

# 宁国市城市管理综合执法局

## 生活垃圾焚烧发电项目项目支出 绩效评价报告

### 一、项目基本情况

#### （一）项目概况。

2019年2月，宁国市人民政府(甲方)采取政府购买服务的模式与芜湖海螺投资有限公司(乙方)、安徽海螺水泥股份有限公司宁国水泥厂(丙方)，签订了《宁国市生活垃圾处理项目补充协议》，由乙方投资2.02亿元，在宁国水泥厂内新建宁国市生活垃圾焚烧发电项目，用于处理宁国市城镇生活垃圾。设计规模为日处理生活垃圾400吨，合同购买价为处理生活垃圾60元/吨，签订时间为30年，2020年底建成并投用运营。2022年度全年预算数为856万元，全年执行数为756万元。

#### （二）项目绩效目标。

总体目标：使空气质量和城市环境卫生质量得到有效保障。  
阶段性目标：增强生活垃圾处理的及时性和实效性。支付处理生活垃圾费用。

### 二、绩效评价工作开展情况

#### （一）绩效评价目的、对象和范围。

通过本次评价，进一步了解项目的实施进展、资金使用、经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响力及公众或服务对象满意度，通过对项目的投入、过程、产出和效果等四个方面进行客观、公正的评价，总结项目实施过程中的经验，发现问题，提出建议，进一步加强项目管理，提高财政资金的使用效益，为下一步预算资金提供重要参考。评价对象为宁国市城市管理综合执法局，评价范围为 2022 年度一般公共预算。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

本次绩效评价主要坚持科学规范、公正公开和绩效相关的原则，坚持经济效益、社会效益和生态效益相结合的原则。评价方法主要根据市委市政府关于生活垃圾处置相关要求，了解项目相关背景、政策依据及项目目标，制定项目绩效评价相关标准，通过目标比较法，对比 2022 年该项目资金支出产生的实际效果与预定目标，最终形成绩效评价报告。

（三）绩效评价工作过程。

1、前期准备。提前准备相关资料，编制实施方案，细化绩效评价指标。2、组织实施。由本单位项目绩效评价实施小组，对项目进行调研。3、分析评价。在一定范围内，征求意见和建议，调整报告，最终确定评价报告。

### 三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

“生活垃圾焚烧发电项目”项目绩效评价综合得分 98.83



分，从项目预算执行率、产出指标、效益指标及满意度指标评分来看，均综合评分为“优”，年初设定目标完成较好，达到预期目标。

#### 四、绩效评价指标分析

##### （一）项目决策情况

2019年2月，宁国市人民政府(甲方)采取政府购买服务的模式与芜湖海螺投资有限公司(乙方)、安徽海螺水泥股份有限公司宁国水泥厂(丙方)，签订了《宁国市生活垃圾处理项目补充协议》，由乙方投资2.02亿元，在宁国水泥厂内新建宁国市生活垃圾焚烧发电项目，用于处理宁国市城镇生活垃圾。目的为保障城市生活垃圾处理及时、安全，提高城市环境水平。

##### （二）项目过程情况

绩效评价过程主要包括前期准备、组织实施及分析评价。

- 1、前期准备。包括编制工作方案，细化绩效评价指标。
- 2、组织实施。包括建立评价小组，进行项目调研。
- 3、分析评价。主要是评价小组对项目进行绩效评价的主要过程。

##### （三）项目产出情况

根据生活垃圾处理要求，日处理生活垃圾337吨，项目总成本低于预算数11.68%。

##### （四）项目效益情况

项目实施后，及时处理了每日产生的生活垃圾，减少了垃圾

污染，改善了人居环境，提升了城市品位。

## 五、主要经验及做法

一是重视绩效目标申报工作，细化、量化绩效指标，完善审核流程。二是根据项目实际情况，制度相应管理制度，保障项目执行。三是严格按照规定使用资金，做到资金使用安全规范。对项目经费实行专项管理，保证经费及时到位和合理使用。

## 六、存在问题及原因分析

日均进厂垃圾量不足，不能满足生产需求。绩效评价工作不够细化，有待提升。项目预算编制不够精确。

## 七、有关建议

针对项目存在的问题，着眼于项目的总体发展目标，考虑到目前宁国市生活垃圾日均产出 350 吨/天，日均垃圾量不能满足我公司 400t/d 的焚烧炉，可以将周边县镇垃圾转运至宁国，缓解垃圾量供应不足。同时要加强学习和组织相关培训，牢固树立绩效管理理念，提高绩效评价工作方式、方法，将实际完成的工作绩效充分体现出来。预算编制更加合理。

