

一、以新局破变局，2022 年旌德县局工作取得新成效

（一）持续深化政治机关建设，党的全面领导更加有力。

一是坚持认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。围绕落实“第一议题”“第一主题”“第一任务”“第一要事”要求，扎实抓好政治理论学习宣传贯彻，进一步提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，不断坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。二是着力推动做到系统党史学习教育常态化长效化。印发青年理论学习小组落实“五个一”要求学习计划，要求全年至少组织集中学习研讨 12 次，撰写心得 30 篇以上。开展税收老物件征集活动，加速推进旌德税史陈列馆建设。组织“赓续红色血脉 兴税强国有我”系列主题活动，不断筑牢青年干部守初心担使命思想根基，巩固拓展党史学习教育成果。三是立体推进落实“纵合横通强党建”机制制度体系。坚持推行“三级书记抓党建”具体工作机制，党委书记、机关党委书记、党支部书记分别讲党课或带头开展“举旗帜·送理论”宣讲等活动。制作党员微视频 1 期，上报先进事迹 1 人次，组织政治能力提升培训班 1 期、党史知识专题讲座 2 次。狠抓《全国税务系统党的建设规范（试行）》落实，推动建立向地方党政部门常态化汇报党建工作机制。全力升级“展旌旗、铸税魂、做先锋”党建品牌，进一步推进基层党组织规范化标准化建设。四是坚决贯彻执行意识形态、保密、信

访和安全等工作责任制。严格落实意识形态、保密和信访工作责任制，全年党委会专题研究各 2 次。坚持落实各阶段疫情防控、安全稳定等措施要求，全年出台相关配套文件 4 份、增设基础设施 3 件。紧紧围绕地方关于推进乡村振兴、扫黑除恶常态化等工作部署，切实抓好税收在有关领域作用的发挥。

（二）积极助力稳住经济大盘，税务部门职能作用彰显。

一是一丝不苟落细落实退税减税缓税。坚持“快退、狠打、严查、外督、长宣”五措并举，建立新的组合式税费支持政策“专班推进、一键落实”直达快享机制。二是一以贯之依法依规组织税费收入。坚持以“三个讲明”“三个不得”为原则要求，坚守不收“过头税费”底线，通过提前研判形势、主动加强汇报、积极挖潜催收，最大限度争取地方党政领导的理解和支持，有序组织各项税费收入。三是一招不让抓好抓优税收营商环境。切实用好“五星”劳模税收咨询工作室，发挥“纳税人小课堂”实效，组织专项培训 9 次，办理疑难问题 14 户次，解决个性需求 110 个。组织召开优化营商环境企业家座谈会，开展“沉浸式体验走流程”活动，对 178 户次重点企业“一对一”上门走访。加强同人社、医保等部门合作和信息互联互通，梳理缴费流程，简并办事环节，推行线下“一厅联办”“一窗通办”和线上“网上办”“掌上办”。四是一心一意尽心尽力强化以税咨政。成立税收经济分析工作领导小组，同经济管理部门建

立交流合作机制，与横向部门建立联合分析机制，组建疫情影响分析和退税减税效应分析工作专班，报送的《当前减税降费政策实施对我县组织收入的影响》《从税收视角看我县推进普惠金融的对策与建议》等送阅材料，共6次获得了县委、县政府主要领导肯定性批示。

（三）扎实开展五个专项行动，税收治理能力水平提升。

一是提升站位、强化引导。坚持把“五个专项行动”作为全年工作的主抓手、创先争优的主载体，不仅安排党委会、党支部会全面传达学习省局及市局行动方案，还在年度工作会议安排5个牵头单位对方案进行解读，组织中层以上干部开展专题研讨。**二是精心谋划、迅速启动。**同时，印发《五个专项行动实施方案》，成立领导小组及其办公室，跟踪督促任务落实，及时掌握落实进度。目前，县局共出台相关文件3个、召开动员部署会、专题学习会、推进会各1次。**三是聚焦重点、务求实效。**围绕提升服务效能，重点建立健全和发挥好“五星”劳模税收咨询工作室作用以及深入开展“便民办税春风行动”等。围绕提升征管效能，重点突出做强大数据智税团队、土地增值税清算审核团队、风险评估专业化团队等。围绕提升岗位能力，重点积极推进“党建引领 税校育人”二期工程、争当岗位专才等。围绕提升落实效能，主要依托建立健全重点任务推进清单和风险事项清单，倒逼加快工作进度、加大工作力度。围绕

提升监督效能，重点抓好编写上报监督故事和典型案例，与县纪委监委合作完成廉政教育基地“清廉馆”建设等。**四是注重统筹、融入日常。**结合开展对财务管理风险内部控制专项调研和退税减税缓税政策落实情况督查督导以及巡视巡察等发现问题整改，同步落实行动的相关措施，在有效规避了财务方面等风险、加快了退税减税进度、压实了问题整改责任的同时，有关行动也取得了积极的成效。

（四）突出落实纪检体制改革，全面从严治党纵深推进。

一是坚持两个责任一体贯通。聚集压实全面从严治党主体责任和监督责任，做实同级监督和对下一级“一把手”的政治监督，实现政治监督谈话“全覆盖”。县局一把手和纪检组长分别向县委政府以及县纪委监委主要领导汇报党风廉政建设工作各2次，专题研究全面从严治党、党风廉政建设和反腐败1次。

二是坚持综合监督一体集成。推进智慧监督进程，利用信息化手段和大数据资源探索开展了股权转让工作监督。紧盯国家大政方针政策落实、疫情防控、“五提升五争当”等重点工作开展明察暗访，发现问题及时纠正。同时，发放“八小时以外”监督提醒卡，按季召开警示教育大会。

三是坚持监督效能一体提升。编写《来自汇报会后的提醒》和《廉政提醒 让监督更“走心”》两篇监督故事，以及《假服务 真索取 弄假终成拙——某干部以虚假服务为由向管理服务对象索要财物的违纪典型

案例》。组织开展“两违规”“五聚焦五查找”专项整治，并制作《徽风廉韵 梓山清风》精品课程、参与市局纪检业务知识题库建设。**四是坚持队伍建设一体推进。**以市局纪检干部全员业务测试和岗位练兵为契机，努力提升纪检干部业务水平。主动寻求市局纪检组和县纪委的业务指导，并积极参加市局抽调办案，通过学中干、干中学，切力提升纪检干部履职能力。

看到工作成效的同时，也应注意到存在的突出问题。比如，全年组织税费收入工作中一次性税收收入和总部经济税收收入占比过大、总体质量不高的问题，等等。

二、以不变应成变，准确全面把握面临的新形势新要求

形势决定思路，形势决定任务。科学研判当前形势，准确把握未来趋势，是谋划好明年工作的前提。

综观，近期各层级重要会议，特别是国家层面出台的疫情防控“新十条”，应当讲，当前全国各地发展迎来了一系列的新机遇、新条件。**从省级层面看**，省委省政府抓发展的决心之大、速度之快前所未有，对全省的发展指标作了调整优化，突出了自我加压、争先进位。**从市级层面看**，市务虚会已初步明确了2023年的重点指标，每项指标都体现了“奋力跳一跳”的要求。**从县级层面看**，各县市区抓发展的干劲都很足、有较高的预期。税务部门作为实施宏观经济政策和服务微观经济运行的重要结合点，不可能置身局外，也绝不能“无动于衷”。

2023 年聚焦推动高质量发展，坚持稳字当头、稳中求进，一手抓组织收入不放松、一手抓减税降费优服务，全力服务经济社会发展实现质的有效提升和量的合理增长；坚持党建引领、唯勤唯实，以转变青年干部作风带动整个系统作风转变，建设全市最具活力县级税务机关。具体包括夯实“两个基础”、狠抓“三项任务”、实施“四大工程”。

夯实“两个基础”。即夯实队伍基础。持续深化政治机关建设，全面抓好上级党委巡察“回头看”、综合督查、经济责任审计等反馈问题整改，加强基层党组织建设。推进深化纪检监察体制改革落实，进一步探索完善一体化综合监督体系。**夯实工作基础。**基于现代治理理念，进一步优化征管组织和流程，积极运用大数据、人工智能等信息技术改进税收征管方式。定期组织开展税收政策措施执行差异比对，保持税制执行统一。全面梳理整合现行业务流程、涉税资料，简化各类办税程序和表证单书。

狠抓“三项任务”。即坚持不折不扣落实退税减税降费。立足“优服务 稳经济”持续推进减税降费包保责任制落实，让政策红利直达市场主体。加强退税减税核算，持续跟踪工作成效、算好效应账。**坚持依法依规做好组织收入工作。**坚持组织收入原则，严肃组织收入工作纪律，加强收入质量管理；突出压实工作责任，深化税收收入分析工作，加强经济税源动态监

控；坚守税费安全底线，统筹开展纳税评估和税务稽查。**坚持大力优化区域税收营商环境。**抓好持续优化税收营商环境，确保每季考核得分始终位居全市第一方阵。坚持为民便民，进一步完善利企便民服务措施，更好满足纳税人缴费人合理需求。

实施“四大工程”。即实施法治建设工程。落实税收法定原则，始终坚持依法组织税费收入，持续规范执法行为，严格落实税收政策。进一步深化拓展法治员工作制度，主动维护纳税人缴费人合法权益，畅通争议救济机制。**实施改革攻坚工程。**切实树立“以服务纳税人缴费人为中心”的现代税收征管理念，积极建设“智慧税务”，深入落实省、市局部署任务，取得深化税收征管改革阶段性成果。**实施数字管税工程。**根据统一部署，稳步落实发票电子化改革，加快推进税费信息按照征纳主体为单位的智能归集和自动分析。进一步发挥好大数据团队作用，深化税收大数据共享应用。**实施风险防范工程。**全面落实以“信用+风险”为基础的新型税务监管机制体系，既以最严格的标准防范逃避税，又避免影响企业正常生产经营。以“互联网+监管”为基本手段，加强重点领域风险防控和监管。

三、以作风树新风，切实凝聚持续推进税收现代化力量

（一）全面升级党建强引领，凝聚推动发展力量。坚持党对税收工作的全面领导，切实把党的创新理论落实到税收工作的各方面和全过程，推动党建业务深度融合。进一步完善“展

旌旗、铸税魂、做先锋”党建品牌建设，推进党建工作高质量发展。

（二）持续打造学习型机关，加快青年干部培养。坚持机关和分局的每周一学、青年税校每周一课、青年理论学习小组每月一研讨；围绕学习强国 APP、学习兴税 APP、青年大学习习近平平台和各类税收业务网课，每年评选学习之星。坚持岗位大练兵与业务大比武双向并进，打造精英比武和全员练兵的学习氛围。发挥大数据应用团队、风险评估团队、纳税服务团队（五星劳模工作室）、政策研究团队作用，让青年干部担当尽责，冲锋在前，在基层一线发挥聪明才智，磨炼毅力品格。

（三）切实发挥税校等作用，激发干事创业动力。抓实青年理论学习小组建设，县局机关党委按月下发学习提示单，指导理论学习小组集中开展学习和研讨。鼓励青年参加“三师”考试，以青年税校为主阵地，组织青年干部按时参加定期集中自学。依托青年沙龙、运动场、健身房、瑜伽室等基础设施，通过各个兴趣小组组织读书分享会、篮球、气排球比赛等文体活动，丰富干部职工八小时之外生活，培育集体荣誉感。

（四）有效依托深改的契机，促进服务作风更优。坚持“快退、狠打、严查、外督、长宣”五措并举，全面落实各项税费优惠政策措施，有效激发各类市场主体活力。主动服务招商项目、稳控平台经济、抓好实体税收，推动组织收入与经济发展、

减税降费相适应。发挥税收大数据作用，通过实体化运作，切实防住各类风险。全力完善税费网格化服务工作，构建税费共治新格局。