

2022 年招商合作服务中心部门绩效 自评工作情况总结

根据市财政局《关于开展 2022 年度预算绩效评价有关工作的通知》（财绩[2023]60 号）文件要求，现将我中心 2022 年度部门绩效自评工作情况报告总结如下：

一、自评工作开展情况

2022 年，市招商服务中心共有项目 9 个，预算总金额 336.5287 万元，项目内容分别为制定招商引资年度计划，组织招商推介活动；甄选有效项目线索，组织客商来广考察，安排联系市领导定期拜访企业，完成有效线索获取和年度签约任务等，本年度总体目标扎实推进，工作有序开展，确保单位稳步运行，保障基本运行支出需要。

二、部门预算支出情况

2022 年，招商合作服务中心自评项目 9 个，预算资金 336.5287 万元，全年的执行数 293.5337 万元。项目分别为：招商公务用车 18 万元、北京片区江苏片区一分局工作经费 80 万元、对外合作投资促进工作经费 22.75 万元、房屋租赁费用 30.9750 万元、驻外办事处招商工作经费 120 万元、广东省安徽广德商会宣传推介费用补助 12 万元、2021 年度招商引资先进个人奖励 16 万元、办公室装修及办公设备采购 26.8037 万元。

三、部门评价开展情况

2022 年度我部门组织对安徽省广东广德商会宣传推介费用项目、办公室装修及办公设备采购项目开展了部门评价，共涉及资金

38.8037 万元。以上项目绩效评价均由我部门自行组织开展。从评价情况看，项目执行情况总体较好。

安徽省广东广德商会宣传推介费用项目评价由评价小组依据两个项目的报告、财务支付凭证等所掌握的情况，依据项目绩效评价指标体系的评分标准，对项目决策、过程、产出、效益逐一进行评定，本项目总体实施运行的比较好，整体绩效评价的分98分，评分等级为“优”。绩效评价结论：预算执行情况100%。总体目标达到预期绩效效果，单项工作能够顺利开展，完成上级下达的各项工作任务。此项目的实施和管理基本实现了突出重点、公开透明、注重实效、专款专用的原则目标。随着资金的投入，本项目的实施，广东商会有经费去发展会员单位，在粤港澳大湾区更好地宣传和推介广德，去推介广德的旅游、农产品，有更多的企业到广德来落户。

办公室装修及办公设备采购项目评价由评价小组依据本项目的报告、财务支付凭证等所掌握的情况，依据项目绩效评价指标体系的评分标准，对项目决策、过程、产出、效益逐一进行评定，本项目总体实施运行的比较好，整体绩效评价的分98分，评分等级为“优”。绩效评价结论：预算执行情况100%。总体目标达到预期绩效效果，单项工作能够顺利开展，完成上级下达的各项工作任务。

此项目的实施和管理基本实现了突出重点、公开透明、注重实效、专款专用的原则目标。随着资金的投入，本项目的实施，使得

专业招商人员有整洁明亮的办公环境，客商来考察有干净舒适的接待场所。

四、项目自评结果及分析

1、招商公务用车经费

根据《关于恳请安排采购招商公务用车预算的请示》（广招【2021】16号）文件，属于是一次性项目。原一辆车牌为皖P92030大众帕萨特公务车，购于2013年，车龄超过8年，行驶里程达35万公里，因长期外出招商，车况较差，经常维修费用较高，影响招商工作正常开展，后请示市政府于2022年预算给予安排更换。此项目三级指标10个，预算执行率100%，自评得分为100分。

2、北京片区、江苏片区一分局工作经费

根据《关于恳请增加招商合作服务中心新驻外招商队伍工作经费预算安排的请示》（广招【2021】15号）文件，属于长期项目，2021年，应市委要求，市委组织部抽调了杨维等7名同志到招商合作服务中心挂职招商，并组建了北京片区和江苏片区招商一分局两支专业招商队伍。2022年，北京片区和江苏片区一分局共接待客商120余批次。这一年北京片区共搜集线索25条，截止到12月末，签约亿元以上的项目5个，其中5亿元以上项目4个；江苏片区一分局共搜集线索70条，截止到12月末，签约亿元以上的项目10个，其中5亿元以上的项目4个。此项目三级指标11个，预算执行率76.46%，得分97.65分。

3、对外合作投资促进工作经费

此项目于 2017 年机构改革时核定,属于长期项目。负责组织开展全市专业招商队伍的业务培训、集中签约,负责全市招商引资工业项目建设方案的汇总,组织开展对投资方的回访,协助市政府办组织召开项目预审联席会议。2022 年,在市会议中心举办 2 期“双招双引”能力提升班,加强招商干部业务素养培训,锻造招商“铁军”;召开 11 次工业项目评审会,累计通过评审项目 175 个;并举办 3 次项目集中签约活动,签约项目共计 42 个,协议投资总额 297.6 亿元+5000 万美元,进一步浓厚了全市招商氛围。此项目三级指标 9 个,预算执行率 86.33%,得分 98.63 分。

4、房屋租赁费用

招商合作服务中心于 2018 年 8 月搬至双创中心二楼,面积 1900 平方米(20 元/平米/每月),房租于第三年起每年递增 5%,长期项目。原面积是 1218 平方米,后因专业招商队伍增加,办公面积增加到 1900 平方米。此项目三级指标 7 个,预算执行力 70.25%,得分 97.02 分。

5、招商引资考核工作经费

为了进一步理顺我市招商引资考核工作机制,根据市委、市政府工作指示,于 2017 年将发改委的招商引资考核中心划入市招商合作服务中心(原投促局),同时也将工作经费划转到原投促局。负责全市招商引资年度目标任务的统计、分析、评价和上报。长期项目。2022 年,全市新签约亿元以上项目 136 个、新开工项目 113 个、新竣工项目 89 个、新投产项目 82 个,同比分别增长 23.6%、-5%、-1%、

1.3%。全市亿元以上项目实际到位省外资金 217.9 亿元，新建亿元以上省外投资项目 104 个，同比分别增长 6.2%、13%。此项目三级指标 9 个，预算执行率 84.62%，得分 98.46 分。

6、驻外办事处招商工作经费

为了进一步拓展招商引资渠道，2019 年，全市成立了 9 支专业招商队伍，我中心（原投促局）负责管理 3 支驻外招商办事处（驻上海、驻浙江、驻广东招商办事处）。长期项目。2022 年，全市新签约亿元以上项目 136 个、新开工项目 113 个、新竣工项目 89 个、新投产项目 82 个，同比分别增长 23.6%、-5%、-1%、1.3%。1-12 月全市亿元以上项目实际到位省外资金 217.9 亿元，新建亿元以上省外投资项目 104 个，同比分别增长 6.2%、13%。此项目三级指标 16 个，预算执行率 91.53%，得分 99.15 分。

7、2021 年度招商引资先进个人奖励

为激励先进，发挥典型示范作用，进一步激发全市上下推进项目建设和招商引资工作的积极性，根据《关于表彰 2021 年度全市项目推进暨招商引资先进单位和个人的通报》（广发【2022】17 号）文件，市委、市政府决定，对 2021 年度 80 位招商引资先进个人予以通报表彰。一次性项目，此项目三级指标 9 个，预算执行率 100%，得分 100 分。

8、广东省安徽广德商会宣传推介费用补助

围绕“宣传广德、投资广德、发展广德”的工作目标，在粤港澳大湾区广泛开展各类会展、商务、招商活动；商会一直致力于服

务粤广两地经济发展，搭建区域合作交流平台，助力广德在大湾区的宣传推荐、招商引资、农副产品推广等工作。一次性项目。此项目三级指标 11 个，预算执行率 100%，得分 100 分。

9、办公室装修及办公设备采购

根据《关于印发广德市 2022 年招商引资工作的实施意见》（广办发 2022 3 号）文件精神，将 12 支工业招商队伍纳入市招商合作服务中心统一管理，并从市直单位、各乡镇抽调 26 干部到招商合作服务中心挂职，经中心党组会会议研究决定，将中心办公室西边空出来的场地改造成 7 间办公室，并采购一批空调、电脑、打印机、办公家具等办公设备，用于挂职招商干部办公及接待来访客商使用，项目预算是 30 万元，后经招标采购，实际支出 26.8037 万元，节约 3.1963 万元。属于一次性项目，预算执行力 100%，得分 100 分。

四、绩效自评发现的主要问题及整改措施

因招商合作服务中心是承担全市的招商引资任务，每年会根据国家政策情况以及上级的下达的指标制定当年的工作计划，所以每年的招商政策都在创新，但是长期预算一定三年，有时预算名称没变，而专业招商的名称却变了，难以准确的统计专业招商队伍这一年的费用，针对存在的问题及我中心预算管理工作的实际需要，今后我中心将采取如下措施不断完善：不断加强财务管理，严格财务审核。在资金使用上严格按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核，强化合法性、合规性管理，杜绝超支现象的发生。优化绩效指标设置，在设置绩效指标时，结合项目实际情况，在参考

计划标准、历史标准、横向标准、行业标准、政府考核等情况下，与预算预期产出效益和效果以及相应业绩水平相匹配，且设置的绩效指标要求科学可评，数据可获取。

五、其他需要说明的问题

无

附：项目支出绩效自评汇总表

项目支出绩效自评汇总表

序号	项目名称	全年 预算数	全年 执行数	预算执 行率	自评得 分	是否有 较大偏 差
1	招商公务用车	18	18	100	100	无
2	北京片区、江苏片区一分局工作经费	80	61	74.46	97.65	无
3	对外合作投资促进工作经费	22.75	19.64	86.33	98.63	无
4	房屋租赁用	30.9750	21.76	70.25	97.02	无
5	招商引资考核工作经费	10	8.5	84.62	98.46	无
6	驻外办事处招商工作经费	120	109.83	91.53	99.15	无
7	2021 年度招商引资先进个人奖励	16	16	100	100	无
8	广东省安徽广德商会宣传推介费 用补助	12	12	100	100	无
9	办公室装修及办公设备采购	26.8037	26.8037	100	100	无
	合计	336.5287	293.5337			

