

# 中共宣城市委办公室文件

宣办发〔2022〕7号



## 中共宣城市委办公室 宣城市人民政府办公室 关于优化招商引资工作的实施意见

(2022年5月9日)

为全面提升专业化、精准化招商水平，高质量推进“双招双引”工作，加快推进十大特色产业发展，助推长三角中心区现代化城市建设，提出如下意见。

### 一、目标任务

(一) 招大引强质效提升。确保每年全市实际到位省外资金1000亿元以上，其中2022年全市实际到位省外资金1100亿元，新建10亿元以上项目35个，制造业20亿元以上招引项目不少于5个；确保50亿元以上项目实现突破，力争100

亿元项目有突破。

（二）招引机制更加顺畅。围绕招商项目洽谈、评审、决策、签约、落地全过程，优化顶格推进、线索办理、驻外招商、项目评审、考核评价等机制，积极创新招商方式，市招商合作中心与宣城经开区招商工作一体化推进，进一步提高项目转化落地效率。

## 二、重点工作

（一）深入推进产业链招商。调整市十大特色产业推进组工作专班组成人员，市十大特色产业推进组与产业链招商组一体化开展工作。制定产业链招商工作方案，市十大特色产业推进组工作专班承担本产业专业招商任务，认真开展产业分析研究，运用好“2+8”产业招商地图，挖掘产业链上下游重点目标企业，编印产业链招商工作手册，明确主攻方向，开展专业化招商培训，通过“双招双引”强链、延链、补链，提升十大特色产业发展水平。市十大产业链各成员单位要全员发动，积极推进产业链招商，形成“双招双引”良好氛围。

（二）深入推进专业招商。优化重组市本级驻外招商机构，组建上海、江苏、浙江等3个市政府驻外招商机构，兼顾京津冀、珠三角地区、合肥等重点方向，按照专业化招商工作要求，外聘部分产业链专业人才，在市直单位择优选拔一定数量熟悉经济工作、善于沟通协调的招商干部，开展驻

点招商。发挥市招商合作中心招商职能作用，组建专业招商队伍，明确招引任务，推进产业招商。围绕产业链发展、要素资源供给、平台承载能力等内容，常态化组织提升“双招双引”能力专题培训，推动招商干部向专业化、专职化方向发展。

（三）深入推进基金招商。择优选择若干产业基金公司深度合作，组建基金招商矩阵。择优聘请专业基金公司负责人担任市政府招商顾问，借力借智会商研判需要政府投资的重大项目线索；与专业化、市场化产业基金公司协同推进“招大引强”。整合市产业投资基金，组建招商专业基金，撬动各类社会资本投入招引项目。鼓励各县市区和宣城经开区建立社会资本参与的产业基金。

（四）深入推进行业协会商会招商。全面发挥“2+8”特色产业行业协会商会作用，支持行业协会商会开展专业化“双招双引”工作，引导鼓励宣城行业协会商会依法设立专业化招商公司，加大社会化招商力度，受益财政按照“双招双引”政策给予支持奖励。依法委托重点行业、重点区域异地宣城行业协会商会开展招商活动。深入推进以商招商，有序推进异地宣城商会建设。选择市场化招商公司合作，根据招引实效，支付合理报酬。修订招商引资引荐人奖励办法，规范和简化兑现程序，进一步调动社会力量参与招商引资的积极性。

（五）深入推进平台招商。全面发挥宣城经开区和县市

区平台招商主体作用，明确和细化省级以上经开区（园区）招商引资目标任务。推动苏皖合作示范区、省级以上经开区（园区）、宛陵科创城、上海（宣城）科创中心、宣城综合保税区、跨境电子商务综合试验区等平台，围绕主导产业，结合产业基础和比较优势，深入推进招商引资和招才引智，坚持有所为有所不为，形成产业差异化发展、平台有序竞争的“双招双引”格局。

### 三、保障措施

（一）强化顶格推进机制。坚持顶格推进“双招双引”工作，市委、市政府定期研究“双招双引”工作。市政府常务会每月听取“双招双引”工作汇报。每月通报招引项目线索报送、签约、开工以及各地主要负责同志会见客商等情况。建立市领导联系5亿元以上在谈未签约和签约未开工项目机制，顶格推进重大招引项目洽谈、签约和开工，及时协调解决具体问题。

（二）优化招商体制机制。进一步强化市招商中心职能，突出主导产业研究、招引线索全过程管理、专业化招商、专班服务、商协会服务等“双招双引”重点工作。市招商合作中心与宣城经开区招商工作一体化，市招商合作中心组织重大招商活动，宣城经开区明确一名负责同志和联络员参加，全程协同跟踪项目线索。在优化组建驻外招商机构的基础上，宣城经开区再安排3名同志分别参加驻外招商，做到参与全

流程、全覆盖。宣城经开区组织招商活动和重大招商接待工作，市招商合作中心派员全程参与。市招商合作中心会同宣城经开区每月会商招商线索、汇总在谈未签约项目和签约未开工项目。驻上海招商机构与市政府驻沪联络处一体化，入驻上海（宣城）科创中心办公，作为上海（宣城）科创中心运营工作团队，负责运营管理和招商等工作。积极探索市内“飞地”招商共享模式，加快形成全市招商引资“一盘棋”。

（三）优化市本级招商线索办理流程。制定市本级招商项目线索办理流程，实行全过程、全链条闭环管理。建立和完善市级层面招商项目线索联合研判机制，市招商合作中心负责收集市十大特色产业推进组工作专班、驻外招商机构以及市直单位招引项目线索，会同线索提供单位予以初步洽谈和对接，定期汇总提请研判。对符合产业政策、投资可行性较大的有效招商线索，由市招商合作中心、线索提供单位、拟落户开发区或园区明确专人组成专班，进一步深入考察洽谈，直至项目签约落地。适宜落地县市区的项目线索，市招商合作中心及时推送县市区。对投资额 5 亿元以上或产业链重要延链、补链项目，明确十大特色产业推进组组长、副组长等市领导领衔对接；特别重大项目，由市委、市政府主要负责同志顶格推进。对已签约项目，由承接开发区或园区负责帮办服务和项目落地。市委、市政府负责同志定期调度项目落地工作。

（四）优化评审决策机制。完善市本级重大招商引资项目评审和决策程序，健全尽职调查、专家论证、风险评估、合法性审查和集体决策等程序。重大招引项目需要市政府产业基金投入的，由宣城经开区或宣城现代服务业产业园管委会会同市招商合作中心开展项目评审，按程序提请市投融资管理委员会研究决定。授权宣城经开区和宣城现代服务业产业园管委会负责本区域入园项目评审和依法集体决策。特别重大项目应报市政府备案，并按程序报告市委。

（五）优化招引项目服务。进一步深化“一改两为五做到”，推广运用营商环境“监督”一点通平台，建立招引项目全生命周期帮办服务机制，建立季度招引项目点评制度。市招商合作中心对签约项目实行全流程跟踪服务，定期通报进展情况。招商、政务服务、文旅、公安交警等部门，联合建立外来投资客商服务绿色通道，营造良好投资环境。定期举办“宣向未来”企业家沙龙，搭建顶格交流平台。全面深化与省属企业合作交流，借助世界制造业大会、进博会、文房四宝文化旅游节等重大活动平台，常态化举办“双招双引”推介会。深入推进长三角一体化合作交流，定期到长三角地区重点区域开展招商活动。

（六）优化考核评价机制。增加市委、市政府对县市区、宣城经开区和市直单位目标管理考核权重。进一步优化招商引资考核指标体系，突出新建15亿元以上项目数、新建十大

新兴产业项目数、制造业项目招引、主导产业契合度等质量指标，促进招大引强、招新引优。完善产业链招商考核办法，突出产业链推进专班招引实绩。市政府对招商引资工作成绩突出的单位和个人，予以精神和物质激励。引入第三方评价评估机制，科学评价各招商责任主体招引实效。开展全市“双招双引”优秀案例评选活动，营造比学赶超的浓厚氛围。

---

发：各县市区委、县市区人民政府，市直各单位。

---

中共宣城市委办公室

2022年5月11日印发

---