

宁国市城市管理综合执法局

城区环卫作业经费项目支出绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况。

第六轮环卫保洁市场化改革后将对作业范围内所有主次干道、背街小巷、居民小区、商业广场、城郊结合部、城中村、城区无主空地、停车场、街头绿地（小型城市公园）、绿化带的清扫保洁、生活垃圾收集转运作业实现全覆盖（不含宁阳、滨河、南山、牛头山、燕津、城西湖等大型城市公园及世纪广场、西津河、东津河、中津河）。作业内容增加为主次街道、背街小巷、商业广场及未实行物业管理的居民小区清扫保洁和生活垃圾收集转运，城郊结合部、城中村、城区无主空地、停车场、街头绿地（小型公园）、绿化带垃圾捡拾清理、收集转运，项目片区内所有党政机关、企事业单位、个体经营户的生活垃圾收集、转运；实行物业管理居民小区的生活垃圾转运；城市市政、环卫基础设施清洗保洁；垃圾桶等环卫基础设施更新更换。5条内河和31座直管公厕日常保洁服务，以及生活垃圾中转站转运至海创焚烧，餐厨垃圾特许经营无害化处置。2023年度年初预算数为583.6

万元，年中调剂 10 万元，全年执行数为 593.6 万元。

（二）项目绩效目标。

总体目标：进一步规范我市生活垃圾收集转运市场，城区环卫作业的监管步入常态化、长效化、制度化发展轨道。城市环境得到进一步优化，城管形象得到进一步提升。阶段性目标：增强城区环卫作业管理的针对性和实效性，城市清扫保洁和垃圾收集转运，内河和直管公厕保洁，餐厨垃圾收集运运。城市市政、环卫基础设施清洗。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

通过本次评价，进一步了解项目的实施进展、资金使用、经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响力及公众或服务对象满意度，通过对项目的投入、过程、产出和效果等四个方面进行客观、公正的评价，总结项目实施过程中的经验，发现问题，提出建议，进一步加强项目管理，提高财政资金的使用效益，为下一步预算资金提供重要参考。评价对象为宁国市城市管理综合执法局，评价范围为 2023 年度一般公共预算。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等。

本次绩效评价主要坚持科学规范、公正公开和绩效相关的原则，坚持经济效益、社会效益和生态效益相结合的原则。评价方法主要根据市委市政府关于环卫作业相关要求，了解项目相关背

景、政策依据及项目目标，制定项目绩效评价相关标准，通过目标比较法，对比 2023 年该项目资金支出产生的实际效果与预定目标，最终形成绩效评价报告。

（三）绩效评价工作过程。

1、前期准备。提前准备相关资料，编制实施方案，细化绩效评价指标。2、组织实施。由本单位项目绩效评价实施小组，对项目进行调研。3、分析评价。在一定范围内，征求意见和建议，调整报告，最终确定评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

“城区环卫作业经费”项目绩效评价综合得分 100 分，从项目预算执行率、产出指标、效益指标及满意度指标评分来看，均综合评分为“优”，年初设定目标完成较好，达到预期目标。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

立项规范，绩效目标合理，绩效指标明确，分解细化科学，资金到位及时。

（二）项目过程情况。

管理制度健全，制度执行有效，项目质量可控，资金使用合规，财务监控有效。

（三）项目产出情况。

基本完成了产出各项指标。

（四）项目效益情况。

项目改善了人居环境，提升了城市品位。

五、主要经验及做法

一是重视绩效目标申报工作，细化、量化绩效指标，完善审核流程。二是根据项目实际情况，制度相应管理制度，保障项目执行。三是严格按照规定使用资金，做到资金使用安全规范。对项目经费实行专项管理，保证经费及时到位和合理使用。

六、存在问题及原因分析

一是环卫作业精细化管理水平有待进一步提高，一些难点症结问题需要从源头上根治；二是环卫工人年龄普遍较大，作业分布较分散，管理难度大，难以长期常态化保持；三是城市框架不断拉大，随着新的路段不断交付，环卫管理面积和区域在不断增加，前期测算作业费用时未将后期新增的道路和小区纳入预算，后期在实际运行中有差距，环卫管理任务日益繁重。

七、有关建议

按总体目标分析，建议全市一体化市场化服务，将乡镇保洁范围纳入到下一轮环卫作业招标中来，有效压缩财政资金。提升环卫工人待遇水平。建立城区环卫作业项目财政预算递增机制，进一步增强城区环卫作业工作的计划性、可持续性。

