

# 宣城经济技术开发区管理委员会文件

宣开管〔2019〕1号

签发人：刘家和

## 关于印发《宣城经济技术开发区“5个100” 攻坚战实施方案》的通知

各相关部门、驻区单位：

《宣城经济技术开发区“5个100”攻坚战实施方案》已经主任办公会会议研究同意，现印发给你们，请认真贯彻执行。



# “5 个 100” 攻坚战实施方案

为深入贯彻落实市委四届六次、七次全会和全市工业强市暨招商引资推进大会精神，按照经开区招商引资项目建设暨工业发展大会统一部署，现就实施“5 个 100”攻坚战提出如下方案：

## 一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，坚持以高质量发展为核心、工业经济为主导、产业壮大为根本，牢牢抓住招商引资这个龙头，紧紧扭住项目建设这个关键，深入抓好转型升级这个重点，进一步加快追赶步伐，拉高标杆、自我加压，奋力实现经济总量、发展质量、建设水平大提升，在争当长三角地区更高质量一体化安徽排头兵的进程中，奋力开创经开区经济发展新局面。

## 二、工作目标

园区规上工业总产值力争突破 100 亿元、规上企业个数力争突破 100 家、亿元以上项目利用省外资金力争突破 100 亿元、建设项目力争超过 100 个、新建标准化厂房 100 万平方米。

## 三、工作安排

（一）规上企业个数力争突破 100 家、规上工业总产值力争突破 100 亿元（牵头领导：姚正东；牵头单位：经发局）

### 1. 时序进度安排

月份	规上工业企业数量	规上工业总产值（亿元）
1 月	78	7

2 月	78	11
3 月	78	18
4 月	78	25
5 月	79	32
6 月	81	40
7 月	84	48
8 月	86	57
9 月	88	67
10 月	92	77
11 月	96	88
12 月	100	100

## 2. 推进措施

（1）摸排梳理企业 5000 万元以上技改项目建设情况、现有规上工业企业产能扩大情况、2019 年拟投产的重大项目建设（投产）情况、拟入规小微企业发展情况，拟定《2019 年新增规上工业企业摸排表》、《2019 年现有规上工业企业扩产情况摸排表》、《2019 年拟投产重大项目建设情况摸排表》等。

**完成时限：**3 月 15 日前

**牵头单位：**经发局

**责任单位：**统计站、投资服务中心、招商局、科创中心

（2）结合摸排表和“四送一服”双千工程，制定“百名干部联百企”帮扶机制，坚持每月一调度，分管领导定期督查。工

业经济运行情况和各包保干部调度的企业发展情况由分管领导召集经发局、统计站等相关部门，每月进行汇总、分析，党工委每月听取一次汇报。

**完成时限：**3月底前

**牵头单位：**经发局

**责任单位：**投资服务中心、统计站，各包保帮扶部门和干部

（3）积极推进现有规上企业转型升级。鼓励企业通过开展技术改造升级、产品自主创新等形式进行转型升级，拓宽企业国内国际市场，提升企业市场占有率，推动产业发展、产值提升。重点关注生信铝业、益佳通电池、天时新能源、徽铝铝业、恒皓汽车等企业发展情况，力争现有规上工业企业产值增量达15亿元以上。

**完成时限：**11月底

**牵头单位：**经济发展局

**责任单位：**统计站

（4）积极鼓励拟入规企业上规模。根据前期召开的重点工业企业座谈会和拟入规企业培训会，梳理摸排40家拟入规企业名单，加大对区内小微企业，特别是租赁科技园厂房生产企业的帮扶力度，推动企业尽快产业化规模化，实现产值新突破。重点关注五行动力、泰乐玛科技、龙虎精工、裕隆重工、华皖公司、建永金属等企业发展情况，力争新增规上工业企业23家以上，新增规上工业企业产值贡献15亿元以上。

**完成时限：**11月底

**牵头单位：**经济发展局、统计站

**责任单位：**科创中心

（5）重点推进重大项目建设。紧盯华威铜箔、金能移动电源、锦美碳材、长拓金属、长昇玻璃、阖煦微波等在建重大项目建设情况，做好跟踪服务工作，积极帮助解决项目建设过程中的困难和问题，推动企业尽快投产达效规模化生产。

**完成时限：**11 月底

**牵头单位：**投资服务中心、四大项目落地攻坚组

**责任单位：**经济发展局、统计站、开盛建投集团

**（二）亿元以上项目利用省外资金力争突破 100 亿元（牵头领导：张旗会；牵头单位：招商局）**

**1. 时序进度安排**

月份	亿元以上项目利用省外资金（亿元）
1	7
2	14
3	21
4	28
5	37
6	46
7	55
8	64
9	73

10	82
11	91
12	100

## 2. 推进措施

（1）招商局迅速制定全年招商引资工作方案，继续实行全员联动招商、片区招商，分解细化目标任务、压紧压实工作责任，党工委每月听取汇报，主要领导定期调度，分管领导每周调度。

**完成时限：**3月10日前

**牵头单位：**招商局

**责任单位：**管委会各部门、驻区单位，各街道办事处

（2）强化招大引强，加强与国内外500强、行业百强企业对接，重点引进一批创新能力强、品牌影响大、产业关联度高的龙头企业，确保引进10个5亿元以上项目，5个10亿元以上项目。

**完成时限：**12月底

**牵头单位：**招商局

**责任单位：**管委会各部门、驻区单位，各街道办事处

（3）提升招商引资科学研判水平，围绕机械装备制造、新能源新材料、食品制造、信息技术等主导产业组建专业招商办，提高招商精准度。组建招商引资专家库，加强对项目发展前景、科技水平、环境影响、资源消耗等方面的综合论证，提升项目研判水平。

**完成时限：**6月底

**牵头单位：**招商局

**责任单位：**党群部、经发局

（4）全力推动闲置资产出清盘活，力争2019年区内僵尸企业和僵尸项目嫁接清零，充分挖潜现有企业富余、闲置的厂房土地，降低入驻企业非生产性成本。

**完成时限：**12月底

**牵头单位：**经发局

**责任单位：**招商局、投服中心、国土分局、开盛建投集团

（5）配齐配强招商引资工作队伍，拿出部分招商引资工作岗位，实行公开招聘、竞争上岗，组建一支懂经济、有经验、会招商、善作为的专业招商队伍。

**完成时限：**6月底

**牵头单位：**党群部

**责任单位：**招商局

**（三）建设项目力争超过100个（牵头领导：李军；牵头单位：投服中心）**

**1. 时序进度安排**

月份	新开工项目数	新竣工项目数
1月	5	3
2月	12	6
3月	20	10
4月	28	13
5月	40	18

6 月	52	23
7 月	64	27
8 月	74	31
9 月	82	35
10 月	90	39
11 月	96	42
12 月	100	45

## 2. 推进措施

（1）加强工作对接。对意向性项目进行再跟进，对已签约项目进行再摸排，对已开工项目进行再梳理，明确每个项目都有领导盯、都有专人跟。投服中心与攻坚组以及招商、经发、建设、征迁、国土、规划、财政、金融等单位协同配合，统筹推进。

牵头单位：投服中心、招商局

责任单位：管委会各部门、驻区单位

（2）掌握项目实情。从项目洽谈开始即主动介入，了解项目资金实力、意向需求、工作计划等情况，针对各个项目不同情况制定相应的落地方案。

牵头单位：投服中心、各项目落地攻坚组

责任单位：招商局

（3）强化精准调度。具备开工条件的，跟踪督促业主及时进场；达不到开工条件的，协调相关部门帮助尽早完成前期工作，积极创造一切有利条件；已经开工建设的，全程跟踪帮办，及时解决问题。逐个项目制定“三表一图”：进度表、时间表、责任表、



计划图，倒排工期，压茬推进，千方百计加快建设进度。

牵头单位：投服中心、各项目落地攻坚组

责任单位：招商局、经发局、建设局、开盛建投集团，各驻区单位

（4）提升服务水平。落实项目专办员制度，做到每个项目一个微信群服务、一名帮办员帮办，逐步实现“一次不用跑”制度化，按图索骥提高效率。

牵头单位：投服中心、各项目落地攻坚组

责任单位：管委会各部门、各驻区单位

（5）提升工作效能。落实“一网一次一门”改革部署，围绕“一次不用跑、事情能办好”工作目标，实行集中受理、分口办理，资料共用、信息共享，即来即办、限时办结，推行网上审批、网上预审、上门服务等方式，建立项目审批“绿色通道”，进一步加快审批速度。

牵头单位：投服中心

责任单位：管委会各部门，各驻区单位

**（四）“新建标准化厂房 100 万平方米”工作方案（牵头领导：李军；牵头单位：建设局）**

### **1. 建设安排**

根据厂房建设规律，拟采取整体规划、分期实施的时序安排，同时考虑今年为项目启动年，前期准备工作需要一定时间，初步采用“2332”的建设安排，即项目分三期建设二块补充。

三期建设。一期开工建设 20 万平方米标准化厂房，二期和三

期分别开工 30 万平方米，共建设 80 万平方米。7 月份开工 20 万平方米，确保 5 万平方米厂房初步建成，力争 20 万平方米厂房初步建成。

二块补充。开发区内企业自建共享厂房 10 万平方米；僵尸企业嫁接、盘活 10 万平方米。

## **2. 建设计划**

（1）研究确定建设方案、一期建设计划及项目选址、规划设计条件；启动土地报批工作。

完成时限：2 月底前

（2）完成规划设计、勘察单位招标，启动规划设计、勘察工作。完成时限：3 月底前

（3）完成规划和土地报批，申请办理用地规划许可证和土地证办理。

完成时限：4 月底前

（4）完成监理单位、一期一标段 EPC 招标（约 5 万平米）和勘察、施工图设计。

完成时限：5 月底前

（5）完成施工图纸审查、能评、环评、临时水电施工许可及一期一标段开工建设。

完成时限：6 月底前

（6）完成一期一标段场地平整、基础施工；完成一期二至四标段清单编制和施工挂网招标。

完成时限：7 月底前

（7）完成一期一标段主体结构、外围护、室内装修、地坪、室外管网、道路；完成一期二至四标段基础、主体结构、外围护、室内地坪。

完成时限：12 月底前

#### **四、保障措施**

（一）强化组织领导。“5 个 100”攻坚战是今年经济工作的重心，管委会主要领导全面抓、负总责，分管领导亲自抓、强调度，各牵头单位按照实施方案要求，进一步细化工作任务，于 2 月底前制定具体的工作方案，把责任落实到人、到点、到位，确保各项工作高效有序推进。

（二）强化工作调度。切实加强对各相关部门单位开展“5 个 100”攻坚战工作的调度督查工作，将工作开展情况和工作成果纳入绩效考核内容。党工委每月听取各牵头单位“5 个 100”目标推进落实情况汇报，并就工作中存在的问题进行专题调度。

（三）强化督查考核。党群工作部、纪检监察审计室要将“5 个 100”攻坚战推进落实情况与干部绩效薪酬和干部考核工作相挂钩。对于在会战攻坚中业绩突出、群众公认的干部，要坚决予以表彰，对于在工作中简单应付、敷衍了事，甚至对整体工作造成不利影响或重大损失的，要严肃追究问责。党政办每月将“5 个 100”目标任务完成情况在全区范围内通报，未按要求完成时序进度和未落实党工委会议调度任务的单位，由纪检监察审计室督促整改。

（四）强化舆论宣传。充分结合“对标沪苏浙、争当排头兵”

系列部署，广泛深入宣传各部门单位实施“5个100”攻坚战的好经验好做法和经开区“对标争当”过程中涌现的先进事迹和优秀成果，积极营造经开区真拼实干的工作氛围。