

政 府 工 作 报 告

——在镇十四届人民代表大会第五次会议上

蔡家桥镇人民政府 李晨光

(2025 年 4 月 23 日)

各位代表：

现在，我代表镇人民政府，向大会报告政府工作，请予审议，并请列席会议的同志提出意见。

一、2024 年工作回顾

过去的 2024 年，是蔡家桥镇发展极具挑战、极其不易的一年。面对经济下行压力，在县委、县政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，全镇上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、二十届二中、二十届三中全会和习近平总书记考察安徽重要讲话精神，坚持稳中求进工作总基调，紧扣高质量发展主线，较好地完成了经济社会发展目标任务。

（一）固根基、稳增长，交出经济发展“高分答卷”

经济运行稳进提质。2024 年全镇完成税收 1399.26 万元，规上工业产值 1.84 亿元，固定资产累计投资 2033 万元，完成本外币存款 1.69 亿元。全年新增限上商贸个体户 1 家、省科技型中小企业 4 家，荣获 2024 年度旌德县“双招双引”招才引智先进集体。

项目建设提速增效。谋划超长期特别国债项目 11 个，总投资 117 亿元。建立镇级重点项目周调度机制，安旌高速、

城乡供水一体化等重点项目顺利推进，争取实施产业园区冷库、华川村灵芝仓储、白茶研学等三产融合项目。印发《蔡家桥镇工程建设项目管理办法》，对政府性投资项目实施进行全流程闭环管理。

双招双引蹄疾步稳。强化用地、用能、用工等方面资源要素统筹力度，为项目招引、落地发展做好全流程服务，全年共走访企业 200 余次，解决生产、审批、用工等实际问题 46 个。重点围绕新材料、健康食品产业开展招商，深入挖掘产业链上下游潜在企业资源，做好产业链延伸招商。2024 年外出叩门招商 10 家，接待客商 91 次。正式签约亿元项目 2 个，千万元项目 3 个，新开工项目 3 个。

（二）夯基础、聚合力，交出乡村振兴“示范答卷”

乡村振兴有序推动。围绕皖南黄旗线，打造高溪小黄牛、汤村梅花鹿、三合小籽花生、乔亭格瑞菊花、华川灵芝博物馆和白茶研学等产业融合基地，推动美丽乡村串珠成链、连线成片。实施乡村振兴项目 5 个 1012 万元。打造“旌旌有味”等区域公共品牌，以“线上+线下”方式抱团推广旌德特色农产品，旌德农特惠特色农产品展销中心正式运营。新增家庭农场 5 家、县级示范农场 4 家，蔡家桥镇益农生猪合作社负责人方光平获“宣城市 2024 年十大杰出乡村能人”称号。推广农业技术，种植优质水稻 8500 余亩，发放惠农补贴 263.05 万元，保障粮食生产稳定。健全防返贫监测帮扶机制，常态化走访 209 户脱贫户及 26 户监测户。

民生福祉扎实有效。加强社会救助兜底保障，动态管理

低保对象，全年发放低保五保金、优待金及残疾人补贴 482.01 万元。认真推进养老保险政策宣传和业务办理工作，城乡居民养老保险缴费 4438 人。开展就业技能培训，举办培训班 3 期 172 人，组织“春风行动”招聘会 1 次。实施文化惠民工程，文化服务中心开放 500 余人次，送电影下村 80 场，举办文体活动 10 场。加强传统村落保护，争取朱旺村古村落连片保护项目资金 2000 余万元，完成修缮传统建筑 35 栋。实施殡葬整治百日攻坚“回头看”等四项行动，巩固殡葬改革成果，整治占用农地修建硬化大墓问题。

生态环境持续向好。开展建筑垃圾专项整治，出动镇、村检查人员 600 余人次，清理乱堆乱放点 4 处、建筑垃圾 231.5 吨，安装监控 3 处、警示牌 9 处。落实属地管理责任，督促企业完成徽水河岸线垃圾整改。加强砂石资源管理，保障企业和居民用砂需求。联合开展河道禁渔巡查，劝返垂钓者 50 余人次，没收钓具 6 副，发放宣传材料 180 份。紧盯大气、水、土壤等生态环境问题，加大巡查力度，及时处置隐患，巩固整改成果。

（三）防风险、护稳定，交出社会治理“安全答卷”

筑牢社会稳定防线。坚守平安建设预防预警红线，扎实开展矛盾纠纷排查化解、常态化扫黑除恶、防范电信网络诈骗等工作。强化重要节点安保维稳，制发信访积案化解方案，成立接劝返专班，全年未发生进京赴省访。对社矫人员、安置帮教对象等重点人员分类管理，未发生脱管及重大危害性事件。主要领导批示群众来信来访 20 件，接访 33 人次，摸

排矛盾纠纷 324 件，化解 261 件，未发生重大恶性案件。对标“枫桥式综治中心”创建标准，投入 3 万元推进综治中心规范化建设。完成“雪亮乡村”工程，搭建“数字乡村”平台，接入视频监控 98 路，实现重点区域全覆盖。

聚焦基层治理主线。深化党建引领“多网合一”模式，全镇划分 43 个网格，配备 91 名网格信息员，发放网格员补助 58320 元。定期组织网格员开展巡逻防控、移风易俗整治、法制宣传，架起服务群众“连心桥”，推动政策宣传、信息收集、民生服务等工作。组织江淮义警、治安巡逻队开展常态化巡逻，防汛救灾期间镇村干部、网格员、志愿者一线参与防汛防火。发挥村规民约引导作用，推动群众参与群防群治，凡村、高溪村“一约四会+X”工作持续推进，累计发放积分 7000 余分。

守住安全生产底线。压实安全生产责任，与 33 家重点企业、8 个行政村签订安全生产责任书。领导班子带队检查企业 180 余次，排查隐患 88 条，督促企业开展应急演练 8 次。组织 220 名员工参与安全生产月活动，开展宣传宣讲 22 场，播放警示片 12 部，受众近 300 人，全年安全生产零事故，获“2024 年全县安全宣传教育培训先进单位”称号。抓实防溺水工作，明确 70 个水域主体责任人和看管人员，组建 8 支巡逻队伍，开展巡查 980 余次，设置标识 70 块，配备救生设备 170 余件，安装防护栏 677 米，开展安全教育 7 场，发放宣传资料 500 余份。

（四）转作风、促勤政，交出政府服务“满意答卷”

深入法治政府建设。积极推进乡镇合法性审查，形式审查议题 123 件，实质审查重大决策、政府合同 7 件。提升审查质效，在全县二季度合法性审查案例交流会上发言，获评宣城市重大决策基层联系点。落实“1 名法律顾问+N 名法律明白人”行动，完成朱旺、庆丰村线下村居法律顾问签约，月均开展法律服务 4 小时，解答法律咨询 10 余件，新增法律明白人 6 人。

提升行政效能水平。严格落实“过紧日子”要求，压缩非生产性支出，合理调度财政资金，重点保障民生工程、社会事业和重点工程。严格实行年初预算审批和年中支付预审制度，三公经费同比下降 20%。加强村级“三资”管理，由镇纪委牵头，组织三资中心、农发中心等成立审计小组，每年至少审计一次村级财务收支情况，审计结果在村务公开栏公示，确保村级事务公开透明运行。

加强党风廉政教育。深入学习传达中央和省市县纪委全会精神，通过党纪教育、案例通报、专题片等形式强化镇村干部理想信念。开展警示教育 14 场，组织镇、村党员干部参观“清廉馆”等红色教育基地 230 人次。紧盯重点问题、领域和对象，深化“2+4+1+1”专项整治，印发《2024 年党风廉政建设和反腐败工作要点》。镇纪委开展督查 35 次，发放通报 12 期，办理问题线索 26 件，协助办理涉镇线索 5 件。运用“第一种形态”处理 19 人次，“第二种形态”党内警告 11 人、严重警告 1 人，持续推进群众身边不正之风和腐败问题整治。

各位代表！艰难困苦，玉汝于成。一年来，我们克难前行，经受住了严峻挑战和考验，成绩的取得主要得益于习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，得益于县委、县政府和镇党委的坚强领导，得益于镇人大和社会各界的有效监督、大力支持，得益于全镇人民同心同德、群策群力。在此，我代表镇人民政府，向所有关心、支持蔡家桥经济社会发展的各级领导、各位人大代表和社会各界人士，表示最崇高的敬意和最衷心的感谢！

肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，我镇经济社会发展仍存在一些需要认真面对、着力解决的困难和问题：一是产业结构不优，项目招引后劲不足，创新要素集聚度不高，经济增长活力欠缺；二是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接任务艰巨，产业振兴难有成色，基础短板仍然存在；三是群众诉求多、期望高，维稳工作任重道远；四是镇村干部服务意识有待提升，敢担当、抓落实的能力还需强化。

二、2025 年工作安排

今年是全面贯彻党的二十届三中全会精神、进一步全面深化改革的关键一年，也是“十四五”规划收官之“十五五”规划编制之年。2025 年政府工作的总体思路是：以学习宣传贯彻党的二十届三中全会和习近平总书记考察安徽重要讲话精神为主线，认真落实中央经济工作会议精神及省、市、县委全会和镇党代会部署，坚持“1136”工作思路，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，着力推动高质量发展。

全镇经济社会发展的**主要预期目标**是：规上工业增加值增长 10%以上，一般公共预算收入增长 3%以上，固定资产投资增长 8%以上，社会消费品零售总额增长 4%以上，城乡居民人均可支配收入与经济发展水平保持同步增长。

围绕上述目标，我们将重点抓好以下几方面的工作：

（一）攻项目、优服务，实现经济发展新突破

一是狠抓项目建设。依托“国字号”农产品资源，聚焦健康食品产业，积极招大引强，开展招商推介。围绕科筑、弘力等企业，招引上下游项目，完善新材料产业链。瞄准中央预算内、超长期特别国债等投资导向，做好镇级项目储备，积极对上争取。落实重点项目调度机制，加快推进特嘉有机山茶油生产加工、年产 200 万吨新型建材等项目前期工作，加快泰源包装材料、牛町记速食食品等项目投产进度。**二是持续培优引强。**进一步完善园区规划和功能布局，完成入园道路拓宽、杆线迁移等基础设施项目，提升园区承载力。扩大“四上”企业“培育池”，实施企业梯度培育“一对一”精准服务，协助科筑装配申报装配式建筑产业基地、争创国家级专精特新中小企业，力争中晟建材、泰源包装、亿荣石材、格瑞脱水蔬菜等企业成功创规。**三是狠抓营商环境。**利用好“一亲二联三满意”工作法，常态化开展市场主体大走访、大调研活动，每个在谈项目、在建项目和存量企业均落实到班子成员为组长的工作专班，“一企一策”帮助重点企业解决报批报建、用工用地等各类问题，切实协助企业排除各种障碍。

（二）抓产业、促发展，实现乡村振兴新提升

一是拓宽“两山”转化路径。持续擦亮华川村全国林长制策源地金字招牌，争创省级和美乡村精品示范村。走“企业+强村公司+合作社+农户”订单合作的经营路径，推进小山变大山改革，转“散”为“聚”，转“零”为“整”，打造万亩山桐子、油茶、黄精等种植基地，提升山林的经济效益。二是做到文旅深度融合。以朱旺景区为核心，打通朱旺、龙潭、百亩园三个片区，打造以提供情绪价值为核心的特色主题游。西向黄山东大门打造牛山越野自驾，东向皖南川藏线打造华川越野天路，在山顶打造露营地，实现在旌德看星光。盘活集镇 103 亩闲置用地，打造以美食为主题的商业综合体，在朱旺和华川打造一批精品民宿，提升旅游承载能力，将“流量”转化为“留量”。三是做实富民强村。完善村集体经济发展“一村一方案”，发挥强村公司龙头作用，整合村级集体存量资产资源，发展壮大旌德黄牛、小籽花生、菊花、白茶、油茶、灵芝、黄精等专业合作社，实现特色农产品标准化生产和产业化发展，带动更多群众在家门口创业就业。

（三）建体系、稳根本，实现基层治理新进展

一是坚持绿色发展。坚持源头治理、深入开展秸秆禁烧、建筑垃圾排查整治等专项整治行动，进一步加强对重点区域、重点部位的巡查力度，严防固废非法倾倒。二是坚持稳定发展。聚焦“防风险、保平稳”目标，深化领导干部接访下访、包案化解等机制，持续推进综治中心标准化建设，全力以赴维护群众合法权益、社会和谐稳定。继续开展朱旺村“两水”工作调解法创新调研工作，不断丰富品牌文化内涵。三是坚

持安全发展。牢固树立“一失万无”的底线思维，以“居危思危”的政治敏感，全面排查消防安全“六类场所”等重点区域，持续开展风险隐患排查整治，确保将风险消除在萌芽状态。聚焦当前防溺水工作重点任务和关键环节，进一步增强辖区群众和青少年防溺水安全意识，严防溺水事件发生。

（四）惠民生、增福祉，实现百姓生活新品质

一是强化社会保障。织密社会保障网络，完善低保、特困、残疾人、困境儿童等特殊群体社会救助体系；强化敬老院管理力度和居家养老服务力度，创新为老服务新思路，全面推进城乡居民养老保险、医疗保险以及各类社会保险。**二是抓好民生实事。**实施好农村饮水安全工程，推进集镇管理精细化，重视文教卫工作，提高人口健康工作精细化水平，加大就业政策宣传力度，优化就业环境，协同镇、村、银行共同推进三代社保卡发放进度。**三是强化服务水平。**高标准实施民生工程，进一步强化普惠性、兜底性民生保障。加强老年食堂和助餐点运营管理。扎实推进“防溺水”行动。做好高校毕业生、退役军人和已脱贫人口等重点群体的就业工作。继续支持工会、妇联、共青团和关心下一代等工作。

三、不断加强政府自身建设

筑牢忠诚之基，坚持把讲政治作为第一标准。深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，巩固拓展主题教育成果，引导党员干部坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。坚持党的全面领导，严格执行请示报告制度，严肃

党内政治生活，严格落实意识形态工作责任制。利用好“一亲二联三满意”工作方法，健全正向激励和容错纠错机制，全力营造敢想敢试、敢闯敢干的浓厚氛围，以思想大解放、行动大担当推动蔡家桥大发展。

走好法治之路，坚持把重法治作为第一保障。深入践行习近平法治思想，自觉将法治理念贯穿政府工作各个环节、各个领域，坚持职权法定、依法用权，规范办事程序，坚持依法办事，用法治思维和法治方式推动发展，以规范和约束公共权力为重点，把政府权力运行监督管理纳入法治轨道，建立健全权力责任清单制度，持续推行政府信息公开、政务公开、办事公开，主动接受人大和社会舆论监督。

恪守清廉之本，坚持把守纪律作为第一底线。把规矩和纪律挺在前面，坚守法律红线、廉洁底线，持之以恒落实中央八项规定精神，完善纠治“四风”长效机制。深入践行以人民为中心的发展理念，进一步压缩一般性支出，认真贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神，厉行勤俭节约，严控“三公”经费和一般性支出，全面落实公务用车、公务接待、机关内部管理等制度，实现用制度管人管事，促进政府工作规范化、制度化。

各位代表！栉风沐雨志弥坚，关山初度路犹长。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，在县委县政府和镇党委的坚强领导下，锐意进取，奋楫笃行，为全力建设经济强、百姓富、生态美的幸福旌德贡献蔡家桥力量！