

广德市商贸工程学校 2020 质量年度报告



二〇二〇年十二月

1. 学校情况

1.1 学校基本概况

广德市商贸工程学校是一所民办全日制普通中等职业学校，前身是广德县第二高级职业中学。学校位于安徽省广德市城区风景优美的国家级森林公园横山西麓，起步于宏成职业学校和华微电脑培训学校，2006 年，经宣城市教育局批准，筹设广德县第二高级职业中学，2010 年 12 月，学校被列为宣城市示范中等职业学校，学校是省“阳光工程”培训基地、省农民工培训定点机构、国家教育部电教办岗位证书（SIC）考点。2018 年 4 月学校更名为广德县商贸工程学校，并升格为普通中专学校。办学以来，学校一直坚持“育人为本、专业求精、学以致用、寓教于乐”的办学理念，以“自尊、自信、自强”为校训，初步形成“升学有路，就业有门”的办学格局。

学校占地 74.35 亩，预算总投资 4000 万元，目前已投资 2600 余万元。建筑面积 26168 m²，学校建有 1 幢教学楼，1 幢行政办公楼，1 幢实训楼，1 幢生活服务中心大楼，学生公寓 1 幢。标准田径运动场 1 个。

1.2 学生情况

2020 年招生 472 人，在校学生 1174 人。

学校近两年学生情况统计表（单位：人）

	2018 年至 2019 年	2019 年至 2020 年
招生人数	313	472
毕业人数	259	218
在籍人数	952	1174
学生巩固率	86.9%	89.1%

1.3 教师队伍

学校有教职工 69 人，其中专任教师 55 人，生师比 19:1；兼职教师 11 人，兼职教师与专任教师的比例为 20%；专业课及实习指导教师 30 人，占专任教师 54.5%；“双师型”教师比例为 12%，专任教师学历合格率为 93.8%；高级职称教师 5 人，占专任教师 9%。

1.4 设施设备

1.4.1 场地面积及设施

学校占地 49591.45 m²，生均占地面积 46.1 m²，建筑面积 26168 m²，生均建筑面积 24.3 m²。学校占地面积和建筑面积与上年基本一致。学校建有一个 300 米的塑胶环形田径运动场、3 个篮球场、2 个排球场及 1 个文化长廊。

1.4.2 仪器设备

教学设备总值 446.8 万元，比上年（396.8 万元）增加 12.6%，生均教学仪器设备值 3806 元，校内实训实习工位数 789 个，与上年实训工位相等，生均实训实习工位 0.68 个。

目前，学校建有五个计算机专业实训室，两个会计专业实训室，两个机电专业实训室和一个农林专业实训室。

1.4.3 图书资料

学校图书馆藏纸质图书 52670 册，如上年图书（45670 册）增加 7000 册，生均纸质图书为 45 册。

1.4.4 信息化

学校建有门户网站一个，校园宽带 100MB，多媒体教室 14 个，教学计算机 295 台，与上年相等，每百名学生拥有计算机 25.1 台。

2. 学生发展

2.1 2020 届毕业生素质

2020 届毕业生素质

	2019 年	2020 年
思想品德	100%	100%
文化课	99.2%	99.2%
专业技能	92.1%	92.1%
体质测评	99.2%	99.3%
毕业率	99.7%	99.8%

2.1.1 文化素质

2020 届毕业生 218 人，毕业率为 99.8%，比上年提高 0.1 个百分点，毕业生文化课合格率 99.2%，比上年提高 0.1 个百分点。

2.1.2 专业技能

学校高度重视学生专业技能实训和水平达标，开展了一系列竞赛，展示活动，加大了学生技能鉴定考证力度。2020 年汽车美容与装潢专业学生专业技能合格率 93.2%。计算机应用专业学生技能合格率为 96.8%。会计专业学生技能合格率为 95.9%。各专业技能总合格率 96.26%。

2.1.3 身体素质

学校开齐开足体育课，每周 4 节，坚持“两操”，积极开展丰富多彩的体育活动，如迎新杯篮球赛、广德商贸乒乓球联赛、广德商贸足球联赛、田径运动会、拔河比赛、跳绳比赛、趣味运动会。成立了多项学生体育兴趣小组，学生体质素质有了提高，体质健康达标率 99.3%，比上年增加了 0.1 个百分点。

2.1.4 思想品德素质

学校实行封闭式准军事化的管理模式，开展了学生仪表仪容整治，继续开展“文明校园我有责”活动，加强了学生会和班级自主管理建设，学生自主管理能力得到提高。整个校园呈现积极向上氛围，好人好事天天都有，学生遵纪守法，文明礼貌，受到同行的高度称赞。连续十多年学校没有发生较大安全事故和学生严重违纪行为。

2.2 在校体验

学校定期在学生中分发在校满意度调查问卷，主要针对学生对文化课、专业课的设置和学习、教师教育教学方法、实习实训、校园文化与社团活动开展以及在校生活、安全状况的满意度进行了调查，旨在了解学生在校生活学习的感受，为进一步规范学校管理、服务学生提供改进依据。问卷表明学生对文化课设置和学习满意度为 91.6%；对专业课课程设置和学习满意度为 92.9%；对实习实训的满意度为 89.5%；对校园文化和社团活动的满意率为 93.2%；对食堂提供的就餐条件和质量满意度为 91.6%；对宿舍的管理和住宿条件满意度为 93.8%；对校园安全的满意度为 98.6%；毕业生对学校的满意度为 92.8%。

2.3 资助情况

学校极其重视资助工作，是全市资助榜样学校，连续几年接受省、市、县三级资助工作检查。

2019-2020 学年资助情况统计表		
资助项目	享受人数	发放金额
免学费	2020 人	121.2 万元
助学金	299 人	29.9 万元
校内资助	264 人	29.94 万元

2.4 就业质量

我校毗邻广德市开发区，紧邻开发区西区，具有得天独厚的区位和就业优势，学校设有就业办，专门研究解决学生的就业问题。今年我校启动了“阳光体面”学生就业工程，目前正在实施。

2019 年毕业生 218 人，就业 72 人，就业率 100%，与上年基本一致，对口高考升学 146 人。就业学生部分在世界五百强或中国五百强企业上岗，毕业生初次就业月收入 3900 元，比上年平均提高 102 元，毕业生本地就业率较高。

2.5 职业发展

将职业生涯规划贯穿于常规教育教学活动中，树立全员、全程立体化的职业能力培养体系，服务学生的终身职业发展。

通过职业生涯规划与就业指导讲座，引导学生正确评价自身能力，准确进行职业定位，合理规划职业生涯，提高学生综合素质与就业竞争能力。

召开校园宣讲会，将历年优秀毕业生请进校园，帮助学生了解成

人、成才、成功的历程，学习他们坚韧不拔的意志品质，引领学生在学习、技能训练、生活、就业、升学等各个方面不断进取与开拓。

3. 质量保障措施

3.1 专业动态调整

类别	专业名称	原因
现有专业	汽车装潢与美容 计算机应用 会计 现代农艺技术 音乐 工艺美术	招生较好，条件满足

3.2 教育教学改革

3.2.1 专业设置

①根据宣城市社会经济发展方向开设专业

②根据皖江经济发展战略需求开设专业

③根据市场需求、校企合作需要开设专业

学校主要根据国家经济发展方向，区域经济战略和合作办学需要开设专业，目前所开设专业与社会经济发展吻合度 91%

广德市商贸工程学校专业设置一览表			
序号	专业类别	专业类别	专业代码
1	交通运输类	汽车美容与装潢	082700
2	信息技术类	计算机应用	090100
3	财经商贸类	会计	120100
4	农林牧渔类	现代农艺技术	010200
5	文化艺术类	音乐	140800
6	文化艺术类	美术	142000

3.2.2 公共基础课

专业课程为计算机基础、驾驶技术实训课程，包含各个专项技能课程等必修课。

文化课程开设公共课程和体育理论课程，总设语文、数学、英语、音乐、美术及心理健康、职业生涯规划、职业道德与法律、体育与健康、历史等必修课。

3.2.3 信息化教学

学校拥有现代化多媒体教室 14 间，计算机实训室 5 间。100%教师都配备了计算机，生机比例为 4:1。完全满足信息化教学的需求。全部教师均能熟练操作计算机，制作教学课件，课堂教学与信息化深入融合，构建高效课堂。

3.3 教师培养培训

学校合理制定培训计划，注重提高教师队伍综合素质。2020 年度，55 名教师全部参加省市县各类培训，培训率达 100%。

3.4 规范管理

3.4.1 教学常规管理

学校非常重视教学管理工作，教学环境良好、机制健全。教学秩序正常，教学安排、教研活动、学生活动等管理制度齐全，资料规范完善，切实可行，执行有记录；教学管理日常化、规范化，建立教学管理督导小组，教学管理监督体系，通过督导查课、听课评课、公开教学、示范教学、评估检查、制定教师量化考核制度等评价手段有效管理教学程序。

3.4.2 学生管理

学校树立全员育人，全员管理的德育管理特色。学校加强班主任队伍建设，定期召开班主任培训、经验交流。采取走出去、请进来、老带新的方式，开展研讨活动，促进班主任工作的整体提升。制定《班主任聘用和管理办法》、《班主任考核办法》，落地执行正常。

实行学生管理周例会制度，严格学生请假制度，建立班主任、微信联系平台，充分发挥学生会干部自治管理能力。认真检查学生出勤、纪律等情况，定期向德育处反馈情况统计。除做好学生日常行为检查教育工作外，开展班级卫生、寝室卫生的评比活动。

设有完善的评价机制与奖惩条例，出台《学生行为规范准则》，学生的日常表现将作为奖罚的分值纳入到考核评价体系中。每学年班级将会根据学生日常表现评选出优秀学生、优秀学生干部、优秀团员等荣誉称号，而面对学生违纪等情况，也将会根据细则中的内容给出相应的处罚措施。

2020 年度，德育处围绕学校中心工作，紧扣学校培养目标，强化班风，严抓学风，争创特色。积极开展主题月活动，每月确定一个主题，以培养学生良好行为习惯，提升学生基本素质，使学生在潜移默化中接受教育。通过召开学生管理教育会，加强学生行为规范、考勤纪律教育，培养良好学风。开展法制宣传，培养法律意识。心理健康辅导，帮助学生提高心理素质，健全人格，增强承受挫折和适应环

境能力；交通法规及交通安全常识普及。

3.4.3 规范财务管理

学校设有独立的财务部门，由校长室统一管理。

3.4.4 后勤管理及安全管理

学校后勤及安全管理归属校长室统一管理。

3.4.5 科研管理

立足校本，以研促教，科研兴校。提高科研意识，营造科研氛围，发挥多种渠道，提高科研能力。制定了健全的教科研管理制度，加强专业引领，积极稳妥推进教研工作高质量地深入发展。指导教师制定个人年度发展计划，促进教师专业化发展。在周期内，有多名教师在省、市级学术刊物上发表论文。

3.4.6 管理队伍建设

学校加强中层干部队伍建设。定期召开中层干部会议，提升了全局意识、责任意识、服务水平和执行能力。完善了干部选拔考核评价体系。实行全员竞聘上岗。教职工对中层干部的满意度达 95%，学校内形成了上下一心，和谐聚力共谋发展的良好局面。

3.5 德育工作情况

3.5.1 德育课实施情况

我校根据《教育部关于中等职业学校德育课课程设置与教学安排的意见》规定：开设情况第一学期《职业生涯规划》（必修）、第二学期《职业道德与法律》（必修）、第三学期《经济政治与社会》（必修）、第四学期《哲学与人生》（必修）四门课程，每门课的学时为 32—36 学时。另外开设了《心理健康》（78 学时）、《人际关系》（110 学时）

另外还根据国家形势发展进行时事政治教育，结合学校德育工作、学生社会实践、专业学习、顶岗实习进行预防艾滋病教育、毒品预防教育、环境教育、廉洁教育、安全教育等。另外还开设了《安全教育》等德育课。

3.5.2 校园文化建设

通过开展升旗仪式进行爱国主义教育，营造校园文化、创设优美育人环境；通过班级主题班会、校园广播站、班级板报大赛、学生第二课堂等活动展示学生风采；多次在校园多功能厅，组织观看爱国主义影片、歌手比赛、诗朗诵比赛、文体活动月、元旦文艺晚会等活动，活跃了校园文化氛围。将心理健康教育设置为个体辅导和团队辅导相结合，同时通过沙盘游戏等专业方法引导学生正确面对困难与挫折，引导学生在活动中健康成长。

凝聚正能量，修缮文化设施、优化育人环境。对学校标志性符号建设体系，如校门、雕塑、文化长廊等，进行系统改造完善。积极发挥微信公众平台、校报等宣传媒介的优势，及时准确地报道学校在办学上取得的新成绩、新经验、新特色，持续扩大了学校的办学影响力。

3.5.3 团组织学生会建设及活动

学校学生会由校团委统一管理。学校现有团员 449 人，校学生会成员由班级推荐，并参加竞聘讲演大赛，由全校学生和教师投票产生。建立各项学生会管理制度，明确学生干部选拔任用、退出、奖惩机制，定期为校学生会成员开设培训，召开工作例会。校学生会分设综合部、学习部、文艺部、宣传部、信息部、生活部，参与学校的建设与管理，发挥了主人翁责任感，增强自律的意识。

3.6 党建工作

学校现有教职工党员 10 人，设 1 个党支部。

2020 年学校党支部按照中央、省、市、县委和县教体局党委统一部署，坚持紧密围绕新发展理念和“四个着力”“三个推进”，结合我校工作实际，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，深入学习和贯彻党的十九届四中五中全会精神，把学校党的思想政治优势和组织优势转化为党员干部推动振兴发展的实际行动。

3.6.1 思想政治建设。推进“两学一做”学习教育制度化常态化，

制定学习教育安排方案，制定年度计划，开展专题研讨，开展“两学一做”学习教育知识测试。制定学习宣传贯彻党的十九届四中五中全会精神方案，掀起学习热潮。

3.6.2 组织建设。认真落实《关于新形势下党内政治生活的若干准则》；完成基层党组织换届改选工作，增强基层党组织政治功能和组织活力，深化党支部规范化建设工作。每月开展党日活动一次、每半年召开党组织生活会 1 次，并组织党员听党课多次。

3.6.3 切实抓好党风廉政建设。全面落实党风廉政建设责任制，班子成员积极履行“一岗双责”，切实加强对重点岗位、重点项目的纪检监察工作。严肃党的纪律规定，加强廉洁从政教育。年内组织党员学习贯彻《若干准则》、《监督条例》和《问责条例》，开展形式多样的教育警示活动，参观反腐倡廉展览馆。坚持党务、政务公开，推进了各项工作依法、公正、公开、透明的开展。

4 校企合作

4.1 校企合作开展情况和效果

学校从 2009 年以来不断加强与企业的合作力度，开展合作办学。与浙江慈兴集团、广德时代科技有限责任公司签定协议开办冠名订单班。2016 年与北京亿晨文化传媒有限公司联合办学，开设动漫专业班、电子商务班。2017 年与安徽文达信息工程学院及安徽工贸职业技术学院开展联合办学。2019 年与浙江华东安防研究院联合开办安防警务专业。2020 年与合肥尚美艺术学校联合开办工艺美术和音乐专业，联合办学的模式扩大了学校影响，提高了学生升学及就业质量，学生获利明显。

4.2 学生实习情况

2019—2020 学年学校向合作办学企业安排 5 个专业实习生 248 人。现有 41 人留在实习企业就业，占实习生总数的 16.5%，学生实习期间企业反映良好。

4.3 集团化办学情况

我校是宣城市职教联盟成员单位，我们积极参加联盟及成员单位组织的各项教育教学活动，同时履行作为成员单位的职责。

5 社会贡献

5.1 技术技能人才培养

学校高度重视学生一技之长的培养，明确提出“走进商贸工程学校学技术”，确定学生的培养目标是健全人格+一技之长+职业素养。近几年来通过实施这一目标，毕业学生就业能力受到用人单位的欢迎和满意，我校毕业生供不应求，由于种种原因，毕业学生在本区域就业人数较少，仅占毕业生的 10%左右，90%的毕业学生都选择了经济发达的地区。

5.2 社会服务

2020 年学校开展社会培训 518 人次，主要是企业职工技能提升培训、农民创业培训和职业资格证书培训。组织汽车美容与装潢班学生为学生家长进行汽车维护 6 次，为敬老院义务服务 3 次。组织计算机班学生义务维修 2 次，组织农林班学生义务宣传科普知识 3 次。

6. 举办者履责

6.1 经费

我校是一所市级示范民办职业学校，没有财政性经费。为了适应现代职业教育的发展，不断改善办学条件。2020 年董事会投资 70 万余元，完成了教学设备的添置、升级与改造。

6.2 政策措施

学校依据安徽省中等职业学校设置标准，制定了学校发展规划，现正在逐步实施。

7. 特色创新

案例 1：以模块化教学为引领，推动学校教学改革和学生技能提升。

2013 年学校正式启动教学改革，探索模块化教学模式，这一教学改革的目的就是根据中职学生认知水平，依据国家课程标准，结合学校实际，整合课程资源让学生易学、会学、感兴趣，掌握一技之长，满足企业需求，提高学生就业质量，主要过程是：

①根据大纲的要求，结合市场和企业对学生技能的要求选定好教材。

②对教材进行认真的研究分析，结合学生认知水平对内容进行增减。

③根据选定的学习内容制定详细的教学模块，形成模块教材。

④根据模块内容安排合理的课时数。

⑤制定模块的考核标准。

⑥成立教学模块考核创新领导组和工作组，对每个模块学生掌握的技能进行考核。

⑦制定模块教学奖惩细则，对教师实行奖罚。

⑧总结交流不断完善修订模块教学内容和模块教学考核标准及奖惩细则。

⑨形成较完备的模块教学体系。

通过三年的努力，各专业模块基本构建，各项制度得到落实，学生的学习氛围比以前浓厚了，学生技能水平有了显著的提升，获得职业资格证书的比率有了一定的提高，用人单位对我校学生的满意度越来越好，我校毕业生呈现供不应求。

案例 2：创新学生管理模式，建设安全、文明和谐校园

在学生管理方面我们经过多年的探索实践，初步形成商贸工程学校特色的学生管理模式。

①构建了学生管理组织

德育处负责组织指挥，教官 24 小时校园监控管理，班主任 24 小时跟踪管理，值周班和学生会自主管理的学生管理团队，每个组织都有明确的职责、任务和奖惩措施。

②形成了商贸工程学校学生德育教育和管理流程

A：争做一名合格中职学生教育管理流程

招生摸底（深入学生了解实情详细记录）→分类制表分析→入学教育（军训，开学前完成）→深入学生（交朋友）→开展活动（展示每个学生的风采）→坚定自信（心理和其他测试及观察）→疏堵结合（以找亮点为主）→学习中学生守则（自觉学习牢记）→养成习惯（考核、测试、表彰）→做一名合格中职学生（张榜公布达标学生）

B：分年级制定学生德育教育要求及考核奖励办法

广德市商贸工程学校学生思想品德教育安排表（第一学期）

序号	月份	活动主题	活动安排	部门	负责人	备 注
1	9 月份	中学生日常行为活动月	开学典礼	校长室		
2			军训入学思想教育（行为习惯教育卫生教育、文明礼仪仪容仪表等教育）	德育处	陈军	
3			9.10 教师节活动	校长室		
4			9.18 演练	德育处	陈军	
5	10	爱国主义活动月	“传承民族经典 激发爱国热情”活动	团委	高佩	
6			勤俭节约、爱惜粮食活动	团委	高佩	10 月粮食日
7			爱国主义、法制教育	德育处	陈军	10 月 1 日国庆节
8	11	安全活动月	11.9 演练	德育处	陈军	消防日
9			校运动会	团委	高佩	
10			校园之星评选	团委	高佩	
11			安全教育防寒防火教育	德育处	陈军	
12	12	法制教育活动月	“争当环保志愿者”实践活动	团委	高佩	
13			防艾滋病教育	办公室	杨峻	12 月 1 日艾滋病日
14			全国宣传法制日	办公室	杨峻	12 月 4 日全国法制宣传日
15			勤工助学	就业办	张元照	
16			毕业典礼	校长室		
17	1	元旦汇演、	假期安全教育	团委	高佩	
		假期	班主任培训	德育处	陈军	

18		德育课程开设	《现代礼仪》、《职业生涯规划》	教务处	邹娟	
19		大周活动	升国旗唱国歌讲话活动	团委	高佩	
20		课程教学	德育教育向专业、学科教学渗透	教务处	邹娟	
		校园文化建设		校长室		
注：1 负责人主要是方案及策划						

广德市商贸工程学校学生思想品德教育安排表（第二学期）

序号	月份	活动主题	活动安排	部门	负责人	备 注
1	2		开学典礼			
2	3	学雷锋树新风 活动月	安全活动月	德育处	王晨露	最后一完整周一为中小 学生安全教育日
3			植树节活动	团委	韩峰	3.12 植树节
4			献爱心公益活动-给老 师做一件有益的事	团委	韩峰	5 日青年志愿服务日
5			食品安全教育活动	德育处	王晨露	3.15 消费者权益日
6			防传染病教育	德育处	王晨露	3.24（防结核日）
7			文明风采活动	教务处	胡仁才	
8	4	爱国主义教育 活动	清明扫墓祭奠活动	德育处	王晨露	
9			感恩知恩报恩活动	校长室		
10			德育双优评选	德育处	王晨露	
11			“激情五月”文艺汇演	团委	韩峰	
12	5	感恩教育活动 月	成人典礼	校长室		
13			吸烟危害教育	德育处	王晨露	5.3 日无烟日

14			新团员入团“五四”表彰大会	团委	韩峰	
15			5.12 演练（防地震知识教育）	德育处	王晨露	
16			拒绝毒品活动	办公室	杨峻	6月26日全国禁毒日
17	6	珍爱生命活动月	“珍爱生命”学会自我保护活动	德育处	王晨露	
18			毕业典礼	校长室		
19		德育课程开设	现代礼仪、职业生涯规划	教务处	胡仁才	
20		大周活动	升国旗唱国歌讲话活动	团委	韩峰	
21		课程教学	《心理健康》、《职业道德与法律》		胡仁才	
22		注:1 负责人主要是方案及策划				

广德市商贸工程学校学生思想品德教育安排表（第三学期）

序号	月份	活动主题	活动安排	部门	负责人	备 注
1	9	励志教育活动	9.10 教师节	校长室		
2			9.18 演练	德育处	张志敏	
3	10		传承民族经典 激发爱国热情爱国主义	德育处	张志敏	
4			爱国主义、法制教育	德育处	张志敏	

5		爱国主义活动 月	勤俭节日爱惜粮食活动	团委	韩峰	10月粮食日
6			校动会	团委	韩峰	
7			安全教育防寒防火教育	德育处	张志敏	
8			校园之星评选	团委	韩峰	
9		法制教育活动 月	11.9（消防日）演练	德育处	张志敏	
10	11		防艾滋病教育（12月1日）	办公室	杨峻	
11			法制教育	德育处	张志敏	4日全国宣传法制日
12	12	实践活动月	勤工助学	就业办	张元照	
13			毕业典礼	校长室		
14	1	元旦汇演、	假期安全教育	团委	韩峰	
15		假期	班主任培训	德育处	张志敏	
16		德育课程开设	《安全教育》、《政治经济与社会》	教务处	胡仁才	
17		大周活动	升国旗唱国歌讲话活动	团委	韩峰	
18		课程教学	德育教育向专业、学科教学渗透	教务处	胡仁才	
19		校园文化建设		校长室		

广德市商贸工程学校学生思想品德教育安排表（第四学期）

序号	月份	活动主题	活动安排	部门	负责人	备 注
1	2		开学典礼	校长室		
2	3	学雷锋树新风活动 月	公益活动-敬老院献爱心	团委	韩峰	3.5日青年志愿服务日

3			“六个一”活动	德育处	张志敏	最后一完整周一 为 中小学生安全教 育日
4		安全活动月	文明风采启动	教务处	胡仁才	
5			3.12 植树节活动	团委	韩峰	
6			3.15 食品安全教育活动	德育处	张志敏	
7			防传染病教育	德育处	张志敏	3.24（防结核日）
8			德育双优评选	团委	韩峰	
9			爱国主义（清明祭英烈网络签名 寄语）	团委	韩峰	
10			成人典礼	团委	韩峰	
11	4	感恩教育活动月	“激情五月”文艺汇演	团委	韩峰	
12			5.12 演练（防地震知识教育）	德育处	张志敏	
13			吸烟危害教育	德育处	张志敏	5.3 日无烟日
14	5	激情五月文艺汇演	“劳动光荣”教育活动	德育处	张志敏	
15			拒绝毒品活动	德育处	张志敏	6月26日全国禁毒 日
16	6	珍爱生命热爱生活 活动月	“珍爱生命”学会自我保护活动	德育处	张志敏	
17			毕业典礼	校长室		
18		假期	班主任培训	德育处	张志敏	
19		德育课程开设	《就业指导》、《哲学与人生》	教务处	胡仁才	
20		大周活动	升国旗唱国歌讲话活动	团委	韩峰	
21		课程教学	德育教育向专业、学科教学渗透	教务处	胡仁才	
22		校园文化建设		校长室		

C: 按流程对违纪违规学生教育

发现问题→学生帮扶→认识到位→主动检讨→学会决定→自纠到位

→学生会决定

↓

↓

(没有效果) →德育处受理→处分结论→三讲三做自救活动→处分结论变更→上报学校→家长交流→决定处分形式→备案

D: 建立一支吃苦耐劳，不怕困难，全天跟踪学生管理的教官队伍

学校建立了一支以退伍军人经培训上岗的教官队伍，专门从事学生寝室管理（对学生进行准军事化管理）、校园安全管理和学生生活管理。他们每天 24 小时围绕学生开展工作，是一支行之有效的学生管理队伍。我校安宁、有序、持续多年无安全重大事故和学生违法违纪行为，与这支队伍关系极大。学校制定了一整套教官管理制度和考核办法，初步探索出教官如何管好学生的途径。

通过对学生管理工作的探索和创新，我校学生文明行为得到家长、社会、领导、用人单位的一致好评。很多学校来我校参观交流学习，评价极高。

8. 主要问题和改进措施

8.1 主要问题

8.1.1 办学经费严重不足

我校是一所民办学校，没有财政性经费拨入，全靠收取学生培养费（3100 元/学期）来保障教职工工资、日常管理和学校运转开支。学校办学条件很难改善，办学基本年年负债，严重制约学校发展。

8.1.2 学校办学规模不大

学校因受投入的影响，招生人数比上年有些下降，基础设施和实训设施有些陈旧，专业学生数比例失调，学校规模和效益没有形成。

8.1.3 师资队伍实力不强

首先，学校因为是民办学校，所以教师的流动性大，很难形成一支过硬的教师队伍，稍微好点的教师工作两三年后就离开了。其次，学校经费不足，很难聘请高水平教师。再次，因学校主客观因素的影响在教师培训方面，措施不多，力度不大。

上述几个方面造成学校教师队伍整体实力不强，离标准还有距离。

8.1.4 信息化建设急需加强

校园网站运行不正常，信息技术设施远离标准。教师信息化应用能力较弱，数字化资源匮乏。

8.2 改进内容和措施

8.2.1 增加经费的投入，改善办学条件

根据学校发展规划，学校将每年增加 120 万的投入用于实训设施建设、信息化建设和校园文化建设。

8.2.2 坚持就业教育和升学教育并举的措施扩大学校办学规模

2017 年我们通过校企合作的方式促进就业教育持续稳定发展，通过高端嫁接的平台不断提高就业质量，实现“体面阳光”就业。通

过校校合作办学的方式促进升学教育（主要是对口高考）快速发展，力争 2021 年对口高考成绩再创佳绩，让升学教育成为商贸的办学特色。逐步取得社会和家长对我校办学的认可，形成一定的办学规模。

8.2.3 想方设法提高教师教学能力和水平，逐步缩小与省级、国家级学校的差距

根据学校发展规划，我校每年将投入 20-25 万元专项经费用于教师队伍建设。

- ①聘请高级教师来我校任教或兼任任教
- ②聘请专业团队对教师进行培训
- ③制定奖励措施，鼓励教师提升学历、评职称和双师型教师。力争 2-3 年教师水平达到国家标准。

8.2.4 整合一切资源

- ①整合学校、培训中心、技能鉴定站资源，提高社会培训的数量和质量，创造更多的社会效益和经济效益。
- ②整合合作企业资源开创就业教育的新局面，实现“体面阳光”高质量就业。
- ③整合合作学校资源办好对口高考升学教育，力争升学教育位居全市先进行列。

8.2.5 加强专业建设，根据学校专业建设规划，确实做好学校专业建设

- ①根据未来市场需求，适度增减专业，抓好品牌专业建设。
- ②根据企业需求，适度增减教学内容，实施模块化教学。

③根据学生发展需求，加大对专业教师队伍和校园文化建设的经费投入，推动学校软实力不断提升。

④根据家长需求，培养学生一技之长，不断提高教学质量。

8.2.6 加速学校信息化建设，提高学校数字化水平

①未来五年投资 600 万元建造校园信息化中心和电子图书阅览室。

②用 3 年的时间实现班班通，建好教师空间、学生空间和家长空间。

③加强教师信息技术应用培训，逐步实现网上备课，网上办公。

④与高端嫁接公司或集团联合打造网上教学。

⑤实现校园信息数字化安全管理

总的来说，广德市商贸工程学校通过几年的不懈努力奋斗为职业教育作出了一些贡献，得到社会、上级部门和同仁的认可。