严禁事后剔凿，破坏结构，交接检查应有记录，由作业队长、作业班、组长、专职质检员参加签认。

4. 竣工验收阶段的成品保护。对已完成的工程项目，都应采取有效的保护措施，防止已完工程遭受人为或意外的破坏，设专人负责，并依据具体情况制订并执行相应的奖罚制度。

五、工程质量检验评定与验收制度

1.工程质量检验评定与验收严格按《水利水电施工质量检验与评定规程》（SL176—2007）和《水利水电建设工程验收规程》（SL223—2008）等规要求贯彻执行。

2.验收程序和组织

①单元工程完工后，应及时报请监理进行单元工程质量复核验收；

②分部工程完工后，具备验收条件时，项目部应及时向项目法人提交验收申请报告；

③单位工程完工后，具备验收条件时，由公司层向项目法人提交验收申请报告。

3.申请施工质量验收应具备的条件：

①单元工程验收

所含工序（或检验项目）自检全部合格，质量缺陷已处理到位，或有监理批准的处理意见，各项报验资料符合要求；

②分部工程验收

所有单元工程已完成且施工质量经评定全部合格，有关质量缺陷已处理完毕或有监理机构批准的处理意见；施工合同约定的其他条件。

③单位工程验收

所有分部工程已以完成并经验收合格；分部工程验收遗留问题已处理完毕并通过验收，未处理的遗留问题不影响单位工程质量评定并有处理意见；施工合同约定的其他条件。