

# 宁国九鼎橡塑制品有限公司

## 一、企业概况

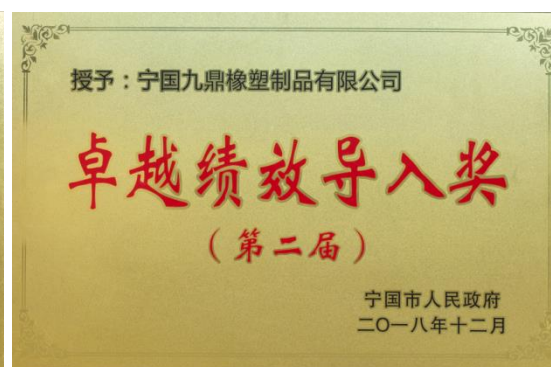
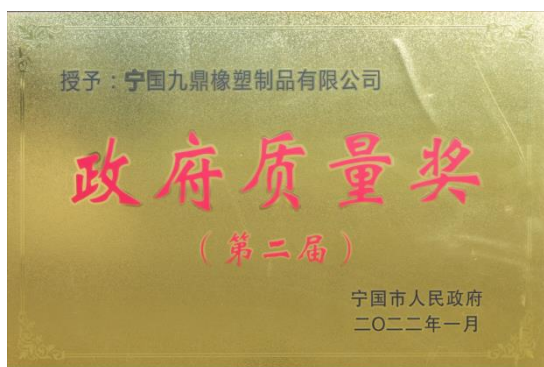
公司成立于 2007 年，是一家专注于汽车橡胶零部件及家用电器类橡胶制品研发、生产、销售为一体的民营高科技企业。立志做精小配件、助力大产业，力争成为细分领域领先品牌。

公司现有员工 140 余名，2022 年公司搬迁，扩能提级，发展进入快车道，现有固定资产 8000 余万元，占地面积 52 亩，建筑面积 17800 平方米，已发展成为橡胶零部件领域安徽省专精特新企业。



公司自主品牌“九鼎”牌空调零部件橡胶轴套产品市场上处于行业第一，汽车空调电磁离合器驱动盘系列产品在汽车零部件市场上处于行业前三，国内市场占有率逐年上升。汽车橡胶零部件供应昊方机电、兴嘉制造、恒隆集团、东机工、浙川减震等国内头部零部件企业，用于比亚迪、北汽、吉利、通用五菱、长安、

奇瑞、宇通、重汽、陕汽等整车厂；家用电器类橡胶部件主要供应顺威、朗迪、金海高科等国内头部家电零部件企业，用于格力、美的、大金、LG、日立、海信、三星、奥克斯等主机厂。



公司自成立以来，先后与合肥工业大学、安徽工程大学“产学研”深度合作，以高校院所为依托促进企业技术创新体系建设。2011年成立企业技术中心，目前公司技术中心拥有专业工程技术人员 30 余名、外聘专家 2 名。公司实验室通过比亚迪汽车供应商实验室资质认可，正在申请 CNAS 认证。截止目前，公司拥有授权专利 41 项（其中发明专利 12 项，实用新型专利 29 项），进入实审发明专利 20 项。10 款产品获得安徽省科技成果登记证书，2 款产品获得新产品认证。作为主要起草单位（排名第二）制定并发布国家标准 GB/T42229-2022；作为主要起草单位（排名第三）制定并发布行业标准 GH/T1344-2021，企业通过 AAA 级标准化良好行为评价，标准化能力行业中优势明显。2021 年与合

肥工业大学合作开发的《耐久降噪乘用车空调压缩机用橡胶材料的研发》项目，被列入 2021 年度安徽省重点研究与开发计划，该项目已申请 6 项发明专利，技术国内领先。

二、导入卓越绩效进行质量管理创新的实践和成效

以质量为核心，以文化为引领、以战略为导向、以技术为基石、以顾客信任为动力、以公益为责任，公司经过多年实践和创新，构建了适用性、系统性、可推广性较强的“1+8+N”九鼎质量管理模式。



2007 年公司成立之初就导入 ISO9001 质量管理体系，规范公司管理，2009 年公司进一步加强对产品质量的严控，建立并通过 IATF16949 质量管理体系认证，为公司的发展奠定了基础。公司相继通过了 ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康管理体系认证和安全生产标准化评审（三级）。2018 年公司为打造数字化车间，引进 ERP 管理系统，通过两化融合管理体系认证。2019 年，为响应军民融合，公司开始研究军工产品，给军品做配套产品，顺利通过 GJB9001C 武器装备质量管理体系认证。同时，为规范内部管理，建立了企业标准化体系，并通过标准化



良好行为 3A 级验收。8 大管理体系的建立，诸多先进的质量管理方法和统计技术的应用，为导入卓越绩效管理模式打下了坚实的基础。公司从 2016 年开始导入卓越绩效管理模式，并持续申报宁国市卓越绩效导入奖和政府质量奖，秉持“以评促建、以评促管、以评促改、评建结合、追求卓越”的理念，在 2018 年荣获第二届宁国市卓越绩效导入奖，于 2021 年荣获第二届宁国市政府质量奖。卓越绩效模式的深入学习应用，让公司的管理水平和经营结果有着很大的提升。



1.发挥领导核心引领，推动卓越绩效模式全面落地。坚持全员参与，公司中、高层管理者带头学习；坚持文化建设，以公司使命、愿景及核心价值观为根本遵循，通过会议、活动、考评等宣传贯彻，营造积极向上、专业恒心的企业氛围。

2.以战略为导向，引领公司可持续健康发展。应用战略分析工具，以 3-5 年为周期，适时制定公司中长期发展战略；践行战略部署，上下同心，优化资源配置，确保战略目标的实现。

3.以卓越为目标，持续实施改进提升。应用绩效考评和积分制管理工具，提升全员追求卓越工作的积极性，解决分配的公平合理性，从而创造企业各方面持续改进的环境氛围，使企业不断走向卓越。推进 ERP 系统在公司全面整体运用，提升公司整体运营管理水平。公司年度目标分解到季度、月度，岗位与效益挂钩，绩效考核职责明确、奖罚分明。

4.以评促建、以评促改。每次评审结束，高层领导立即组织整改，把专家建议落到实处。针对专家提出的《顾客满意度调查表》缺乏科学性、建议加大对技术和基础实施资源投入等问题，公司立即整改，并聘请第三方公司来调查作为整改。



实施卓越绩效管理模式以来，公司产品质量和品牌建设不断

走上新的台阶。连续四次通过高新技术企业认定，先后获得“安徽省专精特新中小企业”“安徽省企业研发中心”“安徽省专利优秀奖”“皖美品牌示范企业”“安徽省名牌”“安徽省商标品牌示范企业”“宣城市企业技术中心”“宣城市名牌”“宣城市守合同重信用单位”“宁国市专利示范企业”“宁国市两化融合示范企业”“宁国市第二届政府质量奖”“宁国市第二届卓越绩效导入奖”，以及“安徽省光彩之星”“宣城市光彩之星”“宁国市爱心企业”“爱心单位”等荣誉。



### 三、企业“十四五”期间愿景

九鼎以“做精小配件、助力大产业”为使命，坚持科技创新，实施产业升级，踏上高质量发展的新征程，紧盯行业科技前沿，把握机遇，奋发有为，不畏艰险，勇攀高峰，不断提升企业科技创新和市场竞争能力，为实现“力争成为细分领域领先品牌”的企业愿景而努力奋斗，书写新辉煌。



