

中国施工企业管理协会文件

中施企协字〔2021〕52号

关于征集工程建设企业转型升级 典型案例的通知

各关联协会、建筑央企、会员企业及有关单位：

为充分发挥协会“交流共享、合作共赢”的平台作用，发掘推广工程建设企业转型升级经验和成果，进一步引导企业实现高质量发展，中国施工企业管理协会决定开展工程建设企业转型升级典型案例征集宣传活动。现将有关事项通知如下：

一、活动目的

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实新发展理念，研究把握新时代企业经营管理的特点规律；充分展示企业转型发展成就，总结推广高质量发展的成功经验；帮助企业创品牌、树形象，形成自身的特色优势。

二、征集内容

（一）关于企业管理模式创新

主要包括:适应“十四五”规划要求,科学进行企业战略筹划,谋求企业长远发展;坚持创新驱动,厚植科技优势,提升企业科技创新水平;完善企业治理体系,推动企业管理能力和应急能力建设;推动工程项目全周期的制度化、标准化、流程化、信息化管理,提高企业运行效率和风险控制能力;打造企业品牌战略,抓好企业品牌建设,充分发掘运用品牌对企业发展的凝聚力和推动力;加强人才队伍建设,为高质量发展提供强大人力支撑;加强企业文化建设、诚信建设,增强企业凝聚力,树立企业良好形象;适应常态化疫情防控要求,确保企业生产经营平稳有序开展。

(二)关于企业经营方式转变

主要包括:探索和尝试企业多元化发展,进一步提升自身市场竞争力;积极参与和采取 PPP 模式、EPC 模式(分别注明具体合同额),进一步扩展企业投融资渠道,提高工程项目建设质量和效益;践行“一带一路”倡议,推动企业走出去、走进去、走上去;围绕落实十四五规划的“碳达峰、碳中和”目标要求,探索企业向清洁低碳转型。

(三)关于企业建造方式变革

主要包括:贯彻新发展理念,大力发展绿色建造、智慧建造、装配式建筑、推动建筑工业化;完善与新型建筑工业化相适应的精益化施工组织方式,推广设计、采购、生产、施工一体化模式;加快推进建筑信息模型(BIM)技术在新型建筑工业化全寿命期的一体化集成应用;发挥自身优势,整合工程全产业链、价值链和创新链,实现工程建设高效益、高质量、低能耗、低排放。

三、案例推荐

(一)参与单位须通过行业建设协会、省(自治区、直辖市、计划单列市)建筑业协会(联合会、施工行业协会)或中央企业集团公司推荐,推荐单位填写工程建设企业转型升级典型案例推荐表(附件1),签署意见并盖章;

(二)各行业建设协会、各省(自治区、直辖市、计划单列市)建筑业协会(联合会、施工行业协会)负责本行业或本地区的案例推荐工作(推荐名额分配表见附件2);

(三)国务院国资委监督管理的中央企业由集团公司总部统一组织推荐;

(四)推荐函和推荐表纸质版由各推荐单位统一邮寄至我协会行业发展部。

四、宣传方式

(一)对上报的典型案例,择优在协会官网进行展示,并向“学习强国”平台及《施工企业管理》杂志推荐宣传;

(二)对行业建设引领性强、推广价值大的案例,指导企业进一步发掘,录制交流课件进行宣传推广;

(三)择机组织会议发布推广,交流经验做法,选择有代表性的企业和项目进行学习观摩;

(四)编印《工程建设企业转型升级案例集》,供企业学习交流。

五、相关要求

(一)坚持优中选优,确保案例具有代表性和可推广性,能够

体现在某一领域、某一方面的转型发展成就；

(二)案例材料主题鲜明,文字简洁,围绕征集内容中一个或几个方面,按规定格式要求(附件3)撰写,字数在5000字以内；

(三)案例材料提供WORD文档和相关证明材料原始文件扫描件,标注为:案例名称+单位名称+联系人+电话,并发送到邮箱:hyfz@cacem.com.cn；

(四)活动不收取任何费用,稿件征集截止日期为9月17日。

六、联系方式

(一)联系人

冯 雷 010-63253456

方美惠 010-63253471

鲍明文 010-63253480

(二)地址

北京市海淀区北小马厂6号华天大厦四层

- 附件: 1. 工程建设企业转型升级典型案例申报表
2. 工程建设企业转型升级典型案例推荐名额分配表
3. 工程建设企业转型升级典型案例提纲及格式要求



中国施工企业管理协会

2021年8月12日

附件 2

工程建设企业转型升级典型案例推荐名额分配表

序号	推荐单位	推荐数量
1	中国中铁股份有限公司	8
2	中国铁建股份有限公司	8
3	中国建筑股份有限公司	8
4	中国交通建设股份有限公司	8
5	中国电力建设股份有限公司	8
6	中国能源建设股份有限公司	8
7	中国化学工程集团公司	8
8	中国新兴（集团）总公司	2
9	中国电力建设企业协会	3
10	中国化工施工企业协会	3
11	中国石油工程建设协会	3
12	中国冶金建设协会	3
13	中国有色金属建设协会	3
14	中国水运建设行业协会	3
15	中国煤炭建设协会	3
16	中国建材工程建设协会	3
17	中国水利企业协会	3
18	中国通信企业协会通信工程建设分会	2
19	中国铁路通信信号集团公司工程建设协会	2
20	北京市建筑业联合会	8
21	天津市建筑业协会	3
22	河北省建筑业协会	3
23	山西省建筑业协会	3
24	内蒙古建筑业协会	3
25	辽宁省建筑业协会	3

序号	推荐单位	推荐数量
26	吉林省建筑业协会	3
27	黑龙江省建筑业协会	3
28	上海市建筑施工行业协会	3
29	上海市市政公路行业协会	3
30	江苏省建筑行业协会	8
31	浙江省建筑业行业协会	8
32	安徽省建筑业协会	3
33	福建省建筑业协会	8
34	江西省建筑业协会	3
35	山东省建筑业协会	8
36	河南省工程建设协会	3
37	湖北省建筑业协会	8
38	广东省建筑业协会	8
39	广西建筑业联合会	3
40	海南省建筑业协会	3
41	重庆市建筑业协会	3
42	四川省建筑业协会	3
43	贵州省建筑业协会	3
44	云南省建筑业协会	3
45	陕西省建筑业协会	3
46	新疆建筑业协会	2
47	甘肃省建筑业联合会	2
48	青海省建筑业协会	2
49	湖南省建筑业协会	8
50	广州市建筑业联合会	2
51	深圳市建筑业协会	2
52	大连市建筑行业协会	2
53	武汉建筑业协会	2
54	青岛市建筑业协会	2

附件 3

工程建设企业转型升级典型案例 提纲及格式要求

一、案例名称：方正小标宋简体三号，居中

二、完成单位：楷体三号，居中

三、案例正文：宋体小三号

（一）背景分析

行业发展趋势、企业发展现状及遇到主要困难分析。

（二）主要思路、措施（做法）

结合实际情况，采取的思路和推动企业发展的转型升级和创新
发展措施。

（三）取得的成效

企业与原有发展模式相比规模、效益等方面的变化。

（四）总结与展望

对转型升级发展的体会和下一步发展愿景。