

关于进一步完善宣州区产业集群群长制 实施意见

为深入贯彻落实习近平总书记考察安徽和在合肥主持召开扎实推进长三角一体化发展座谈会重要讲话精神，紧紧围绕宣州区国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要，切实打好产业基础高级化、产业链现代化攻坚战，实施产业基础再造工程，推动宣州区产业高质量集聚发展，特制定本实施意见。

一、总体思路

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实《安徽省人民政府关于提升产业基础能力和产业链现代化水平的实施意见》《中共宣城市委办公室 宣城市人民政府办公室关于印发〈宣城市产业链链长制实施意见〉的通知》，围绕“巩固、增强、提升、畅通”八字方针，深化供给侧结构性改革，坚持“工业强区”战略不动摇，立足自身产业基础和优势，做强做优精细化工、智能装备制造、碳酸钙新材料三大主导产业；做精做深绿色食品、家居卫浴两个特色产业，持续构建“3+2”现代产业体系，为宣州经济高质量跨越式发展提供坚实支撑。

二、工作目标

围绕“强招商、促投资、稳增长”目标，聚力打好产业基础高级化、产业链现代化攻坚战，加快提升产业竞争力，力争在“十四五”末，形成 500 亿级精细化工、200 亿级智能装备制造、200

亿级碳酸钙新材料三大主导产业集群和绿色食品、家居卫浴两个特色产业集群。

宣州区“3+2”产业集群“十四五”发展目标

产业集群	2021 年 产值（亿元）	2022 年 产值（亿元）	2023 年 产值（亿元）	2024 年 产值（亿元）	2025 年 产值（亿元）
精细化工	120	160	220	300	500
智能装备制造	80	100	130	160	200
碳酸钙新材料	50	80	100	150	200
绿色食品	135	149	165	182	200
家居卫浴	15	21	29	38	50

——基本形成一批龙头企业带动、“专精特新”及隐形冠军企业协同发展的特色产业集群。围绕“3+2”产业体系，力争每年每个产业引进、培育产值 10 亿元以上企业 1-2 家和一批在细分领域内上下游配套的隐形冠军企业，形成“龙头企业+隐形冠军+科技型中小微企业”相互促进协同发展的良好局面。

——基本形成一批产业体系完整、产业基础牢固的优势产业集群。初步解决一批“卡脖子”问题，掌握一批重点领域关键核心技术，形成一批具有核心竞争力的重点产品，培育一批国内知名度高、叫得响的“老字号”品牌，打造若干具有战略性和全局性的优势产业链。

——基本形成一批具有核心竞争力的优势特色企业。进一步增强制造业创新能力，提升关键领域产品质量达到国内国际先进

水平，形成产值超亿元企业 150 户以上，省级“专精特新”企业 30 家以上，制造业单打冠军、隐形冠军实现零突破。

三、实施路径

（一）精细化工

依托宣城高新区化工产业基础，加快省级化工园区建设，积极向高附加值的精细化工拓展，按照产业集群化，工艺清洁化、节能化，产品多样化、专用化、高性能化的要求，依托英特颜料、申兰华、晶瑞、亨泰电子等企业，大力发展涂料、油墨、颜料及类似产品制造为主的化学新材料和前沿新材料制品制造业，将宣城高新区打造为全国重要的精细化工产业基地。按照“中药现代化、创新药物研发、培育新型生物技术、加强生物医药基地建设”的发展战略，依托国药精方、美诺华药业等龙头企业，借力宣城生物科技产业基地（慧科孵化器）项目建设，培育打造以现代中药和特色原料药、生物药、医疗器械为重点方向的生物医药产业集聚地。

群 长：汪 侃

副 群 长：许新胜、朱 伟、曹 俊、钟祖胜

牵头单位：宣城高新区

责任单位：区发改委、区经信局、区科技局、区应急管理局、区财政局、区卫健委、区医保局、区招商合作服务中心、区市场监管局、区生态环境分局。

（二）智能装备制造

围绕汽车关键零部件、通用、专用设备等领域，以宣城高新

区为重点发展区域，打造智能装备制造产业集群。**汽车关键零部件**围绕“零部件-核心件-整车配套”的发展思路，逐步完善整车零部件配套产业链。以立讯精密产业园项目建设为契机，加快发展汽车连接器等关键零部件，并向系统模块延伸，引进并重点发展电机、电控等核心零部件。依托海通模具、千缘模具等企业，重点发展汽车模具制造、悬挂件等核心基础零部件制造，积极引导本地企业与上汽、通用、本田等顶级汽车零部件企业建立配套合作关系，同步提升研发能力。**通用、专用设备制造和智慧订制**，紧抓“长三角一体化发展”机遇，深耕沪苏浙等地区，依托建林机械、博瑞特、康赛特、泰河阀门、驿星物流装备等现有企业，重点发展精密泵阀、高端数控机床、智能电工电气设备、物流无人仓、专业基础件、节能环保设备等。抢抓工业化与信息化融合、大数据人工智能技术应用、“机器换人”等新一代产业革命带来的机遇，大力引进高端工业软件、新型工业 APP 等研发和应用企业，发展工业操作系统及工业大数据管理系统，面向装备制造、新能源汽车等行业提供工业物联网、工业数据智能、工业信息化等服务。

群 长：俞志刚

副 群 长：许新胜、武兆晟、曹 俊、周启旺

牵头单位：区经信局

责任单位：区发改委、区生态环境分局、区科技局、区财政局、区招商合作服务中心、区市场监管局、宣城高新区、宣州经开区。

（三）碳酸钙新材料

依托宣州经开区资源和产业基础，按照推动现有原料开采及半成品生产企业提档升级、下游应用拓展的总体思路，推动碳酸钙行业绿色高质量发展。保障碳酸钙原料用石供应，引导现有企业向碳酸钙精深加工产业链中下游延伸，重点发展纳米碳酸钙、医用级和食品级碳酸钙、橡胶专用钙等各种功能改性钙、专用钙，提升产业价值链水平。积极招引高性能塑胶制品、高附加值工程塑料、功能填充母料、环保涂料、板材管材、汽车用塑料等产业，全力拓展碳酸钙产业下游应用范围，做全碳酸钙产业链，打响华东地区碳酸钙产业集聚发展品牌。

群 长：鲍莎莎

副 群 长：时国金、曹 俊、汪海洋、李士慧

牵头单位：区经信局

责任单位：区发改委、区科技局、区财政局、区招商合作服务中心、区生态环境分局、宣州经开区、狸桥镇、朱桥乡。

（四）绿色食品

深入贯彻安徽省农产品加工业“五个一批”工程和“158”行动计划，立足全区优质粮油、生态家禽、健康水产、绿色果蔬等优势特色农业产业，深化延链补链强链，奋力打造长三角绿色农产品生产加工供应基地。全力推进国家现代农业产业园建设，积极争创省级水产产业园，精心培育市区乡级农业产业园，构建国家省市区乡五级、分类发展的绿色食品产业集群平台。以绿色有机食品生产加工为支撑，大力发展中央厨房、休闲零食、健康

饮品、功能保健食品等产业，打造以洪林现代农业示范区为核心，水阳镇、水东镇、孙埠镇、杨柳镇等地协同发展的产业集群。

群 长：王宏峥

副 群 长：冷晓莲、王光祥、王 剑、沈明清

牵头单位：区农业农村局

责任单位：区发改委、区科技局、区自然资源和规划局、区市场监管局、区招商合作服务中心、区财政局、区生态环境分局、宣州洪林现代农业示范区管委会及有关乡镇。

（五）家居卫浴

依托国家外贸转型升级基地（宣州卫浴），强化与安徽自贸区联动，打造全国智能家居卫浴出口基地。立足孙埠工业集中区木制品加工和橱柜产业基础，着力打造安徽省有一定影响力的泛家居产业基地，重点发展智能家居，积极拓展智能家电；其中智慧家居包括智慧橱柜、智能电动床、智能沙发、智能门窗等家居行业，智能家电包括智能空调、智能风扇、智能照明、智能冰箱、智能冷柜等。智能卫浴聚焦寒亭工业集中区，重点发展淋浴房、浴室柜、浴室镜、按摩式浴缸、智能马桶等智能卫浴器具生产制造，配套发展玻璃、感应水龙头、阀门、软管等配件制造。依托德立、贝拉乔、欧帝斯、德思等企业，积极提升企业的自主研发能力和创新能力，引导传统卫浴产品向高端智能卫浴转型。

群 长：孙国梁

副 群 长：杜 霖、汪成清、方 强、陈 毓

牵头单位：区招商合作服务中心

责任单位：区发改委、区商务局、区经信局、区科技局、区财政局、区生态环境分局、孙埠镇、寒亭镇。

四、保障措施

（一）建立工作机制。全面落实区领导担任产业集群群长，相关部门参与的工作机制，按照“1+3”的工作模式，即“一个产业+一个领导班子+一支招商分队+一套扶持政策”，产业招商分队由区招商合作服务中心组建。建立每季度一次产业集群群长制工作联席会议制度，由各产业集群群长召集相关部门，研究制定做优做强做大产业集群工作计划，定期调度各产业集群工作进展情况，找准产业链薄弱环节，集中力量攻坚克难，统筹协调各方资源支持“3+2”产业体系发展。

（二）强化部门职责。发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府引导作用，加强战略研究和规划引领，完善相关支持政策，鼓励企业专注主业、创新创造。群长、牵头部门、责任部门要对国内外产业经济政策、行业技术动态等进行对接跟踪、分析研究，协调解决有关问题，研究产业重大事项，推进产业集群协同发展。牵头部门要负责具体产业发展的组织协调，建立日常协调服务机制，制定各产业年度工作计划，确定年度发展目标和措施，编制产业招商地图，梳理产业链缺失、薄弱环节。加强与国家和省有关重大工程、专项和计划的衔接。

（三）实施建群补链行动。突出增强产业集群坚韧性和牢固性，开展建群补链行动，打造具有战略性和全局性的产业链，提升产业集群综合竞争力。全面梳理产业链上下游企业发展现状、

关键环节、薄弱环节、缺失环节，建立产业集群供需配套机制，精准打通供应链堵点、连接断点，完善创新链。贯彻落实长三角区域一体化发展国家战略，加强区域合作和产业协作，积极承接产业转移。坚持“扩总量、提质量”并重，全力招引全球 500 强、龙头型、基地型、平台型、补链型产业项目，培育产业集群龙头企业，形成“龙头带动、园区支撑、配套齐全、协同发展”的产业链体系。

（四）提升要素保障。完善资本、土地、劳动力、技术等要素市场化配置，按照土地跟着项目走、资金跟着项目走、能耗跟着项目走“三个走”的工作机制，统筹全区资源要素，全力保障“3+2”产业体系发展。组织实施制造业人才培养引进计划，加强科技人才储备，引导创新要素集聚，鼓励企业聘用国外先进制造业企业退休工程师、引进沪苏浙等技术团队入股、设立院士工作站。鼓励行业主管部门退休骨干依法依规在行业协会发挥作用。优化营商环境，推动资源向优质、关键领域的企业和产品集中，为企业办事开辟绿色通道。不折不扣落实中央减税降费政策，全面兑现省市区各类惠企政策。加大金融支持力度。强化政策宣传，加大送政策上门力度，全面提高政策知晓率、惠及面和落地率。

（五）完善平台建设。积极探索园区合作共建新模式，加快园区基础设施提档升级，推动招引项目向重点园区集聚，增强园区的集聚力和辐射力。聚焦园区产业定位，以园区现有企业为依托，突出产业链招商和以商引商，增强园区上下游企业之间的配

套协作能力和产业集聚效应，提升园区整体竞争力。加快园区公共服务平台建设，提升公共服务水平。全面推进小微企业园建设，按照“企业集聚、产业集群、要素集约、模式创新、服务集中”原则，坚持小微企业园建设与区域产业空间优化、块状行业整治提升、旧厂区改造、招商引资、创业创新、技术改造等工作有机结合，加快新建、改造、提升一批小微企业园区，有效破解小微企业发展制约瓶颈。

（六）加快生产性服务业发展。大力发展工业设计、工业定制经济，推动电子商务等平台建设，促进工业企业向服务型制造业转型。围绕研发设计、检验检测、技术成果转化等方面的共性需求，推动产业技术基础公共服务平台建设，完善主导产业技术基础服务体系。构建产学研用合作交流平台，形成产业技术基础支撑服务体系和协调发展的产业格局。鼓励发展研究开发、技术转移、检验检测认证、创业孵化和融资租赁、产业保险、互联网金融等科技金融服务，提高生产性服务业对工业经济的支撑水平。