

广德市水利局“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作方案

为深入落实全省改进工作作风为民办实事为企优环境大会精神以及省辖市市委书记、市长季度工作会议的有关部署要求，深刻查摆当前干部作风中存在的“虚、躲、冷、粗、假”等突出问题，推动全局广大党员干部强学习、找差距、抓整改、转作风、建机制、促提升，切实做到“四个一流”（瞄准一流目标、干出一流事业、练就一流本领、保持一流状态），根据《中共广德市委办公室关于印发〈“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作方案〉的通知》（办【2022】49号）文件要求，经局党组研究，决定在我局党员干部中开展“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作，现制定如下方案。

一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要指示，紧紧围绕省委“一改两为”决策部署，以市委一届四次全会精神为引领，以省辖市前两季度工作会上指出的问题为鉴，以整治“虚、躲、冷、粗、假”等作风顽瘴痼疾为重点，着力推动全局党员干部特别是领导干部做到对标对表落实党中央重大决策部署及省委、宣城市委和市委工作要求，做到有求必应解决群众企业急难愁盼问题，做到忠诚尽职、求真抓实、久

久为功、干就干好，为锻造典范城、勇当排头兵提供坚强有力的作风保障，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

二、整治重点

（一）聚焦真抓实干，查找有没有“虚”的问题，重点整治：

1.作风不严不实，出工不出力，在岗不在状态，坐诊不号脉，习惯当“甩手掌柜”、搞“遥控指挥”，嘴里说着“市场化”，骨子里还是“官本位”；

2.以文件落实文件，以会议落实会议，口号喊得震天响、行动起来轻飘飘；

3.工作标杆不高，争先进位意识不强，得过且过、消极懈怠、甘于“躺平”。

（二）聚焦担当作为，查找有没有“躲”的问题，重点整治：

1.工作能推就推、能拖就拖，该拍板的不拍板、该牵头的不牵头、该补位的不补位、该担当的不担当；

2.拈轻怕重，遇到问题绕道走，不敢啃“硬骨头”、碰“硬钉子”；

3.新官不理旧账，对历史遗留问题“敬而远之”，习惯击鼓传花，层层甩锅。

（三）聚焦为民情怀，查找有没有“冷”的问题，重点整治：

1.群众意识、服务意识淡薄，得了冷漠症，不能将心比心，不会换位思考，对待群众诉求，消极应付、推诿扯皮；

2.门好进、脸好看、事难办，不给好处不办事、给了好处乱办事；

3.主动性不强，不深入群众，坐等群众找上门，群众不反映不解决，结对帮扶困难群众走过场、做样子，身入心不入。

（四）聚焦守正创新，查找有没有“粗”的问题，重点整治：

1.决策缺乏论证，政策朝令夕改，损害政府形象；

2.违反民主集中制原则，该集体研究不集体研究，搞一言堂；

3.谋划部署心里没谱，工作推进手里没招，破解难题胸中无策，老办法不管用、新办法不会用，局面打不开，工作无起色。

（五）聚焦实事求是，查找有没有“假”的问题，重点整治：

1.政绩观偏差，急功近利做表面文章，堆盆景、造亮点，图形式、讲排场；

2.工作弄虚作假，对上级的决策部署要求不贯彻不落实或假落实，向上级报告不真实、不全面，在文字材料上做文章，搞假经验、假典型；

3.数字造假，报喜不报忧，统计加估计，一级骗一级。

三、工作安排

集中整治工作从 2022 年 7 月份开始，12 月底结束，不划阶段、不分环节，坚持边学边查、边查边改、边改边立，把查找问题、整改落实和成果转化同步推进、有机融合。重点做好以下几个方面工作。

（一）持续强化学习教育。深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，持续学习习近平总书记关于作风建设的重要论述、深入贯彻习近平总书记关于治水重要讲话指示批示、对安徽作出的重要讲话指示批示精神以及省委、宣城市委和市委的贯彻落实要求；扎实推进党史学习教育常态化长效化；认真学习全省“一改两为”大会和省辖市市委书记、市长季度工作会议精神以及市委一届四次全会精神等。坚持全面系统学、及时跟进学、创新方法学、联系实际学，通过召开党委专题会、理论学习中心组学习会及开展专项研讨等方式，强化学习效果，做到学深悟透做实。

（二）全面查补工作短板。对省辖市市委书记、市长季度工作会议上以及市委相关会议上指出的问题，要认真对照、举一反三，局属各科室、二级机构等部门要结合疫情防控、创建全国文明城市典范城市、招商引资、项目建设、生态环保、耕地保护、服务群众等当前重点工作，深入查找是否存在类似问题，并找准问题产生的根源，局党组办公室要结合巡视巡察、督导检查、审计等反馈的本地本单位的问题，强化调度、精准施策，拿出务实有效

管用的措施解决问题、补齐短板。各科室部门负责人要亲自部署、亲自把关、亲自督查，全力抓好“一改两为”各项工作。

（三）深入开展自查自纠。全体党员干部要结合“一改两为五做到”和“六不”突出问题专项整治，坚持“三个摆进去”，围绕本次整治工作重点，深刻对照检视。要全面查找“虚、躲、冷、粗、假”的具体表现，建立问题清单，明确整改措施、整改时限和责任人，实行闭环管理，并认真抓好整改落实。相关情况要作为年度民主生活会的重要内容。以作风整治的实际成效，推动广德市水利局各项工作在全市争先进位。

（四）不断健全制度机制。统筹推进“当下改”与“长久立”，既立行立改、边查边改，又举一反三、建章立制，进一步健全完善加强作风建设、为民办实事、为企优环境的各项制度举措，并切实提高执行力，确保落到实处。紧密结合水利工作实际，健全作风建设满意度评价工作机制加大群众企业参与度，采取上门走访、满意度测评、征求意见建议等多种形式，开展作风建设民意调查，不断强化整治工作成效。着力构建“党组统一领导，科室各负其责，依靠群众监督”的工作机制，修订车辆派遣、财务运行及责任追究等管理制度，梳理工程招投标、行政执法、资金使用等方面存在的廉洁风险点，针对性提出和落实风险防控措施，特别在重要节日等时间节点，坚持把招呼打在前面，重申纪律作风要求，警醒干部始终绷紧纪律规矩这根弦，并以刚

性措施规定和严格制度执行推进作风建设常态化。在工作程序上，对每个工作岗位都明确工作目标、岗位职责、工作流程、工作标准和完成时限，形成全方位、全过程的工作运行规范。

四、有关要求

（一）明确责任。作风建设集中整治工作在局党组领导下开展，相关科室做好落实。全局上下要切实强化政治自觉和政治担当，把整治工作作为加强对“一把手”和领导班子监督、党委领导班子成员履行“一岗双责”以及党委履行全面从严治党主体责任的重要抓手，强化工作部署，狠抓工作落实，确保取得实效。领导干部要带头学习、带头查摆、带头整改、带头落实，坚决防止上推下卸、以下级整改代替自身整改。

（二）强化督查。局党组成立督查组，重点围绕“一改两为”工作开展以及整治工作中“开展学习是否深入、问题整改是否到位、自查自纠是否彻底、漏洞堵塞是否全面、考核评比是否进位”等开展专项督查、暗访检查。对整治工作搞形式、走过场，解决问题不认真、不负责、不及时的严肃批评，督促及时纠正。对群众和企业反映问题较多的地方和单位重点督查、及时通报，既通报单位，又通报个人。

（三）严肃问责。对贯彻落实党中央决策部署及省委、宣城市委和市委工作要求不力、损害群众和企业利益、故意刁难群众和企业的党员干部，相关部门要严厉查处、严肃问责，发现一

起、处理一起。集中整治期间，要严肃查处一批突出问题，集中通报曝光一批典型案例，形成震慑。

各科室于 2022 年 12 月 10 日前，将集中整治工作总结报送综合办公室。

附件：1、（单位）“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作对照检视清单

2、（个人）“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作对照检视清单

附件 1:

“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作对照检视清单

填报单位（盖章）：

填报时间：

对照检视内容		问题清单 (具体问题)	任务清单 (整改措施)	责任清单	整改清单		备注
					整改时限	整改进度	
(一) 聚焦真抓实干，查找有没有“虚”的问题	1. 作风不严不实，出工不出力，在岗不在状态，坐诊不号脉，习惯当“甩手掌柜”、搞“遥控指挥”，嘴里说着“市场化”，骨子里还是“官本位”；						
	2. 以文件落实文件，以会议落实会议，口号喊得震天响、行动起来飘飘；						
	3. 工作标杆不高，争先进位意识不强，得过且过、消极懈怠、甘于“躺平”。						
(二) 聚焦担当作为，查找有没有“躲”的问题	4. 工作能推就推、能拖就拖，该拍板的不拍板、该牵头的不牵头、该补位的不补位、该担当的不担当；						
	5. 拈轻怕重，遇到问题绕道走，不敢啃“硬骨头”、碰“硬钉子”；						

对照检视内容		问题清单 (具体问题)	任务清单 (整改措施)	责任清单	整改清单		备注
					整改时限	整改进度	
	6. 新官不理旧账，对历史遗留问题“敬而远之”，习惯击鼓传花，层层甩锅。						
(三) 聚焦为民情怀，查找有没有“冷”的问题	7. 群众意识、服务意识淡薄，得了冷漠症，不能将心比心，不会换位思考，对待群众诉求，消极应付、推诿扯皮；						
	8. 门好进、脸好看、事难办，不给好处不办事、给了好处乱办事；						
	9. 主动性不强，不深入群众，坐等群众找上门，群众不反映不解决，结对帮扶困难群众走过场、做样子，身入心不入。						
(四) 聚焦守正创新，查找有没有“粗”的问题	10. 决策缺乏论证，政策朝令夕改，损害政府形象；						
	11. 违反民主集中制原则，该集体研究不集体研究，搞一言堂；						
	12. 谋划部署心里没谱，工作推进手里没招，破解难题胸中无策，老办法不管用、新办法不会用，局面打不开，工作无起色。						
(五) 聚焦实事求是，查找有没有“假”的问题	13. 政绩观偏差，急功近利做表面文章，堆盆景、造亮点，图形式、讲排场；						

对照检视内容		问题清单 (具体问题)	任务清单 (整改措施)	责任清单	整改清单		备注
					整改时限	整改进度	
	14. 工作弄虚作假，对上级的决策部署要求不贯彻不落实或假落实，向上级报告不真实、不全面，在文字材料上做文章，搞假经验、假典型；						
	15. 数字造假，报喜不报忧，统计加估计，一级骗一级。						
(六) 其他方面的问题	16. 其他问题。						

附件 2:

“五聚焦五查找”作风建设集中整治工作对照检视清单

填报人（签字）：

填报时间：

对照检视内容		问题清单 （具体问题）	任务清单 （整改措施）	责任清单	整改清单		备注
					整改时限	整改进度	
（一）聚焦真抓实干，查找有没有“虚”的问题	1. 作风不严不实，出工不出力，在岗不在状态，坐诊不号脉，习惯当“甩手掌柜”、搞“遥控指挥”，嘴里说着“市场化”，骨子里还是“官本位”；						
	2. 以文件落实文件，以会议落实会议，口号喊得震天响、行动起来飘飘；						
	3. 工作标杆不高，争先进位意识不强，得过且过、消极懈怠、甘于“躺平”。						
（二）聚焦担当作为，查找有没有“躲”的问题	4. 工作能推就推、能拖就拖，该拍板的不拍板、该牵头的不牵头、该补位的不补位、该担当的不担当；						
	5. 拈轻怕重，遇到问题绕道走，不敢啃“硬骨头”、碰“硬钉子”；						

对照检视内容		问题清单 (具体问题)	任务清单 (整改措施)	责任清单	整改清单		备注
					整改时限	整改进度	
	6. 新官不理旧账，对历史遗留问题“敬而远之”，习惯击鼓传花，层层甩锅。						
(三) 聚焦为民情怀，查找有没有“冷”的问题	7. 群众意识、服务意识淡薄，得了冷漠症，不能将心比心，不会换位思考，对待群众诉求，消极应付、推诿扯皮；						
	8. 门好进、脸好看、事难办，不给好处不办事、给了好处乱办事；						
	9. 主动性不强，不深入群众，坐等群众找上门，群众不反映不解决，结对帮扶困难群众走过场、做样子，身入心不入。						
(四) 聚焦守正创新，查找有没有“粗”的问题	10. 决策缺乏论证，政策朝令夕改，损害政府形象；						
	11. 违反民主集中制原则，该集体研究不集体研究，搞一言堂；						
	12. 谋划部署心里没谱，工作推进手里没招，破解难题胸中无策，老办法不管用、新办法不会用，局面打不开，工作无起色。						

对照检视内容		问题清单 (具体问题)	任务清单 (整改措施)	责任清单	整改清单		备注
					整改时限	整改进度	
(五) 聚焦实事求是，查找有没有“假”的问题	13. 政绩观偏差，急功近利做表面文章，堆盆景、造亮点，图形式、讲排场；						
	14. 工作弄虚作假，对上级的决策部署要求不贯彻不落实或假落实，向上级报告不真实、不全面，在文字材料上做文章，搞假经验、假典型；						
	15. 数字造假，报喜不报忧，统计加估计，一级骗一级。						
(六) 其他方面的问题	16. 其他问题。						