

柏发〔2023〕54号

印发《关于开展“六重六轻”突出问题专项整治活动的实施方案》的通知

各村（社区），镇直各单位、机关各部门：

《关于开展“六重六轻”突出问题专项整治活动的实施方案》业经镇党委研究同意，现印发给你们，请结合实际认真抓好落实。

中共广德市柏垫镇委员会

2023年3月31日

关于开展“六重六轻”突出问题专项整治活动的实施方案

为深入学习贯彻习近平总书记关于加强作风建设重要论述，认真落实全省发扬自我革命精神坚持严的基调持续深化“一改两为”全面提升工作效能大会（以下简称“全省新春第一会”）有关部署要求，推动干部作风大提升，根据市委部署安排，镇党委决定在全镇开展“六重六轻”突出问题专项整治活动（以下简称专项整治活动）。现制定如下实施方案。

一、目标任务

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记系列重要讲话指示批示精神，按照省委持续深化“一改两为”部署要求，着力整治干部队伍中存在的重形式轻内容、重过程轻结果、重程序轻实效、重加码轻减负、重显绩轻潜绩、重享乐轻奋斗等“六重六轻”突出问题，推动干部作风大提升，做到标杆要高、要求要严、节奏要快、本领要强，敢拼敢抢敢作为、敢抓敢管敢负责，以立说立行的实干精神和永不懈怠的责任担当，大力推进党中央重大决策部署及省委、宣城市委、市委要求落地见效，不断推动发展取得大跨越、大跃升，为广德“追赶江浙、争先江淮”提供坚强的纪律和作风保障，为柏垫高质量发展贡献力量。

二、整治重点

（一）重形式轻内容的问题，主要表现在：

1.落实上级决策部署装样子、搞形式，只求过得去，不求过得硬；

2.对政策举措和工作部署片面理解、机械执行，照搬照抄，搞上下一般粗；

3.服务群众全靠“嘴上功夫”，“表态”之后无“表现”，不能将心比心，不会换位思考，门好进、脸好看、事难办。

（二）重过程轻结果的问题，主要表现在：

1.口号多调门高，执行力差，把说的当做了，把做了当做成了；

2.推动工作停留在文件会议上，“规定动作”有模有样，实际问题没有解决；

3.抓工作虎头蛇尾，出台方案不抓落实，出台制度不抓执行，乱开“空头支票”。

（三）重程序轻实效的问题，主要表现在：

1.遇事一级一级走程序、报请示，看似程序齐全、手续完备，实则上推下卸、没有实效；

2.不担当、不负责，遇到困难绕着走，遇到群众诉求躲着行，一级推一级、一个部门推一个部门，看似“分工负责”，实则躲避矛盾、不愿尽责；

3.工作标准不高、服务意识不强，把程序当作“挡箭牌”，把即时即办、短时能办的事项在“办理时限”内拖着办。

（四）重加码轻减负的问题，主要表现在：

1.不尊重客观事实，传压变成逐级“增压”，把简单问题复杂化，随意要求基层留痕，反复填报台账资料，扎堆到基层

单位调研等；

2.以属地管理等为名，通过签订“责任状”、考核评比等方式，把层层抓落实变成层层甩锅；

3.本位主义盛行，对工作研究思考不深，统筹协调不够，部门之间各行其是、各唱各调、各吹各号，导致基层无所适从。

（五）重显绩轻潜绩的问题，主要表现在：

1.政绩观有偏差，搞表面文章，做形象工程，甚至数据造假，热衷堆盆景、造亮点、讲排场；

2.用权任性，急功近利，不尊重客观实际和群众需求，随意决策、盲目决策、违规决策；

3.唯上不唯实，只想领导看什么，不问群众要什么，对外把群众利益挂在嘴边，实则对群众困难熟视无睹，有利则办、无利则推，合意就办、不合意就拖。

（六）重享乐轻奋斗的问题，主要表现在：

1.把铁规矩当成“稻草人”“耳旁风”，追求奢靡享乐，“吃心”不改、酒瘾难戒，热衷组局喝酒、打牌掳蛋等；

2.工作拈轻怕重、怕苦怕累，出工不出力，在岗不在状态，当一天和尚撞一天钟，做“躺平式”干部；

3.对群众和企业冷硬横推、态度恶劣，甚至暗示诱导、明通暗卡、变相索贿等。

（七）其他“虚、躲、冷、粗、假”和“六不”（不作为、不担当、不进取、不守信、不务实、不知止）等作风问题。

三、工作举措

专项整治活动自2023年3月开始，12月底结束，严格按照重点任务安排，坚持边学边查、边查边改、边改边治，把学习提升、查找问题、整改落实和成果转化同步推进、有机融合。重点做好以下几个方面工作：

（一）加强学习研讨

1.抓学习强教育。结合今年的主题教育，通过召开党委（总支）专题会、理论学习中心组学习会、举办辅导报告等方式，系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，持续跟进学习习近平总书记关于全面从严治党重要论述，深入学习全国两会、省委十一届四次全会、“全省新春第一会”、省纪委十一届三次全会、宣城市委五届四次全会、宣城市持续深化“一改两为”发展壮大民营经济大会、宣城市纪委五届三次全会以及市委一届五次全会、全市工业发展大会等会议精神，做到学深悟透做实。集中学习不少于20学时，其中党委（总支）班子成员每月专题学习不少于1次，切实把学习成果体现在贯彻党中央和省委、宣城市委、市委决策部署上，体现在忠诚尽职、做好本职工作上，转化为推动广德高质量发展的生动实践。

责任部门：新时代文明实践工作办公室、党建办公室、镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）（排名第一的为牵头单位，下同）

时间安排：4月30日前完成阶段性工作，将学习教育贯穿整治活动全过程

2.抓研讨凝共识。围绕市委“追赶江浙、争先江淮”决策部

署，围绕落实标杆要高、要求要严、节奏要快、本领要强，敢拼敢抢敢作为、敢抓敢管敢负责等要求，紧扣整治“六重六轻”突出问题，组织开展交流研讨，找差距、明目标、定措施，不断增强干事创业“真本领”，吹响奋勇争先“冲锋号”，全力以赴抓项目、拼经济、谋发展，在全镇上下进一步掀起“追赶江浙、争先江淮”的发展热潮。开展专题研讨不少于2次，做到交流发言全覆盖、思想火花真碰撞、凝聚共识促发展。

责任部门：新时代文明实践工作办公室、党建办公室、镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：5月10日前完成阶段性工作，将交流研讨贯穿整治活动全过程

（二）全面自查自纠

3.深入查摆问题。各级党组织和党员干部要始终秉持“刀刃向内、自我革命”的坚定态度，敢于正视差距、直面问题，对照“六重六轻”突出问题的18种表现形式以及“虚、躲、冷、粗、假”“六不”等问题，结合招商引资、项目落地、工程建设、安全生产、信访维稳、生态环保、耕地保护、文明创建、凤凰山水库征地拆迁和“竹乡画廊”项目建设等重点工作，立足本地本部门工作职责，通过自己查、群众提、上级点、集体议等方式，全面查摆问题，以具体事例查证具体问题，找准找全作风短板，形成问题清单，做到见人见事见思想。

责任部门：镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：5月15日前完成

4.广泛征求意见。通过发放征求意见表、召开征求意见座谈会等方式，结合全镇持续深化社会矛盾风险隐患“大排查、大化解、大整治”等工作，深入基层、深入村组、深入群众、深入企业，广泛走访群众和管理服务对象，多渠道了解社会各界对本地本部门改进作风、推动发展的意见和建议。对收集到的干部作风突出问题，要一并列入问题清单，统筹抓好整改。

责任部门：镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：5月20日前完成

5.全面整改落实。按照省委提出的“一以贯之五做到、踔厉奋发五提升”和宣城市委及广德市委有关要求，精准制定整改措施，明确责任人和整改时限，实行清单化闭环式管理，确保问题改到位、改彻底。统筹推进“当下改”和“长久立”，坚持认真对照、举一反三，进一步健全完善为民办实事、为企业优环境的制度机制。整改成果在一定范围内公开，涉及群众反映强烈的突出问题，要及时向社会公开。自查自纠情况要作为年度民主生活会的重要内容。

责任部门：镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：6月30日前完成阶段性工作，整改工作贯穿整治活动全过程

（三）抓实重点任务

6.持续深化作风建设。开展机关效能提升专项行动，定

期对各部门、各村（社区）和广大党员干部工作效能情况开展明察暗访，公开通报曝光，严肃整治迟到、早退、在岗不在状态等突出问题。持续整治享乐主义、奢靡之风，巩固拓展“两违规”问题专项整治成果，严肃查纠公函吃喝、圈子吃喝、不吃公款吃老板，以及违规组局喝酒、打牌掳蛋等典型问题。开展赌博、酒驾突出问题专项整治，探索建立常态化联动协作机制，深挖彻查党员干部酒驾醉驾背后不正之风。研究制定《柏垫镇干部处理处分问责结果运用规定》，进一步加强镇村两级党员干部队伍管理和作风建设。坚决纠治形式主义、官僚主义，重点纠治不担当、不用力、“一刀切”、机械执行、推诿扯皮、“堆盆景”、搞“形象工程”等问题。根据镇纪委督查情况，视情检视曝光作风顽疾，弘扬担当实干新风。

责任部门：镇纪委、派出所、交警中队，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：根据市专项整治方案，4月中旬前出台工作方案，集中开展6个月的专项行动，结束后转入常态化纠治

7.不断深化考核评议。紧扣纠治“六重六轻”突出问题，深入推进基层站所长“五比五评”活动，制定《柏垫镇2023年度村级目标管理综合考核办法》《柏垫镇2023年度村（社区）“两委”班子及村级专职化工作者绩效考核办法》，紧盯关键部门、岗位及人员，进一步完善考评制度、拓展考评形式、丰富考评内容，考出实绩、评出状态，推动党员干部提高站位、转变作风、履职尽责、奋勇争先。

责任部门：党政综合办公室（含党建办公室、新时代文明实践工作办公室），各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：4月底前出台相关方案，12月底前完成相关工作

8.着力推动比学赶超。紧密结合本地实际和职责任务，进一步拉高工作标杆，对标全省、长三角乃至全国先发地区，树立比学赶超意识，力争各项工作在南部乡镇争第一，做到比有目标、学有所动、赶有措施、超有成果。认真贯彻落实省辖市季度点评会、宣城市“三比三学三赶超”活动等精神，主动认领问题，结合每月市委重点工作调度会及时组织全面复盘，有针对性开展专项督导，明确争先进位目标任务和具体举措，推动工作高质高效开展。

责任部门：经济发展办公室、党政综合办公室，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：按照上级要求，及时完成比学赶超任务清单等任务，常态化开展复盘和调度

9.用心为民办实事。扎实开展暖民心十大行动，把其作为贯彻落实党的二十大精神 and 上级重大决策部署的一项政治任务，坚持一件接着一件办。加强老年助餐点建设，确保常年常态化运行。各村（社区）每周开展两次老有所学活动，做好快乐健身器材的常态化维护管理，同时开展好文明菜市的日常检查。精准把握发展趋势和群众需求，确保“干的事”精准对接群众“盼的事”，着力解决好群众急难愁盼问题。持

续深化社会矛盾风险隐患“大排查、大化解、大整治”工作，做好做实做细群众工作，从严从实抓好防风险、保安全、护稳定各项工作，确保群众诉求得到及时解决，让群众获得感更加充实、幸福感更有保障、安全感更可持续。

责任部门：社会事务办公室、综合治理办公室、新时代文明实践工作办公室，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：4月上旬出台工作方案，12月底前完成相关工作，活动结束后常态化开展

10.持续优化营商环境。严格按照“123”企业诉求处理反馈机制抓细抓实宣城市政商恳谈会等重点工作，通过召开企业家座谈会、入企走访等形式，听取收集企业家诉求，做到即诉即办。严格落实安徽创优营商环境为企服务平台工作规范，对企业反馈问题实行清单化闭环管理，对营商环境工作重点事项落实情况开展明察暗访、专项督查和实地调研。

责任部门：经济发展办公室、镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：常态化开展

（四）深化标本兼治

11.全面起底问题。利用柏垫镇人民政府微信公众号发布公告，向全社会公开监督举报方式，征集干部作风“六重六轻”等方面突出问题。用好基层小微权力“监督一点通”平台，及时受理“六重六轻”突出问题。从政府网站市长信箱、“12345”政务服务热线、综治信访诉求件、企业家座谈会等渠道中反

馈的问题或定期筛选群众、企业投诉件进行跟踪回访，针对办理情况开展监督检查，多渠道、全方位深挖细查干部作风“六重六轻”突出问题。镇纪委对近年来受理的尚未办结的问题线索进行全面起底，认真筛选“六重六轻”突出问题。对起底的问题要建立专门台账。

责任部门：镇纪委、党政综合办公室，各村（社区）

时间安排：4月初发布公告，每月集中筛选突出问题、组织回访，及时对反馈的问题进行督办或交办

12.快速响应反馈。紧盯企业家座谈会、“12345”政务服务热线、综治信访诉求件、市委市政府主要负责同志批示贯彻落实等重点工作，镇纪委与各相关部门要加强沟通协调，无缝对接群众、企业反映的合理诉求，加强跟踪督办。同时，建立干部作风“六重六轻”问题处置“绿色通道”，形成统一管理、优先处置、专人负责的问题办理机制，对突出问题快查快处，及时反馈。

责任部门：镇纪委、党政综合办公室、经济发展办公室、文旅发展办公室、为民服务中心、综合治理办公室，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：4月上旬建立工作台账，密集开展跟踪督办和问题处置

13.从严监督推动。完善镇纪委和相关职能部门联动监督模式，成立全镇“六重六轻”突出问题专项整治活动办公室，组建“六重六轻”突出问题监督专班，成立专项督查组，结合纪检监察协作区监督作用，采取明察暗访等方式常态化开展监

监督检查。聚焦贯彻落实宣城市促进民营经济发展壮大十八条具体举措和信访维稳、安全生产、营商环境、项目落地、环境保护、乡村振兴、暖民心行动等重点工作以及竹乡画廊、凤凰山水库等重大工程项目，组织开展多轮次、压茬式的跟踪监督，推动各项重点工作落地落实、重大项目加快推进。

责任部门：镇纪委，各内设机构，镇直各单位，各村（社区）

时间安排：每季度开展督导不少于1次，根据重点工作推进情况适时开展专项监督

14.严肃执纪问责。将严的基调贯穿始终，对“六重六轻”突出问题发现一起、查处一起，对专项整治活动期间发生的“六重六轻”突出问题，从严从快处理。适时筛选部分企业、群众反映强烈的干部作风“六重六轻”问题线索进行重点督办，对社会关注度高、案情复杂的请示提级办理。坚持“风腐”同查同治，既严肃查处“六重六轻”等突出问题，又深挖细查作风背后的腐败问题。

责任部门：镇纪委

时间安排：根据受理问题线索情况，结合实际适时开展

15.推进以案促改。采用印发典型案例通报、制作典型案例漫画等形式，不定期通报曝光查处的“六重六轻”等作风问题典型案例。对专项整治活动期间发生并查处的“六重六轻”问题，一律通报曝光，持续强化警示警醒。对案发部门或单位，要督促其开展警示教育，以身边事教育身边人。对“六重六轻”等问题多发频发部门或单位，深入剖析原因、找准症结

，通过制发建议书等方式，督促其举一反三、健全制度机制，持续压紧压实党委全面从严治党主体责任和班子成员“一岗双责”。

责任部门：镇纪委

时间安排：结合实际情况通报曝光，结合案件查办情况及时开展警示教育

四、有关要求

（一）加强组织领导。专项整治活动在镇党委的领导下，由镇纪委牵头，会同党政综合办公室（含党建办公室、新时代文明实践工作办公室）、经济发展办公室、社会事务办公室等部门成立专项整治活动办公室，负责统筹推进全镇专项整治活动。各部门要切实提高思想认识、提升政治站位，把专项整治活动作为本地本部门改进工作作风、提升工作效能的重要抓手，狠抓工作落实。镇领导班子成员及村（社区）、部门主要负责人要充分发挥“头雁效应”，带头学习、带头查摆、带头整改，做到严于律己、严负其责、严管所辖，坚决防止上推下卸、以下级整改代替自身整改等问题。

（二）加强督查评估。要围绕学习研讨、自查自纠、任务落实等规定动作定期开展监督检查，对专项整治活动搞形式、走过场的，要督促及时纠正，情节严重的，要依规依纪追究相关人员责任。要坚持“三个区分开来”，充分运用容错纠错、澄清正名、暖心回访等制度机制，以严管厚爱促干部担当作为。专项整治活动办公室要结合专项督查等情况，不定期开展检查评估，不断推动全镇专项整治活动走深走实。

（三）加强统筹联动。宣传部门要制定宣传工作方案，通过在公众号开设专题（专栏）等形式，广泛宣传报道，营造浓厚舆论氛围。各地各部门要大胆探索实践，在对标落实“规定动作”基础上，鼓励因地制宜抓好“自选动作”，要把专项整治活动与做好当前经济社会发展各项重点工作任务紧密结合，同谋划、同部署、同落实，努力实现融合推进、双促双进，以作风建设的新成效奋力推动柏垫各项事业又好又快发展！