

# 10月16日-10月22日招商引资工作开展情况

## 一、半月通报（具体内容附后）

## 二、本周项目情况（具体内容附后）

截至10月20日第33次会商会，共收集项目信息228条。本周新增项目信息3条，有进展项目信息7条，持续跟进项目信息6条。

## 三、县领导、各单位外出招商和接待客商情况

## 四、项目信息挖掘

本周共收集36条项目信息，驻外招商突击队按任务分配做好信息挖掘，各单位根据自身实际进行信息挖掘。

## 五、经验分享

昆山招商引资9点举措有哪些借鉴意义？

## 【半月通报】

### 一、招商引资签约项目进度表

截止目前，已完成亿元以上项目签约27个，千万元以上项目签约19个，签约项目开工率63.04%。

招商组名称	签约任务	已签约项目名称	联系领导	协议投资	项目选址	签约时间	开工时间	固定资产投资
第一招商组	4个亿元以上	年产80万套智能家居项目	王斌	2亿	经开区	5月	8月	300万（非纳统）

招商组 名称	签约任务	已签约项目名称	联系 领导	协议 投资	项目 选址	签约 时间	开工 时间	固定资产 投入
		年产 10 亿双高端一次性出口竹筷和 10 万吨高温竹炭生产项目	王 斌	10.5 亿	俞村镇	9 月	9 月	490 万（非纳统）
		年产 3.69 万吨萤石精粉项目	王 斌	1.2 亿	版书镇	9 月	未开工	
		电容式触摸屏及周边材料的研发制造项目	王 斌	1.13 亿	版书产业园	9 月	未开工	
		年产 25000 公斤肝素钠生产线建设项目	王 斌	1.76 亿	经开区	9 月	未开工	
		年产 1200 万片电容触摸屏项目	王 斌	2 亿元	经开区	10 月	未开工	
	9 个千万元以上	年产 3000 吨环保耐火材料项目	王 斌	1420 万	旌阳镇	5 月	5 月	150 万（非纳统）
第二招商组	3 个亿元以上	年产 6.5 万套生态木门深加工项目	张 蕾	1 亿	版书镇	3 月	9 月	167 万（非纳统）
		旌德启辰滑翔伞休闲运动营地项目	解 浩	1 亿	白地镇	5 月	9 月	80.7 万（非纳统）
		国际慢城国寿堂旌德工业综合体项目	解 浩	1.12 亿	经开区	9 月	未开工	
		年产 5 万吨再生聚合高分子新材料项目	王沧浪	2.6 亿	经开区	3 月	未开工	
	11 个千万元以上	年产 800 万只生态环保竹制牙刷项目	张 蕾	2000 万	经开区	3 月	5 月	150 万（非纳统）
		村田里休闲度假中心	张 蕾	1500 万	兴隆镇	4 月	4 月	120 万（非纳统）
		铜角料回收加工项目	解 浩	1500 万	蔡家桥镇	6 月	6 月	10 万（非纳统）
		年产 300 套展会展馆制作搭建项目	王沧浪	1500 万	孙村镇	6 月	6 月	100 万（非纳统）
第三招商组	3 个亿元以上	年产 60 万立方超强刨花板项目	张 军	6 亿	庙首镇	4 月	未开工	
		生态龟鳖养殖加工项目	刘乐乐	1 亿	白地镇	5 月	6 月	176 万（已纳统）
	10 个千万元以上	年产 5000 吨爆炸轧制金属复合新材料项目	张 军	1500 万	庙首镇	6 月	6 月	466 万（已纳统）

招商组名称	签约任务	已签约项目名称	联系领导	协议投资	项目选址	签约时间	开工时间	固定资产投资
第四招商组	3个亿元以上	中德博美口腔医院项目	胡兴华	1.1 亿	旌阳镇	3 月	4 月	200 万（非纳统）
		中医药宠物保健品生产项目	胡兴华	1.1 亿	经开区	5 月	未开工	
		LCM 液晶显示模组项目	胡兴华	1.5 亿	版书产业园	8 月	未开工	
		年产 30 万台液晶显示产品项目	胡兴华	2 亿	版书产业园	9 月	未开工	
		智能终端生产项目	胡兴华	2 亿	经开区	9 月	未开工	
		年产 2 万吨高性能金属复合材料项目二期	柴长宏	1 亿	云乐镇	9 月	9 月	60 万（非纳统）
	13 个千万元以上	新型包装材料生产项目	胡兴华	1100 万	旌阳镇	9 月	未开工	
		年产 5000 台新能源汽车充电桩项目	胡兴华	5000 万	经开区	9 月	未开工	
第五招商组	3 个亿元以上	高端办公家具生产项目	胡红蔚	1.03 亿元	俞村镇	6 月	未开工	
	9 个千万元以上	年产 100 万个微型电机项目	胡红蔚	3000 万	三溪镇	3 月	4 月	517 万（已纳统）
		年产 180 吨电池绝缘配件项目	胡红蔚	1000 万	云乐镇	5 月	5 月	27.45 万（非纳统）
		科兴竹制品生产和加工项目	胡红蔚	2000 万	孙村镇	6 月	6 月	140 万（非纳统）
		霍家桥木竹工艺品生产项目	胡红蔚	1300 万	三溪镇	9 月	9 月	73 万（非纳统）
第六招商组	4 个亿元以上	3C 电子显示元器件制造项目	傅 巍	21 亿	经开区	5 月	9 月	300 万（非纳统）
		年产 500 万套集成电路控制器项目	傅 巍	1.04 亿	经开区	9 月	9 月	280 万（非纳统）
	10 个千万元以上	年产 3000 万件纸制品包装新材料项目	王 浩	2000 万	版书镇	3 月	5 月	476 万（已纳统）

招商组 名称	签约任务	已签约项目名称	联系 领导	协议 投资	项目 选址	签约 时间	开工 时间	固定资产 投入
		年产 25 万平方米钢化玻璃项目	王 浩	1500 万	孙村镇	6 月	7 月	469 万（已纳统）
第七招商组	3 个亿元以上	预制菜加工项目	金 伟	3 亿	蔡家桥产业园	5 月	未开工	
		高端医用材料生产项目	金 伟	1 亿	经开区	3 月	未开工	
		半导体红外光电用高纯度靶材生产及研发项目	金 伟	1.1 亿	经开区	9 月	未开工	
		年产 60 万吨新型环保建筑材料研发建设项目	金 伟	1.3 亿	三溪镇	9 月	9 月	967 万（已纳统）
	10 个千万元以上	宣城市益峰竹木制品生产和加工项目	金 伟	2600 万	蔡家桥镇	5 月	5 月	320 万（非纳统）
第八招商组	3 个亿元以上	高档 T400 及仿记忆功能性面料项目	艾康雨	10 亿	蔡家桥镇	9 月	未开工	
		农产品生鲜电商销售及预制菜加工项目	张 进	1 亿	蔡家桥镇	9 月	9 月	10 万（非纳统）
	9 个千万元以上	华盛宅配全屋定制及门板激光加工项目	张 进	2000 万	旌阳镇	3 月	5 月	158 万（已纳统）
		名特优农产品直播配送中心项目	张 进	1500 万	俞村镇	3 月	4 月	20 万（非纳统）
		展会展柜装配制造项目	艾康雨	1000 万	孙村镇	6 月	6 月	100 万（非纳统）
		年产 200 万片精密数控刀体加工项目	艾康雨	1180 万	白地镇	9 月	9 月	115 万（已纳统）

## 二、招商引资开工项目进度表

截至目前，已完成 20 亿元以上开工项目 1 个，10 亿元以上开工项目 1 个，亿元以上开工项目 14 个，千万元以上开工项目 24 个，开工项目固定资产投资 8994.45 万元（其中已纳统 4242 万元，未纳统 4752.45 万元）

单位名称	开工项目任务	开工项目名称	联系领导	签约时间	协议投资	开工时间	固定资产投入
经开区 管委会	20 亿元以上项目 1 个	3C 电子显示元器件制造项目	傅 巍	2023 年 5 月	21 亿	2023 年 9 月	300 万(非纳统)
	10 亿元以上项目 1 个						
	亿元以上项目 3 个	中德汽车电子研发中心项目	傅 巍	2022 年 7 月	1 亿	2023 年 4 月	200 万(非纳统)
		高端非织造布医用卫材制品项目	傅 巍	2022 年 7 月	1.2 亿	2023 年 8 月	300 万(非纳统)
		年产 80 万套智能家居项目	王 斌	2023 年 5 月	2 亿	2023 年 8 月	300 万(非纳统)
		高端精密轴承制造项目	傅 巍	2022 年 11 月	1.5 亿	2023 年 8 月	200 万(非纳统)
		年产 500 万套集成电路控制器项目	傅 巍	2023 年 9 月	1.04 亿	2023 年 9 月	280 万(非纳统)
	千万元以上项目 10 个	护肤品全配套产业链建设项目	傅 巍	2022 年 11 月	3000 万	2023 年 5 月	300 万(非纳统)
		中药材制品生产加工项目	傅 巍	2022 年 11 月	3000 万	2023 年 5 月	313 万(已纳统)
		年产 5000 吨芊基绝缘油项目	傅 巍	2022 年 11 月	3000 万	2023 年 4 月	104 万(已纳统)
		光纤及光通信插件生产项目	傅 巍	2023 年 3 月	2000 万	2023 年 5 月	75 万(非纳统)
		年产 800 万只生态环保竹制牙刷项目	张 蕾	2023 年 3 月	2000 万	2023 年 5 月	150 万(非纳统)
	境外投资项目 1 个						
黄山东线 管委会	亿元以上项目 1 个						
	千万元以上项目 1 个						
旌阳镇	亿元以上 2 个	中德博美口腔医院项目	胡兴华	2023 年 3 月	1.1 亿	2023 年 4 月	200 万(非纳统)
	千万元以上项目 4 个	云禾生态电商基地项目	张 军	2022 年 12 月	1500 万	2023 年 4 月	300 万(非纳统)
		华盛宅配全屋定制及门板激光加	张 进	2023 年 3 月	2000 万	2023 年 4 月	158 万(已纳统)

单位名称	开工项目任务	开工项目名称	联系领导	签约时间	协议投资	开工时间	固定资产投入
		工项目					
		年产 3000 吨环保耐火材料项目	王 斌	2023 年 5 月	1420 万	2023 年 5 月	150 万(非纳统)
版书镇	10 亿元以上项目 1 个						
	亿元以上项目 3 个	年产 6.5 万套生态木门深加工项目	张 蕾	2023 年 3 月	1 亿	2023 年 9 月	167 万(非纳统)
	千万元以上项目 4 个	年产 3000 万件纸制品包装新材料项目	王 浩	2023 年 3 月	2000 万	2023 年 5 月	476 万(已纳统)
俞村镇	10 亿元以上项目 1 个	年产 10 亿双高端一次性出口竹筷和 10 万吨高温竹炭生产项目	王 斌	2023 年 9 月	10.5 亿	2023 年 9 月	490 万(非纳统)
	亿元以上项目 3 个						
	千万元以上项目 4 个	年产 10 万套不锈钢 EF-PSP 电磁热熔钢套产品项目	张 进	2021 年 12 月	2700 万	2023 年 4 月	70 万(非纳统)
		特色农副产品精加工及展销一体化项目	张 进	2022 年 11 月	2000 万	2023 年 4 月	90 万(非纳统)
		名特优农产品直播配送中心项目	张 进	2023 年 3 月	1500 万	2023 年 5 月	20 万(非纳统)
云乐镇	亿元以上 2 个	年产 2 万吨高性能金属复合材料项目二期	柴长宏	2023 年 9 月	1 亿	2023 年 9 月	60 万(非纳统)
	千万元以上项目 4 个	年产 180 吨电池绝缘配件项目	胡红蔚	2023 年 5 月	1000 万	2023 年 5 月	27.45 万(非纳统)
蔡家桥镇	10 亿元以上项目 1 个						
	亿元以上项目 3 个	农产品生鲜电商销售及预制菜加工项目	张 进	2023 年 9 月	1 亿	2023 年 9 月	10 万(非纳统)
	千万元以上项目 4 个	宣城市益峰竹木制品生产和加工	金 伟	2023 年 5 月	2600 万	2023 年 5 月	320 万(非纳统)

单位名称	开工项目任务	开工项目名称	联系领导	签约时间	协议投资	开工时间	固定资产投入
		项目					
		铜角料回收加工项目	解 浩	2023 年 6 月	1500 万	2023 年 6 月	10 万（非纳统）
三溪镇	亿元以上 2 个	年产 60 万吨新型环保建筑材料研发建设项目	金 伟	2023 年 9 月	1.3 亿	2023 年 9 月	967 万（已纳统）
	千万元以上项目 4 个	年产 100 万个微型电机项目	胡红蔚	2023 年 3 月	3000 万	2023 年 4 月	517 万（已纳统）
		霍家桥木竹工艺品生产项目	胡红蔚	2023 年 9 月	1300 万	2023 年 9 月	73 万（非纳统）
兴隆镇	亿元以上 2 个						
	千万元以上项目 4 个	村田里休闲度假中心项目	张 蕾	2023 年 4 月	1500 万	2023 年 4 月	120 万（非纳统）
孙村镇	10 亿元以上项目 1 个						
	亿元以上项目 3 个	年产 1000 吨全生物可降解环保包装袋项目	王 浩	2023 年 3 月	1.15 亿	2023 年 4 月	200 万（非纳统）
		年产 1000 台（套）一体化预制泵站、截流井项目	王 浩	2023 年 5 月	1.1 亿	2023 年 5 月	481 万（已纳统）
	千万元以上项目 4 个	展会展柜装配制造项目	艾康雨	2023 年 6 月	1000 万	2023 年 6 月	100 万（非纳统）
		年产 300 套展会展馆制作搭建项目	王沧浪	2023 年 6 月	1500 万	2023 年 6 月	100 万（非纳统）
		科兴竹制品生产和加工项目	胡红蔚	2023 年 6 月	2000 万	2023 年 6 月	140 万（非纳统）
		年产 25 万平方米钢化玻璃项目	王 浩	2023 年 6 月	1500 万	2023 年 7 月	469 万（已纳统）
庙首镇	亿元以上 2 个						
	千万元以上项目 4 个	年产 5000 吨爆炸轧制金属复合新材料项目	张 军	2023 年 6 月	1500 万	2023 年 6 月	466 万（已纳统）

单位名称	开工项目任务	开工项目名称	联系领导	签约时间	协议投资	开工时间	固定资产投入
白地镇	亿元以上项目 2个	生态龟鳖养殖加工项目	刘乐乐	2023年5月	1亿	2023年6月	176万（已纳统）
		旌德启辰滑翔伞休闲运动营地项目	解浩	2023年5月	1亿	2023年9月	80.7万（非纳统）
	千万元以上项目 4个	年产200万片精密数控刀体加工项目	艾康雨	2023年9月	1180万	2023年9月	115万（已纳统）

三、产业链突击队签约、开工项目进度表

截止目前，已完成亿元以上签约项目 5 个，亿元以上开工项目 2 个。



组名	项目任务	项目名称	协议投资	签约时间	开工时间	固定资产投入
产业链招商突击一队	签约亿元以上项目 4 个	旌德县昌泉生态园项目	1 亿元	2023 年 3 月		
	开工亿元以上项目 3 个					
产业链招商突击二队	签约亿元以上项目 4 个	年产 1000 吨全生物可降解环保包装袋项目	1.15 亿元	2023 年 3 月		
		年产 1000 台（套）一体化预制泵站、截流井项目	1.1 亿元	2023 年 5 月		
		年产 3 万吨高分子材料（HDPE）项目	1.05 亿	2023 年 9 月		
	开工亿元以上项目 3 个	年产 1000 吨全生物可降解环保包装袋项目	1.15 亿元	2023 年 3 月	2023 年 4 月	200 万（非纳统）
		年产 1000 台（套）一体化预制泵站、截流井项目	1.1 亿元	2023 年 5 月	2023 年 5 月	481 万（已纳统）
产业链招商突击三队	签约亿元以上项目 4 个	年产 4 万吨环保型彩色纤维项目	5.2 亿元	2023 年 5 月		
	开工亿元以上项目 3 个					

## 【本周项目情况】

### 一、本周新增项目（3 个）

#### 1. 00MW/400MWh 独立储能电站项目（驻外招商突击一队，新增项目）

项目拟投资 120000 万元，初步选址位于经开区篁嘉园区，总投资 12 亿元（其中固定资产投资 8 亿），占地 50 亩，主要设备为磷酸铁锂（铁铬液流）电池储能及控制系统。储能系统通过变压器升压和控制系统，实现电网调度和储能能量管理。项目建成投产后，预计年产值 1.3 亿元，年纳税约 1100 万元。**项目进展：**洽谈中，初步选址经开区篁嘉园区，邀请企业来旌实地考察。

#### 2. 年产 3000 万米高温套管类项目（第三招商组，新增项目）

项目拟投资 10000 万元，拟选址安徽省宣城市旌德县利用 6667 m<sup>2</sup>（10 亩）存量建设用地建设联合生产车间、研发管理及用房设施；购置高温套管生产线 20 条，配套水电、消防、环保等设施，厂区道路场地硬化、绿化。项目建成后达到年产 3000 万米高温套管生产规模。**项目进展：**预审材料已准备，等待上预审会。

#### 3. 白地特色农产品生态加工项目（第六招商组，新增项目）

项目拟投资 1100 万元，项目选址在白地镇高甲村，占地面积约 4 亩，租赁建筑面积 2000 平米高甲村老村委会，对其改造成电商直播基地，同时建设葛粉生产加工车间 480 平米，

购置葛粉加工成套设备等机械，打造一条自动化葛粉加工生产线，实现以"基地+生产+直播"为一体的销售模式，通过抖音等网络平台销售推介白地葛根、白茶、黄精等特色农产品，真正让优质农特产品走出去。**项目进展：**正在拟定项目建议书，同步与原租赁方设备回购进行洽谈。

## **二、本周有进展项目（7个）**

### **1. 年产 10 万吨高端新材料铝箔项目（经开区管委会）**

项目拟投资 50000 万元，拟购买旌德经开区新桥园区工业用地 40 亩左右，新建带有 50 吨天车的标准化生产厂房 1.8 万平方米，建设 2 条生产线，包括 1850mm 冷轧机 1 台，1850mm 铝箔轧机 1 台，1850mm 大卷径分切机 1 台，20t 退火炉 8 台等。项目投产后可达到年产 10 万吨铝箔的规模，实现年销售收入 20 亿元，年利税 1 亿元。**项目进展：**10 月 18 日，经开区主要负责同志陪同县委书记吴忠梅赴企业洽谈合作细节，推进项目进展。

### **2. 旌德县凫山村投资开发度假区项目（第二招商组）**

项目拟投资 50000 万元，该项目依托凫山景区，计划新建集客房、餐饮、洗浴、会议、娱乐于一体的高档酒店，以及利用声光电特效拍摄制作集沉浸式演出、演艺、电影戏剧等综合夜游项目，打造“慢城凫山·养生福地”的旅游度假区，构建凫山全域旅游发展大格局，为游客提供一站式旅游体验产品。**项目进展：**与响沙湾集团王总联系，董事长因有事务，临时取消本月 16 日来旌行程，计划灵芝节前来旌。

### **3. 传感器生产项目（驻外招商突击一队）**

项目拟投资 10000 万元，本项目为传感器生产项目，项目一期投资 3000 万，需要厂房 5000 平米，建设传感器生产线 4 条，项目二期投资 7000 万，在项目一期达产的基础上新增用地 10 亩，新建生产厂房、及其他附属配套设施扩建生产线 10 条，项目一期预计收 2000 万元，税收 200 万。**项目进展：**洽谈中，企业于 10 月 17 日实地考察开发区厂房（长华标准化厂房 2 号楼），待企业提供项目建议书后，向环保、发改部门了解准入情况。

### **4. 先进军工产品配件项目（驻外招商突击二队）**

项目拟投资 10000 万元，项目拟租用厂房 6000 m<sup>2</sup>，购置设备 8000 万元，产品生产工艺为铝镁钛合金电化学处理，产品拥有抗氧化、耐腐蚀等特点，产品供应包含航空航天、军工产品等，具体涉及汽车轮毂，激光雷达部件，新能源汽车电池盖板，地对空导弹尾部，枪械零部件等。年产值约 1.6 亿元，税收按 13 个点缴纳，每年约 2000 万元。**项目进展：**本周投资方已在编写项目建议书。

### **5. 年产 500 台高速高精度数控龙门和 2000 吨新能源汽车零件加工项目（驻外招商突击二队）**

项目拟投资 10000 万元，项目拟租用白地洋川标准化厂房 5800 平方米，其中包含厂区生产车间，研发中心，行政管理办公室。项目主要产品为年产 500 台高速数控龙门及新能源汽车零件（电池托盘、副车架、电机壳），目前产品销售客户有比

亚迪、特斯拉、华为、创维、海信等。项目投入使用后预计年产值达 20000 万元，税收 800 万元。**项目进展：**与投资方已初步达成意向，本周三已去企业考察

#### **6. 文房四宝木质工艺品生产开发项目（第五招商组）**

项目拟投资 1500 万元，租赁厂房 1200 平方米，进行厂房改造装修及设备购置，新增文房四宝木制工艺品线 4 条，购置雕花机、切割机、抛光机等设备。**项目进展：**项目建议书已完成，正准备相关资料报招商合作中心。

#### **7. 康养中心项目（第一招商组）**

项目拟投资 1000 万元，拟租用县健康驿站，用于建设康养中心。**项目进展：**企业已完成项目可研的编制，已到我县实地调研并与县领导进行对接。

### **三、本周无进展，持续跟进项目（6 个）**

1. 年产 300MW 分布式储能户外一体机生产项目（黄山东线管委会）

2. 休闲农业路亚基地项目（第一招商组）

3. 路西村乡村振兴战略发展合作项目（第二招商组）

4. 蔡家桥镇旌德黄牛保种及花园式生态养殖示范基地建设项目（第三招商组）

5. 年产 30 万套建筑装饰新材料生产项目（第三招商组）

6. 年产 1000 吨新型纳米隔热材料项目（第六招商组）

## 【招商动态】

### 吴忠梅带队赴铜陵、安庆开展招商引资考察活动



10月18日下午至19日，县委书记吴忠梅带队赴铜陵、安庆开展招商引资考察活动，县委常委金伟，旌德经开区管委会、县招商合作中心主要负责同志陪同考察，县应急局主要负责同志参加考察。

在铜陵 LC 新材料有限公司，吴忠梅一行同企业负责人就年产 10 万吨高端新材料项目进行洽谈交流，并详细介绍了旌德的产业布局、资源禀赋及营商环境等情况。吴忠梅表示，新材料是旌德的主导产业之一，拥有详细的发展规划、全面的政策支持，LC 公司的加入将助力我县新材料产业进一步延链、强链，希望企业在前期考察的基础上，来旌德进一步沟通交流，探讨合作模式、深化合作内容。

在安庆 GD 科技有限公司，吴忠梅一行参观了企业生产车间，并同企业负责人开展座谈交流，认真听取了企业产品特点、工艺流程、研发技术等方面的情况介绍。吴忠梅表示，GD 公司产品先进、种类丰富、市场广阔，非常欢迎企业的加入，希望企业将新技术、新产品带到旌德。旌德将主动作为、靠前服务，以最优的营商环境、最全的要素保障，全力以赴

加快项目建设，助力企业发展壮大。

### 张蕾带队赴南京开展招商引资考察活动



10月18日至19日，县政协主席张蕾带队赴南京栖霞区开展招商引资活动，县医保局相关负责同志参加活动。

张蕾一行实地考察了中科紫竹（南京）生物医学有限公司。在南京市栖霞区紫竹科技集团总部，张蕾同集团负责人深入交流，认真听取企业经营状况、科研实力、发展规划等情况介绍，全方位推介旌德的资源禀赋、区位交通、产业基础和营商环境。

在座谈会上，张蕾指出，旌德临近江浙，具有独特的区位优势、便利的交通条件，拥有良好的生态环境、营商环境，在承接浙江地区产业转移方面有着得天独厚的优势，期望与企业保持良好沟通，将发展前景好、转移意愿强、承接有基础，符合旌德发展方向的企业招引到旌德投资兴业。

张蕾要求，生物医药项目符合我县主导产业方向，通过此次实地考察，详细了解了集团公司情况，加深了企业与旌德的互动交流。县医保局作为企业引荐主体要积极做好服务落实工作，做到顶格服务。积极跟踪项目转移意向，推进项目早日签约。

紫竹集团黄宁总经理表示，企业在长三角一体重要发展机遇期，有强力的外延拓展愿望，希望能与旌德县加强合作，共谋发展。

◆ 第七招商工作组：

1. 10月16日，县科协主席王斌在旌招待安徽中晶新材料有限公司董事长程平一行，就卫生设施、机械设备安装等事项与相关工程技术人员进行对接，开展设备安装和净化车间装潢图纸设计，为项目正式开工做好准备。

2. 10月17日，县发改委陪同界首市客商郭志成等一行来旌，就管道生产项目赴白地镇进行项目选址，初步达成厂房租用意向。

3. 10月21—22日，县电信公司相关负责人前往吴江拜访吴江市求江五金型材厂、吴江市洋都铝型材厂，洽谈投资事宜。

◆ 经开区管委会：

1. 10月15—16日，经开区接待长兴金源置业有限公司董事长王剑平洽谈外资项目。

2. 10月16日，经开区接待浙江晶品钻饰有限公司总经理沈六德一行，洽谈项目。

3. 10月17日，经开区接待安徽中技生物董事长洽谈年产25000公斤肝素钠建设项目前期工作。

4. 10月17日，经开区接待江苏众兴智广电科技有限公司客商邵总一行洽谈投资细节。

5. 10月18—19日，经开区主要负责同志陪同县委主要负责同志前往铜陵、安庆开展招商活动，推进在谈项目进展。

6. 10月19日，经开区接待宣城齐合精密轴承有限公司朱总，对接项目建设。

7. 10月20日，经开区接待安徽中晶新材料有限公司程总，



对接半导体红外光电用高纯度靶材生产及研发项目厂房建设。

8.10月20日，经开区接待安徽腾炫新材料有限公司鲍总，对接洽谈汽车零部件生产加工项目。

9.10月19—20日，经开区接待江苏泰兴市黄桥镇商会及泰兴部分企业家，洽谈交流。

◆ 旌阳镇：

10月18日，旌阳镇拜访黄山市科邦包装材料有限公司，洽谈拆封拉丝项目，同客商对接项目选址。

◆ 俞村镇：

10月18日，俞村镇接待安徽新康药业有限公司王健总经理，洽谈黄精种植项目。

◆ 蔡家桥镇：

10月17日，蔡家桥镇政府主要负责同志接待弘力公司杭总，对接复合金属材料延伸产品相关项目。

◆ 三溪镇：

10月16日，三溪镇党政主要负责同志接待泰兴市昌茂草坪有限公司调研千亩草坪农旅融合项目。

◆ 兴隆镇：

10月18日，兴隆镇党委主要负责同志接待安徽天演项目负责人束总，对接天演项目进度。

◆ 孙村镇：

10月16日，孙村镇党政主要负责同志接待江苏众兴智光电科技有限公司负责人，进行交流洽谈。

## 【项目信息挖掘】

本周重要招商项目信息（建议深度挖掘逐个对接）（36 个）

### 1、深圳市雅诺讯科技有限公司

【所属行业】通信

【项目简况】无线上网项目

【目前进展】地方政府对接洽谈招商中

【备注信息】该公司已形成了覆盖 88MHz 至 5.8GHz 各频段，多达上百款的无线产品链，覆盖无线上网，无线公话，无线数传，卫星定位，无线数字电视，公检法武警司法专用通讯系统，民用通信系统等主要应用领域。方珊梅总经理负责对接。

### 2、苏州素仕生物科技有限公司

【所属行业】生物医药

【项目简况】现代生物制药（马血清）项目

【目前进展】地方政府对接洽谈招商中

【备注信息】该公司是国内最专业的动物激素研发、生产、服务、应用型高科技 GMP 认证企业，集自动冻干（全进全出）自动配料等一线核心技术。陆宏总经理负责对接。

### 3、摩珈（上海）生物科技有限公司

【所属行业】生物

【项目简况】化工产品项目

【目前进展】地方政府对接洽谈招商中

【备注信息】该公司以创新生物技术为核心，整合跨学科优势，用绿色的生物生产替代高污染、高能耗的传统生产技术，

从而实现化工、能源和材料领域的产品创新和降本增效，助力人类的可持续发展。谢磊总经理负责对接。

#### 4、河南米立方食品有限公司

**【所属行业】** 食品

**【项目简况】** 休闲食品项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司致力于休闲食品近 20 年，是集生产、研发、销售于一体的创新型进出口食品企业，近 20 年的发展，先后为 30 余家行业头部企业代工。赵志强总经理负责对接。

#### 5、北京世佳博科技集团有限公司

**【所属行业】** 机械

**【项目简况】** 搅拌摩擦焊接项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司在搅拌摩擦焊接领域、散热技术领域、大型机械装备制造领域、金属材料加工、有色金属材料成型等领域拥有丰富经验，已构建工业企业“技术研发中心”，是“国家高新技术”企业、“中关村高新技术”企业、北京市“专精特新”示范企业。总经理蒋亮负责对接。

#### 6、中材高新材料股份有限公司

**【所属行业】** 新材料

**【项目简况】** 先进陶瓷新材料项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司致力于先进陶瓷、人工晶体和新能源

材料三大产业和技术的开发，是中国先进陶瓷和人工晶体行业最大的集研发设计、产品制造、成套技术与装备和相关工程集成及进出口业务于一体的国家高新技术企业、国家创新型试点企业、国家新材料产业化基地骨干企业和国家新材料产业化基地技术支持单位、国家工业陶瓷材料工程技术研究中心，引领着中国先进陶瓷材料技术与产业的发展方向。李勇董事长负责对接。

#### 7、杭州未来已来科技有限公司

**【所属行业】**数字经济

**【项目简况】**AR/VR 元宇宙项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司旗下专设工程部、软件开发部，是集设计、研发、系统集成、工程技术服务于一体的综合性高新技术企业。这只队伍专注于 Ai 分析、大数据技术、5G 研发的发展及演进。现主要从事于智慧城管、智慧河道、智慧社区等智能化工程包含软件开发与系统集成，因而衍生出智能垃圾分类、AI 智能视觉识别、5G 及 AR/VR 等承运系统解决方案，拥有数 40 项核心实用新型专利及著作权。马玉军董事长负责对接。

#### 8、中联重科新材料科技有限公司

**【所属行业】**新材料

**【项目简况】**新型建筑材料项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司依托于中联重科充分利用中联重科的品牌、技术、资源优势，打造全球行业首家掌握集“智能产线+建筑新材+施工装备+施工工法”一体化解决方案的全产业链技术的企业，打造一张湖南新材料产业的国际名片。陈培亮董事长负责对接。

#### 9、上海良相智能化工程有限公司

**【所属行业】**装备制造

**【项目简况】**警用科技装备项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司主要从事警用科技装备及安防弱电产品的研发及生产。安防产品主要有系统集成、智能楼宇、门禁系统、音视频系统、数字会议系统、智能交通等，警用科技产品领域产品主要有计算机取证系统、手机取证系统、网络临侦系统、模糊图像处理系统、激光夜视仪、无人飞机、语音分析系统、视频摘要系统等。总经理刘善举负责对接。

#### 10、北京国科环宇科技股份有限公司

**【所属行业】**航空航天

**【项目简况】**军民航空电子系统项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司是国家级高新技术企业、国家级“专精特新”小巨人企业。公司为航空航天、军工和特种工业各领域用户，提供先进的关键电子系统产品和服务。张善从董事长负责对接。

#### 11、深圳市鑫熠科技有限公司

**【所属行业】** 光电

**【项目简况】** 手机液晶显示屏幕项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家聚焦手机液晶显示屏幕领域的企业，生产的手机液晶显示屏幕在东南亚及阿拉伯国家维修市场占有主导位置。王东明总经理负责对接。

#### 12、北京大北农业科技集团股份有限公司

**【所属行业】** 农业

**【项目简况】** 生物饲料项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司发展成为以饲料、种业为主体，动物保健、植物保护、疫苗、种猪、生物饲料为辅的农业知识企业集团。张立忠副董事长负责对接。

#### 13、青岛琛蓝健康产业集团

**【所属行业】** 生物

**【项目简况】** 植物（中药）提取物项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家致力于植物（中药）提取物、海洋生物提取物、天然植物新型膳食原料补充剂、中药新药的研发、生产和销售于一体的高科技企业。丁伟总经理负责对接。

#### 14、山东盛能新材料有限公司

**【所属行业】** 新材料

**【项目简况】**白刚玉砂项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司是一家国内领先的经营白刚玉砂、研磨材料、线切割刃料、磨料加工及销售的企业。王进财总经理负责对接。

#### 15、青岛中加特电气股份有限公司

**【所属行业】**电气

**【项目简况】**变频调速一体机项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司主要从事变频调速一体机、专用变频器、特种电机、电气控制及供电产品等工业自动化领域电气传动与控制设备的研发、设计、生产、销售和维修服务。公司核心产品异步变频调速一体机、永磁同步变频调速一体机采用一体化集成方式将变频器与电动机有机整合，可替代“变频器+电动机”分体式传动方式，在煤炭、油气、工程机械高端传动装备领域取得突出成果，在港口、冶金行业高端传动装备领域取得突破。邓克飞董事长负责对接。

#### 16、中电化合物半导体有限公司

**【所属行业】**半导体

**【项目简况】**半导体材料项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司致力于开发、生产宽禁带半导体材料的高科技公司，致力于开发、生产宽禁带半导体材料的高科技

公司。秦毅董事长负责对接。

#### 17、青岛恒泰大健康产业集团

**【所属行业】**数字经济

**【项目简况】**智慧康养产品项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司是集研发、生产、销售和服务于一体的科技公司,隶属于恒泰集团。拥有美国、国内两个研发中心,技术力量雄厚,公司现有产品已经通过 FDA、CE、GMP 等认证,同时拥有 30 余项国际、国内专利。公司致力于研发以互联网+、智能化终端、大数据分析的智慧康养产品,为居家养老、社区养老、机构养老等用户提供软件+硬件+服务于一体的智慧养老系统解决方案。王思舟经理负责对接。

#### 18、清纯半导体(宁波)有限公司

**【所属行业】**半导体

**【项目简况】**碳化硅(SIC)半导体项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司一家聚焦于碳化硅(SIC)半导体领域的高科技芯片公司,专业从事 SIC 功率器件的研发与产业化,研发和产业化多代 SIC 功率器件,包括 SIC 二极管和 MOSFET,并先后通过工业级及车规级测试。雷光寅董事长负责对接。

#### 19、广东华唯生物科技有限公司

**【所属行业】**大健康

**【项目简况】**康复智能辅助诊疗系统项目



**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司通过构建多维度的产品体系（基础康复信息化 RMIS+全球首创的康复智能辅助诊疗系统 RCDSS+互联网康复医疗服务平台康复行 APP，小程序）结合强大的实施交付能力为客户提供康复信息化整体解决方案。陈永舒总经理负责对接。

## 20、青岛开创食品有限责任公司

**【所属行业】** 食品

**【项目简况】** 果蔬罐头加工项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司主营果蔬罐头产品，为中国果蔬罐头出口头部企业，中国罐头十强企业、中国工信部农产品深加工典型企业、芦笋罐头全球出口稳居榜首。其中芦笋、黄桃、洋梨、什锦、高阻隔软包装食品等 8 个产品位列中国出口榜首，年进出口额上亿美元。商会明总裁负责对接。

## 21、东莞航林机械有限公司

**【所属行业】** 装备制造

**【项目简况】** 自动贴合装备项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家集技术研发生产销售为一体的自动化贴合设备制造商和方案解决商，高科技民营创新型企业，拥有经验丰富的研发团队与实力雄厚的生产工厂，致力于各类软对硬自动贴合设备及自动覆膜自动钻孔自动包装等设

备的研发生产，主要应用于背胶/AB胶/双面胶/防爆膜/TP/保护膜/OCA等材料贴合及各类屏幕面板制程中覆膜/钻孔/贴合/包装，为生产型企业提供生产工艺自动化智能化升级服务。谢龙生副总负责对接。

## 22、青岛海骊住居科技股份有限公司

**【所属行业】** 家居

**【项目简况】** 门窗幕墙项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司布局房屋建筑工程、装饰装修、门窗幕墙、卫浴、智能化、家具软装、汽车装备等产业，整合标准化设计、模块化生产、拼插式施工等全流程体系，围绕内装、外装、结构三位一体，向客户提供全生命周期解决方案。刘斤总经理负责对接。

## 23、常州远欧电子有限公司

**【所属行业】** 塑料制品

**【项目简况】** 电子塑料产品加工项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司专业生产塑料制品、塑料粒子、同轴电缆、网络线、HDMI线、AV线、音频系列连接器、电缆连接器、IEC连接器。徐燕明总经理负责对接。

## 24、湖南泰阳药业有限公司

**【所属行业】** 医药

**【项目简况】** 中药材加工项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司是集药品生产、经营、研发、中药材种植于一体的高速发展的现代化股份制制药企业。为国有资产参股公司湖南省农业龙头企业，涂跃飞董事长负责对接。

## 25、深圳粤创源胶粘有限公司

**【所属行业】**新材料

**【项目简况】**高透夹心双面胶项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司是一家集研发、生产、销售于一体的胶粘制品高新技术企业，公司产品有：高透夹心双面胶、黑黑胶、网格双面胶、金手指高温胶、哑黑麦拉等。张春燕总经理负责对接。

## 26、长江医药控股股份有限公司

**【所属行业】**医药

**【项目简况】**高科技中药生产项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司构筑了从中药材种植、高科技中药生产、中药材交易、新型医药胶囊生产、医美大产业园、医药物流网络、连锁经营平台为一体的完整医药产业链。李金凤董事长负责对接。

## 27、深圳双龙智造科技有限公司

**【所属行业】**装备制造

**【项目简况】**软对硬自动贴合设备项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司致力于各类软对硬自动贴合设备及自动覆膜自动钻孔自动包装等设备的研发生产，主要应用于背胶/AB胶/双面胶/防爆膜/TP/保护膜/OCA等材料贴合及各类屏幕面板制程中覆膜/钻孔/贴合/包装。何水清总经理负责对接。

## 28、重庆美顺电子科技有限公司

**【所属行业】** 物联网

**【项目简况】** 物联网产品加工项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司产主要从事物联网产品及应用系统、电力线传输产品与通信系统及产品的研发、集成、制造、销售和服务。致力于涵盖了智能可视对讲、智慧社区服务平台、智能家居的应用系统的研发及集成，为多家大型跨国公司提供过楼宇智能化及管理、智能能源管理、智能家居等方面的 ODM 服务。董事长王泽伟负责对接。

## 29、东莞领航三维手板有限公司

**【所属行业】** 机械

**【项目简况】** 手板业 3D 打印项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家专注于手板业 3D 打印服务的全国性发展企业，公司包含复模、CNC、喷油、设计、手板贸易等一站式服务。刘锟董事长负责对接。

## 30、深圳市星驰科技开发有限公司

**【所属行业】** 芯片

**【项目简况】** 可控硅芯片项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是电力电子器件及芯片生产企业。以设计、开发、研制、生产硅中、低频大功率器件芯片、可控硅芯片、晶体管芯片及其它分立器件。在生产开发、研制和生产中积累了丰富的经验,形成了生产电力电子芯片及器件的独创工艺。胡志红总经理负责对接。

### 31、广州星翼智慧能源技术有限公司

**【所属行业】** 新能源

**【项目简况】** 电化学储能项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司汇聚了电化学、动力电池、PCS、EMS、BMS、热管理、安全等储能核心领域专家,同时与清华大学电池安全、新能源技术领域团队开展产-学-研合作,目前已发展成储能行业掌握众多核心技术的黑马企业。董事长林函望负责对接。

### 32、深圳捷创电子科技有限公司

**【所属行业】** 电子

**【项目简况】** 电子 PCB 制板项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家提供全球 PCB 制板+SMT 贴装+物料代购的综合性生产制造企业,致力于成为全球一流的电子

品牌服务商。姚慧平总经理负责对接。

### 33、北京洛必德科技有限公司

**【所属行业】** 机器人

**【项目简况】** 多种类智能机器人加工项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家专注于人工智能+机器人研发、设计、生产及销售的高科技创新企业。公司依托知名院校的教授、博士研发团队，在精准感知、智能识别、类人认知、协同决策及高精度建图和运动控制方面构筑了强大的自主核心专利技术体系，并成功应用于智能机器人、自动驾驶、智慧城市及智慧环境等人工智能行业。吴小平总裁负责对接。

### 34、上海新微科技集团有限公司

**【所属行业】** 集成电路

**【项目简况】** 微电子材料项目

**【目前进展】** 地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】** 该公司是一家专注于以集成电路为核心的新一代信息技术领域的国有投资企业。集团面向微电子材料、传感器、物联网、高可靠性集成电路等专业赛道，加速高科技成果转化和产业化，推动科技、产业、资本的有效结合。赵宇董事长负责对接。

### 35、上海泰盛制浆（集团）有限公司

**【所属行业】** 纸业

**【项目简况】** 卫生用品生活用纸项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司是一家集林业、制浆、生活用纸及一次性卫生用品、房地产、贸易为一体的综合性大型跨国集团公司，在全国各地建设生活用纸和一次性卫生用品生产基地。吴明希总经理负责对接。

### 36、东莞欧思科光电科技有限公司

**【所属行业】**光电

**【项目简况】**LED 面板项目

**【目前进展】**地方政府对接洽谈招商中

**【备注信息】**该公司专注于智能型内置通讯 ICLED 研发、生产、销售与服务为一体的封装企业。公司所研发生产的产品配套于 LED 面板灯、LED 模组、平衡车、无人机、电脑机箱、幻彩风扇、灯条、发光键鼠、异形拼装屏幕、条屏及透明玻璃幕墙、智能穿戴的灯光演出服、发光鞋、LED 眼睫毛、补光效果镜、汽车天使眼、车室氛围灯、迎宾灯、转向指示效果灯、室内外亮化等应用产品。刘明剑总裁负责对接。

## 【经验分享】

### 昆山招商引资9点举措有哪些借鉴意义？

一、“优惠政策”只是吸引外商的一个方面，重要的是诚信服务。昆山的“优惠政策”有，但不比别处多，税收减免幅度也比不上其他地方大，土地使用价格还比较高，这是由于这里的基础设施投入较多，标准较高，还有昆山人深信，吸引外商没有必要依靠“贱卖”，只要能够为他们诚信服务，切实帮助解决问题，满足他们需要，创造赚钱的环境，外商们也不会计较那一点土地费，也乐意按章纳税。曾经一外商来昆山投资，看到别处土地价格便宜要走，昆山人没有挽留，结果，那个外商虽然廉价买了地，但那里的环境和服务不能满足要求，还是撤资回到了昆山。昆山人从不说假话、空话，从不吹“十全十美”，只承诺有困难，竭尽全力解决。原市政规划准备将丹尼斯克（中国）有限公司厂区后面的空地划作运河一部分，但丹尼斯克是生产食品添加剂的企业，卫生要求高，水多就会蚊子多，市委书记得知后，下令立即填土 5000 立方，及时为企业解决了问题。

二、盲目“招大引强”不可取，先“小鸟成群”，才能“百鸟朝凤”。我们过去一讲招商，就说要“招大引强”、“抓大放小”，现实情况是小的都搞不好，哪有大的？别看某市现在有外企 24000 家，有世界 500 强 200 多家。但刚开始，到昆山市的都是些小老板，都是“假洋鬼子”！都是从国内出去的，在国外混了几年，带了几十万、几百万港币回来。你别看他“牛”得不得了，讲一口半土不洋的广东话，实际上没有多少钱。昆



山人特别感谢这些小老板，没有这些“小鱼小虾”，就没有今天的世界 500 强。某市在实践中摸索出多种招商的方法，其中有一招叫“链条式招商”：每引进一家大的外资企业，就注意跟踪这家企业在海外的上、下游企业，然后通过这家企业和他们取得联系，劝说那些中小企业前来投资。小的搞好，大的就会来。先有“小鸟成群”，最后才有“百鸟朝凤”。最早来的都是“麻雀”，接着引来了“喜鹊”，引来了“孔雀”，最后引来了“凤凰”。所以，要从服务“麻雀”开始做起，先小后大，先低后高，先有低附加值的，才有高科技的，逐步把产业层次做高，把产业链做长。非洲农民种咖啡的经过对我们招商有启示：种咖啡的赚一分钱，收购的赚一毛钱，加工的赚一块钱，开咖啡馆的赚十元钱，五星级酒店赚一百块钱。相同的东西悬殊大，谁不想要个最高端哪？我们应该老老实实从基础产业做起，逐步把产业层次做高，把产业链条做长。

三、解放思想，敢为人先。一是大胆利用外资。早在上世纪 80 年代，昆山从上到下形成了“能打开招商引资局面的干部是能人，给招商引资工作造成坏影响的人是罪人，能吸引投资的人是恩人，前来投资的老板是亲人”这样一条利用外资的共识，在全国最早引进当时不太被看好的台商前来某市投资开发。二是独立自主创办全国第一个自费开发区。某市招商引资的拓荒者顶着各种压力，用 25 万元在上海虹桥机场竖起“国家级昆山经济技术开发区欢迎您”的大广告牌，另外用 25 万到香港做“欢迎你们来剥削”的独特宣传，甚至喊出了“某市人民欢迎您来投资，你们来剥削的越多我们就越开心”这样的

“奇葩”口号，邀请大大小小的境内外老板到某市投资。昆山开发区的资金来源靠 200 万元工业积累启动，采取“开发费收一点、银行贷一点、出让土地筹一点”的办法多渠道筹措，处处精打细算，事事讲究投入产出效益。

四、富规划，穷开发。一是“富规划，穷开发”。“富规划”，就是着眼长远，面向现代化，力求设计新，功能全，配套齐，标准高；“穷开发”，就是自力更生，艰苦创业，少花钱，多办事。二是打造绿色开发区。某市开发区大力实施美化、亮化、绿化工程，广泛开展创建园林绿化城市和生态示范区活动，形成城在林中、绿在街中、人在景中的美丽格局。三是与时俱进，转型升级。某市的转型之路是，80 年代实现“农转工”，90 年代实现“内转外，世纪之交实现“散转聚”，当前实现“低转高”。1997 年至 2010 年，昆山又逐步实行第三产业“慢转快”、主导产业“散转聚”、支柱产业“大转强”、新兴产业“短转长”的政策，带来了园区功能的持续提升，产业结构的持续优化，经济抵御风险能力持续加大。现在，某市将发展目标定位为江南人文宜居名城、产业转型基地、中国和谐幸福名城，前景十分诱人。

五、无地招商，招商选资。随着土地越来越少、高端重大项目难落地现象的出现，某市提出了“整体发展学新加坡、产业提升学韩国、自主创新学台湾”的思路，着手实施“腾笼换鸟”政策，大力发展以笔记本电脑、数码相机、液晶显示器、手机等生产为主的 IT 产业。对于原先较早进入开发区的纺织、食品等低端产业企业，采取依然关照、尊其选择的原则。某市

开发区管委会拿出 2 亿多人民币对 26 家不适合转型发展企业进行迁出补偿，使这些迁往他处的企业既可减少生产成本，又获得了补偿金用于企业的技术改造，最终腾出了 600 多亩土地，引进了美国、日本一些技术含量高的公司入园。

六、亲商服务，打造一流环境。一是优化政策环境。要求各级干部都要有当好“保姆”的观念，对外来投资经营者做到“有事即办、急事快办、特事特办、难事帮办”。二是优化法制环境，“让经营投资者怎么安心怎么办”。特别提出要使外资企业“社会上有地位、政治上有荣誉、经济上有实惠、法律上有地位”。三是优化人文环境，“让经营投资者怎么舒心怎么办”。进一步完善某市生活娱乐设施，兴建了 4 个高尔夫球场，开设了 400 多家酒吧，建立了永馨新某市人家园，为外来投资者打造舒心环境。四是优化服务环境，“让经营投资者怎么开心怎么办”。在创造优质服务环境中，某市逐步建立健全了外商投资项目审批一条龙服务体系、项目在建设过程中的全方位服务体系、企业开工投产后的经常性服务体系、安全舒适的环境体系等四个服务体系，提出无微不至的“保姆式服务”、随叫随到的“宾馆式服务”、责权利相统一的“契约式服务”、项目联系人维持不变的“终身服务制”。设立了园区中小企业服务中心，推行全国唯一的授权审批模式，即所有审批业务授权给一站式服务机构，业务受理权、签字权、公章三同步。

七、重实绩，稳队伍。一是重视招商干部提拔任用。做出非凡业绩的每位某市市委主要领导都被提拔。二是加强招商干部队伍建设。昆山认为，招商引资是智商运动，关键在干部。

某市市政府出钱给干部上政治课、法律课、理财课等，同时，昆山市委组织部选拔了一批年轻的、有能力、有培养前途的干部 600 人，组成一支专业招商队伍，经过培训后奔赴一线去锻炼，三是依托私人招商公司。采取企业化管理、市场化运作、专业化招商的方式，推进社会各界人士和中介机构招商。其中，一家私人招商公司为昆山引进了上百亿美元投资的重大项目。四是重奖招商有功人员。一些招商有功人员最多的得到 6 位数的招商奖励，大大激发了全社会投身招商的积极性。

八、把利用外资作为推进经济发展的重要战略选择来抓。当前国际经济环境更趋严峻复杂，要辩证看形势，科学抓机遇，在更高层次上实现利用外资新突破。要有从危机中看到机遇的敏锐思维，在新一轮产业转移中引进一批高端产业项目。要有在复杂环境中抢抓机遇的对策思路，更加注重产业链招商，更加注重引进国际先进技术和高层次人才。要有在困难中抓住机遇的本领和能力，主要负责同志善于招商、服务招商，加快建立一支高素质的招商引资队伍，切实提高招商引资的能力水平。利用外资的竞争就是环境的竞争。要正视问题，动真碰硬，努力打造利于外资投资兴业的良好环境。要用铁的手腕抓环境建设，狠抓存在问题的整改。要进一步精简审批项目，简化办事程序，减轻企业商务成本。要强化政策的严肃性、稳定性，树立“诚信政府”的良好形象。各市（区）党政主要负责人要切实担起第一责任人的职责，各部门要牢固树立“一盘棋”的思想，形成强大的工作合力，积极破解发展难题，在引进外资上为争作贡献、多作贡献。

九、重大项目是集聚生产要素的载体，是加快发展的重要驱动力。抓项目建设，就是抓发展、抓效益、抓民生，就是抓新的增长点、抓发展后劲。必须以重大项目为抓手，加大有效投入，以增量投入带动存量盘活，以增量投入促进结构优化，以增量投入提升产业层次，以大项目、大投入推动发展新跨越。当前和今后一个时期，要狠抓三项关键措施，推进重大项目建设，为长远发展打实基础。一是解决会抓项目、会招商的问题。要推进产业招商，打造千亿级产业基地；要推进特色招商，突出抓好特色产业发展；要推进精英招商，加快建设一支高素质的招商队伍。二是开发区建设要有新突破。进一步强化开发区的招商引资主阵地、主战场地位，研究制定特殊的激励政策，促进产业、项目向开发区集中，推进开发区建设的新突破。三是积极破解用地、融资等难题。要调整供地规划和思路，盘活土地资源，做到合法用地、高效用地、集约用地。要切实加强企业与金融的有机对接，化解项目建设的资金瓶颈。推进重大项目建设必须坚持抓量不丢质，真正实施一批对长远发展有益的重大项目；坚持抓大不丢小，引导扶持一批成长性强的项目做大做强；坚持抓二（产）不放三（产），大力促进服务业加快发展。